

THÔNG BÁO

Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 11/2018

Ngày 2 tháng 11 năm 2018 đồng chí Đặng Sỹ Mạnh - Phó TGD phụ trách điều hành Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 11/2018 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực: Hà Nội, Lào Cai, Bắc Giang, Đồng Đăng, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang và Sài Gòn.

Tham dự Hội nghị Giao ban có đồng chí Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV; các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng công ty; Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của Tổng công ty; đại diện lãnh đạo, người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và lãnh đạo các đơn vị ĐS có trong thành phần Hội nghị tại 8 khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 10/2018, nhiệm vụ trọng tâm tháng 11, tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đồng chí Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, đồng chí Đặng Sỹ Mạnh - Phó TGD phụ trách điều hành Tổng công ty ĐSVN kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 10/2018:

1. Doanh thu ĐHGTVT và các dịch vụ hỗ trợ khác: 171,468 tỷ đồng, bằng 105,1% so với cùng kỳ 2017.

2. Sản lượng vận tải: Vận tải hàng hóa: Tấn xếp 419.234 tấn, đạt 95,4% KH, bằng 104,7% cùng kỳ; Tấn.Km: 361,092 triệu T.Km, đạt 105,8% KH, bằng 108,1% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 553.001 lượt hành khách lên tàu, đạt 89,8% KH, bằng 89,4% so với cùng kỳ; HK.Km: 203,083 triệu HK.km, đạt 90,5% KH, bằng 90,5% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 281,624 tỷ đồng, đạt 99,6% KH, bằng 106,1% cùng kỳ.

3. Công tác an toàn giao thông:

- Tai nạn chạy tàu so cùng kỳ giảm cả 3 tiêu chí: số vụ tai nạn, số người chết và số người bị thương. Cụ thể: xảy ra 20 vụ tai nạn, so cùng kỳ giảm 14 vụ (giảm 41,2%); số người chết 8 người, giảm 9 người; số người bị thương 11 người, giảm 11 người. Tuy nhiên, vẫn còn để xảy ra 1 vụ tai nạn chạy tàu do lỗi chủ quan: lúc 15h50' ngày 15/10, trong lúc dồn 07 xe vào đường số 13 (ga Yên Viên) thì bị trật bánh 02 toa xe (xe số 432019 bị trật bánh 02 trục, xe số 432147 bị trật 04 trục). Làm ách tắc trên ghi lộ tuyến 122-120, không đón gửi tàu ở phía Cổ Loa. Phải tổ chức cứu hộ đến 18h45'.

- Sự cố chạy tàu: tổng số vụ sự cố so cùng kỳ giảm 32,9%, song số vụ sự cố do lỗi chủ quan tăng 8,9%. Cụ thể: tổng số 98 vụ, giảm 48 vụ (-32,9%). Trong đó: Khách quan 49 vụ, giảm 52 vụ (-51,5%). Chủ quan 49 vụ, tăng 04 vụ (+8,9%). Yêu cầu Ban ANAT tập trung phân tích, kiểm điểm các đơn vị liên quan, tập trung chấn chỉnh.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 11/2018:

Trong tháng 10/2018, doanh thu vận tải của các công ty CP VTĐS Hà Nội, Sài Gòn không đạt kế hoạch (chỉ có Ratraco vượt 13,7%). Để thực hiện hiệu quả nhiệm vụ SXKD tháng 11/2018, bên cạnh các chỉ tiêu kế hoạch (Sản lượng vận tải: Vận tải hàng hóa: Tấn xếp: 502.820 tấn, bằng 110,0% cùng kỳ; Tấn.Km: 349,551 triệu T.Km, bằng 121,1% cùng kỳ; Hành khách: 583.000 lượt HK, bằng 106,2% cùng kỳ; HK.Km: 214,200 triệu HK.Km, bằng 112,0% cùng kỳ; doanh thu vận tải: doanh thu vận tải 280,352 tỷ đồng, bằng 119,8% cùng kỳ) và 7 nhiệm vụ trọng tâm đề ra trong báo cáo giao ban, đồng thời triển khai thực hiện tốt một số nội dung sau:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1. Yêu cầu lãnh đạo các đơn vị trong toàn Tổng công ty tập trung chỉ đạo xiết lại kỷ cương, rà soát các quy chế nội bộ để sửa đổi, bổ sung cho phù hợp với tình hình hiện nay, đảm bảo hiệu quả, an toàn.

1.2. Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo:

- Ban ANAT chủ trì, phối hợp với Ban TCCB rà soát lại những vụ sự cố do lỗi chủ quan, các trường hợp không thực hiện nghiêm chỉ thị, chương trình, giải pháp về đảm bảo ATGT của Tổng công ty trong thời gian qua, phân tích nguyên nhân, quy trách nhiệm và xử lý nghiêm những tập thể, cá nhân liên quan, xong trước 15/11/2018.

- Ban ANAT chủ trì, Ban QLHT phối hợp rà soát, tổng hợp các vị trí đường ngang biển báo có mật độ phương tiện giao thông đường bộ tải trọng lớn có nguy cơ xảy ra tai nạn cao, phối hợp với Đoàn thanh niên xây dựng và tổ chức làm việc với chính quyền địa phương, các doanh nghiệp quản lý phương tiện vận tải để thực hiện các giải pháp đảm bảo ATGT, xong trước 15/11/2018.

- Các Chi nhánh KTĐS rút kinh nghiệm trong việc triển khai quá chậm việc lắp đặt thiết bị cảnh báo tự động tại 51 vị trí đường ngang biển báo và lối đi tự mở trong ga; Ban ĐTXD chủ trì, phối hợp với ban ANAT và ban QLKCHT chỉ đạo, hướng dẫn các chi nhánh KTĐS xây dựng lộ trình cụ thể, khẩn trương triển khai lắp đặt thiết bị cảnh báo tự động tại 51 vị trí đường ngang biển báo và lối đi tự mở trong ga, xong trước 20/11/2018.

1.3. Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

- Ban ANAT đôn đốc các ga: Hà Nội, Sài Gòn, Vinh chuẩn bị các nội dung liên quan để làm việc với đoàn kiểm tra, khảo sát, đánh giá công tác an ninh, phòng chống khủng bố của Bộ GTVT.

- Các Chi nhánh KTĐS phối hợp với công an địa phương chuẩn bị các nội dung liên quan để tổ chức Hội nghị tổng kết tình hình thực hiện quy chế phối hợp năm 2018. Các đơn vị trong toàn ngành tổ chức tốt các hoạt động bảo vệ, làm sạch môi trường nhân ngày Môi trường Đường sắt 05/11.

- Tiếp tục phối hợp với địa phương, Cục Đường sắt Việt Nam trong việc triển khai các giải pháp cấp bách về đảm bảo ATGTĐS tại các điểm giao cắt giữa đường bộ - đường sắt, đảm bảo an toàn hành lang giao thông đường sắt; không để phát sinh thêm các lối đi tự mở.

2. Công tác SXKD vận tải: Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Ban Vận tải:

- Tập hợp kiến nghị góp ý bổ sung Nghị định thư 42 gửi Bộ GTVT.

- Đôn đốc các công ty vận tải và các đơn vị liên quan góp ý cho dự thảo sửa đổi, bổ sung Thỏa thuận số 20. Tổng hợp các ý kiến, đề xuất của các đơn vị để chuẩn bị cho cuộc họp thống nhất nội dung sửa đổi và chính thức ban hành, xong trước 10/11/2018.

- Đôn đốc các chi nhánh KTĐS khẩn trương hoàn thiện quy tắc tỉ mỉ quản lý kỹ thuật ga, xong trước 20/11/2018.

- Thường trực giải quyết các vướng mắc, kiến nghị của các đơn vị liên quan đến việc thực hiện BĐCT. Chỉ đạo tăng cường triển khai các giải pháp nâng cao tỉ lệ tàu đi, đến đúng giờ.

2.2. Ban KHKD:

- Rà soát lại công tác xây dựng hệ thống định mức KTKT: cập nhật tiến độ, khó khăn vướng mắc, báo cáo HĐTV Tổng công ty trước ngày 15/11/2018.

- Phối hợp với FPT tiếp tục triển khai, hoàn thiện các tính năng của hệ thống lõi quản trị vận tải hàng hóa và hệ thống bán vé điện tử.

- Phối hợp với các đơn vị chuẩn bị ký kết thỏa thuận hợp tác với Mobifone.

2.3. Người đại diện phần vốn tại Công ty CP VTĐS Hà Nội, Sài Gòn:

- Tiếp tục chỉ đạo công tác bán vé tàu Tết. Theo sát luồng khách, khẩn trương có kế hoạch cắt chặng nhằm bán hết vé đối với chiều rỗng (chiều Hà Nội - Sài Gòn trước Tết, chiều Sài Gòn - Hà Nội sau Tết) và những ngày thấp điểm.

- Trực tiếp kiểm tra, chỉ đạo làm tốt công tác sửa chữa, chỉnh bị toa xe để phục vụ chạy tàu tết với mục tiêu tất cả các toa xe đưa ra vận dụng phải có trạng thái kỹ thuật tốt, nâng cao chất lượng phục vụ hành khách.

- Chỉ đạo quyết liệt công tác dỡ hàng để giải phóng toa xe, giải phóng đường ga. Cân đối hài hòa giữa xếp và dỡ hàng để tránh việc đọng dỡ.

- Xây dựng kế hoạch, tính toán kỹ cho năm 2020 và 2021 (khoảng thời gian khi các dự án thuộc gói 7000 tỷ bước vào thi công): xây dựng kế hoạch đầu tư, chiến lược phát triển vận tải hành khách, hàng hóa trên từng đoạn tuyến, tránh bị đọng.

- Tiếp tục đôn đốc đảm bảo tiến độ các dự án cải tạo toa xe, đảm bảo số lượng, chất lượng phương tiện phục vụ kế hoạch vận tải Tết. Tập trung phân tích các sự cố về toa xe; chỉ đạo quyết liệt nhằm nâng cao chất lượng công tác khám chữa, chỉnh bị, hạn chế tối đa các sự cố phát sinh.

- Công ty CP VTĐS Hà Nội tiếp tục bám sát các Bộ, ngành và các địa phương trong việc xin trợ cấp an sinh xã hội đối với các đoàn tàu khách trên một số tuyến phía Bắc.

- Công ty CP VTĐS Sài Gòn tổng hợp số liệu chi tiết về các hợp đồng vận tải hàng hóa trong năm 2018: giá trị, số lượng hợp đồng, tình trạng lỗ, lãi,..., gửi báo cáo về Tổng công ty ĐSVN trước 15/11/2018.

3. Công tác quản lý kết cấu hạ tầng ĐS:

3.1. Ban QLHT chủ trì:

- Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị vận tải trong việc xây dựng kế hoạch sửa chữa, bảo trì KCHTĐS, ưu tiên bố trí thi công trong thời gian chạy tàu thấp điểm với mục tiêu hàng đầu là phục vụ vận tải. Phối hợp với ban Vận tải trong việc tổ chức thi công hằng tháng, hạn chế việc bố trí nhiều điểm thi công gần nhau, trong cùng một khu gian.

- Tổ chức hội nghị chống xóc lắc năm 2018 và tọa đàm về máy thi công đường sắt cho công tác bảo trì KCHT ĐS theo kế hoạch 3459/KH-ĐS, 3443/KH-ĐS ngày 24/10/2018 của Tổng công ty ĐSVN.

- Tiếp tục chỉ đạo các đơn vị phối hợp chặt chẽ, thực hiện tất cả các kế hoạch, kịch bản Tổng công ty đã xây dựng; tổ chức ứng cứu, ứng trực, thực hiện các chế độ báo cáo, phối hợp với địa phương khi sự cố xảy ra trong công tác phòng chống lụt bão.

- Thực hiện kiểm tra đường bằng máy EM120 theo kế hoạch của Tổng công ty ban hành, xong trước 20/12/2018 trên tất cả các tuyến; xây dựng kế hoạch đo máy EM120 năm 2019 trên các tuyến nhiều tàu (tuyến Hà Nội – TP.Hồ Chí Minh, Hà Nội – Lào Cai); tổng hợp số liệu xóc lắc năm 2018 của các đơn vị, đánh giá kết quả công tác chống xóc lắc năm 2018, xây dựng kế hoạch chống xóc lắc năm 2019.

- Hoàn thành dứt điểm khối lượng nghiệm thu công tác bảo trì Quý III/2018 và chỉ đạo các đơn vị nhận đặt hàng triển khai kế hoạch tác nghiệp kỹ thuật quý IV và cả năm 2018, hoàn thành trước 25/12/2108.

- Xây dựng kế hoạch chi tiết và phương án giá bảo dưỡng thường xuyên năm 2019 theo nguồn dự kiến 3500 tỷ (lưu ý tính theo hệ số mới) để khi có nguồn chính thức được duyệt thì tăng giảm theo tỷ lệ.

- Tích cực làm việc với các cơ quan chức năng của Bộ GTVT để điều chỉnh kế hoạch 2018, điều chỉnh hợp đồng đặt hàng và phương án giá để các đơn vị giải ngân hết vốn năm 2018..

3.2. Ban TCKT chủ trì:

- Xây dựng kế hoạch kiểm soát chi phí chung của các đơn vị quản lý bảo trì KCHT ĐS

- Tổng hợp, lập báo cáo tài chính công ty mẹ, báo cáo hợp nhất bán niên để cung cấp cho các cơ quan quản lý.

- Tiếp tục làm việc với KTNN chuyên ngành II kiểm toán việc quản lý, sử dụng tài chính công, tài sản công năm 2017.

- Làm việc với Bộ GTVT và Bộ Tài chính về đề nghị bố trí kinh phí nâng cấp, cải tạo, sửa chữa đường ngang theo Quyết định số 994 đối với 352 đường ngang còn lại.

3.3. Các Công ty CPĐS (quản lý bảo trì đường sắt): Xây dựng kế hoạch nâng tỷ lệ thi công bằng máy, tăng các thiết bị máy khác để nâng cao chất lượng đường, xong trước 25/11/2018.

4. Các dự án, công tác quản lý nhà đất: Phó Tổng giám đốc Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

4.1 Ban QLĐT&XD:

- Về triển khai thực hiện nguồn vốn kế hoạch trung hạn được phân bổ (nguồn 7000 tỷ): Tiếp tục làm việc với Bộ GTVT để được phê duyệt chủ trương đầu tư các dự án thuộc nguồn vốn 7000 tỷ; chuẩn bị sẵn sàng các nội dung, công việc liên quan để triển khai thực hiện ngay sau khi Bộ GTVT phê duyệt.

- Đôn đốc công tác giải ngân theo kế hoạch vốn được cấp năm 2018; bám sát các bộ, ngành liên quan để báo cáo, giải trình về kế hoạch vốn 2019.

- Về dự án nâng cấp cải tạo 100 đường ngang:

+ Khẩn trương tham mưu chỉ đạo triển khai các thủ tục để thi công đúng tiến độ, hoàn thành công trình năm 2018.

+ Đơn đốc Ban QLDA ĐS KV2 trong việc nhập khẩu vật tư, thiết bị phục vụ dự án.

- Về dự án “Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến đường sắt Hà Nội - TP. Hồ Chí Minh: Đơn đốc tiến độ các gói thầu 35, 36, 37

4.2 Ban TCKT chủ trì:

- Tiếp tục thực hiện theo chỉ đạo của Bộ GTVT (tại văn bản số 1901/BGTVT-TC ngày 16/8/2018) đối với các nội dung liên quan đến xử lý đất tại: số 136 Hàm Nghi, quận 1 và số 540/21 Cách mạng tháng 8, quận 3, TP. Hồ Chí Minh.

- Tiếp tục làm việc với Bộ Tài chính, Bộ GTVT để xem xét việc miễn tiền thuê đất tại địa chỉ 551 Nguyễn Văn Cừ và 31 Láng Hạ, TP. Hà Nội.

4.3. Ban ĐMTX: Thẩm định, phê duyệt báo cáo nghiên cứu khả thi và triển khai các bước tiếp theo của dự án “Đầu tư đầu máy giai đoạn 2016-2018”.

4.4. Ban QLHT:

- Đẩy nhanh tiến độ thực hiện các nội dung liên quan đến công tác quản lý, sắp xếp lại nhà, đất theo Quyết định số 09/2007/QĐ-TTg ngày 19/01/2007 và Nghị định 167/2017/NĐ-CP ngày 31/12/2017 của Chính phủ quy định sắp xếp lại, xử lý tài sản công.

- Tập trung làm việc với Cục ĐSVN để phê duyệt các hồ sơ báo cáo KTKT các công trình chuẩn bị đầu tư SCĐK năm 2018.

4.5. Ban KHKD:

- Xây dựng đề án cho thuê sử dụng KCHT bãi hàng An Bình ga Sóng Thần và ga Phan Thiết.

- Xây dựng đề án cải thiện năng lực và chất lượng dịch vụ đường sắt quốc gia phục vụ khách du lịch.

5. Công tác đầu máy toa xe: Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo:

5.1. Ban ĐMTX:

- Tiếp tục tập trung các giải pháp nâng cao chất lượng sửa chữa đầu máy, toa xe các cấp (hoán cải, sửa chữa định kỳ,...) để đáp ứng nhu cầu vận tải, đặc biệt là dịp Tết Kỷ Hợi 2019;

- Xây dựng kế hoạch, tập trung chỉ đạo công tác sửa chữa đầu máy, toa xe trong thời kỳ thấp điểm để đảm bảo chất lượng phương tiện tốt nhất phục vụ hành khách trong các dịp lễ, tết.

- Tiếp tục chỉ đạo đẩy nhanh tiến độ sửa chữa theo kế hoạch 2018 đối với đầu máy, toa xe và chuẩn bị phương tiện cho đợt vận tải cao điểm cuối năm.

- Phê duyệt Quyết toán SCL đầu máy năm 2017 của các Chi nhánh XNĐM Sài Gòn, Đà Nẵng. Ban ĐMTX chỉ đạo rà soát lại các Trạm KCTX, nghiên cứu phương án quy hoạch lại theo hướng tinh gọn để tiết kiệm chi phí; phối hợp Công đoàn ĐSVN và các đơn vị liên quan tổ chức Hội thi Công nhân lái tàu giỏi lần thứ 6 năm 2018.

6. Công tác quản trị doanh nghiệp:

6.1. Ban TCCB-LĐ:

- Chủ trì, phối hợp với Ban KSNB để đưa ra chế tài xử lý trong công tác phối hợp tham mưu giữa các Ban, đơn vị trong Tổng công ty, xong trước 25/11/2018;

- Xây dựng cơ chế để bổ sung năng lực cho các Công ty CPĐS quản lý bảo trì với mục tiêu duy trì tỷ lệ nắm giữ của Tổng công ty không thấp hơn 51% theo đúng tinh thần Nghị định số 32/2018/NĐ-CP ngày 03/8/2018 của Chính phủ, xong trước 25/11/2018.

6.2. Các ga, chi nhánh KTĐS và các Công ty cổ phần Tổng công ty năm phần vốn chi phối khi tiếp các đoàn thanh, kiểm tra và các cơ quan báo chí: Trên tinh thần tạo điều kiện thuận lợi cho các đoàn công tác, tuy nhiên khi làm việc với các đoàn phải trên nguyên tắc đúng quy định pháp luật; làm việc phải có nội dung, chương trình, kế hoạch, giấy giới thiệu cụ thể. Trường hợp vượt thẩm quyền cho phép phải hỏi ý kiến của cơ quan có thẩm quyền.

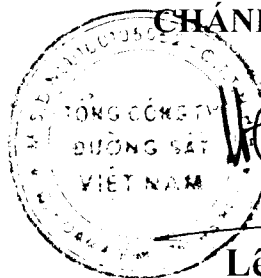
Trên đây là kết luận của đồng chí Đặng Sỹ Mạnh – Phó TGD phụ trách điều hành Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 11/2018.

Thừa lệnh Tổng giám đốc, Văn phòng Tổng công ty thông báo để các đồng chí Phó TGD, các Ban, đơn vị liên quan biết và triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- Đảng ủy ĐS (để b/c);
 - Chủ tịch HĐTV Vũ Anh Minh (để b/c);
 - Thành viên HĐTV
 - Kiểm soát viên Tcty
 - Ban Tổng giám đốc
 - Công đoàn, Đoàn TN
 - VP, các Ban, đơn vị thành viên TCT
 - Lưu: VT, TH.
- } (PO8)

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
CHÁNH VĂN PHÒNG**



Lê Bằng An

