**CÔNG TY CỔ PHẦN CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**

**ĐƯỜNG SẮT HÀ THÁI Độc lập- Tự do- Hạnh phúc**

*Hà Nội, ngày tháng 9 năm 2018*

**BÁO CÁO GIAO BAN THÁNG 10/2018**

**I.KẾT QUẢ SẢN XUẤT THÁNG 9/2018**

**1.Công tác an toàn, quản lỹ kỹ thuật và hành lang**

1.1.Công tác an toàn

Trong tháng 9/2018, không có vụ tai nạn, trở ngại chạy tàu do chủ quan và khách quan.

- Tổng kết đợt cao điểm về an toàn giao thông, an toàn chạy tàu từ ngày 01/6 đến 31/8/2018. Trên địa bàn Công ty quản lý không để xảy ra mất an toàn giao thông, an toàn chạy tàu.

- Hoàn thiện và đưa vào khai thác hệ thống Camera hỗ trợ giám sát an toàn tại 36 điểm đường ngang có gác. Hoàn thiện quy tắc tỷ mỷ theo quy định mới của Luật đường sắt cho từng đường ngang có gác và ban hành quy trình tác nghiệp cho nhân viên lên ban tuần gác.

- Dịch chuyển biển đỏ quay theo định của Thông tư 25/TT-BGTVT ngày 14/5/2018.

1.2.Công tác sản xuất

a. Đôn đốc đơn vị thi công hoàn thành KH tháng 9 và KH quý 3 năm 2018 trong đó có các công trình duy tu sửa chữa nhỏ và duy tu tập trung trong quý như:

- Các công trình duy tu tập trung quý 3/2018: Thay tà vẹt bê tông dự ứng lực từ Km15+900 - Km16+400 tuyến đường sắt BH-VĐ; Km31+000 - Km32+000, Km36+000 - Km37+000; Km53+000 - Km53+500 tuyến đường sắt ĐA-QT.

- Thay cáp điện phía thượng lưu từ mố O đến trụ 9 CTL.

- S/c máng cáp điện trên dầm thép CTL.

- Sơn dầm thép cầu Thăng Long = 5000 m2.

- Sơn dầm thép cầu Cự Đà Km33+541.

- Thi công thay Ray P50, L25m= 66 thanh và thay 704 th TVBT lồng DƯL từ Km14+000- Km14+600 tuyến ĐS Yên Viên – Lào Cai.

b. Hoàn thiện các công trình duy tu tháng 7+8 phục vụ nghiệm thu Tư vấn giám sát Phân ban khu vực 1.

c. Lập phương án tác nghiệp kỹ thuật quản lý, bảo trì KCHTĐS quý IV/2018.

**Công tác sửa chữa khẩn cấp:**

Tổ chức áp máy nội bộ kiểm tra đường trên 3 tuyến đường sắt:

Đo máy EM 120 tuyến Đông Anh – Quán Triều; tuyến Bắc Hồng - Văn Điển và tuyến Yên Viên – Lào Cai: Các đơn vị đã sửa chữa ngay các điểm xóc lắc theo kết quả áp máy nội bộ và kết quả đo máy EM 120.

- Kiểm tra trước, trong và sau các đợt mưa lũ kéo dài, khơi thông dòng chảy, sửa chữa các điểm cầu đường xung yếu, lún sụt.

**Công tác khắc phục bão lũ:** Trước, trong và sau các đợt bão, lũ Công ty đều lập đoàn kiểm tra trạng thái cầu đường, viết điện đôn đốc, nhắc nhở các đơn vị tăng cường công tác kiểm tra các điểm xung yếu, sửa chữa ngay các điểm mất an toàn hoặc tiềm ẩn nguy cơ mất an toàn. Đôn đốc các đơn vị sẵn sàng ứng phó cơn bão số 4, phân công CBCNV chốt trực, kiểm tra, giám sát hiện trường, thực hiện nghiêm túc các công điện chỉ đạo của cấp trên, giao điều độ thường trực cập nhật, báo cáo Giám đốc Công ty khi có sự cố xảy ra. Ngày 30/8/2018 trên địa bàn Công ty quản lý do ảnh hưởng của mưa bão đã xảy ra sạt ta luy âm tại Km26+930 đến Km26+940 tuyến Đông Anh – Quán Triều, Công ty và đơn vị đã chủ động khắc phục đảm bảo an toàn.

**Các biển báo hiệu thiếu, mất, hỏng:**

- Kiểm tra, sửa chữa, bổ sung kịp thời các biển báo thiếu, hỏng.

1.3.Công tác hành lang ATGTĐS

- Tăng cường công tác phối hợp với chính quyền các địa phương trong công tác quản lý, bảo vệ hành lang ATGTĐS.

- Báo cáo Cục Đường sắt Việt Nam, Tổng công ty Đường sắt Việt Nam về công tác hành lang an toàn giao thông đường sắt khu vực phía Bắc, phía Nam gầm cầu Thăng Long.

- Tiếp tục làm việc với UBND huyện Đông Anh, UBND xã Hải Bối từ trụ B1 – B53, xã Võng La từ trụ T1 đến trụ T6 về các vi phạm HLATGTĐS tại khu vực phía Bắc gầm cầu Thăng Long. Lập kế hoạch giải tỏa, lên phương án chi tiết từng khu vực.

- Tiếp tục làm việc với UBND phường Đông Ngạc, phường Xuân Đỉnh về các vi phạm HLATGTĐS tại khu vực phía Nam gầm cầu Thăng Long từ trụ ON7 đến trụ ON20.

**2.Công tác Kế hoạch- Kinh doanh**

- Làm thủ tục đấu thầu cho đơn vị nhỏ và siêu nhỏ trúng thầu: Công trình Cống chui dưới đường sắt 12+651,8 tuyến ĐS Bắc Hồng - Văn Điển;

- Làm việc xong với kiểm toán nhà nước gói thầu số 03: Sửa chữa lớn đường sắt Km 69+000 – Km 73+900 tuyến ĐS HN – TP. HCM;

- Bảo vệ thẩm tra thẩm định và có quyết định phê duyệt bản vẽ thi công và đồng thời tiếp tục triển khai thi công Công trình: Cống chui dưới đường sắt tại Km 20+600 tuyến đường sắt Bắc Hồng – Văn Điển;

- Đã thanh toán xong tháng 8/2018 gác phòng vệ khu Debo;

- Đã thanh toán lương tháng 8 cho các đơn vị trong Công ty;

- Đã nghiệm thu nội bộ khối lượng tháng 9, giao việc tháng 10/2018 cho các đơn vị;

- Đã cung cấp đủ vật tư cho SCTX;

- Quản lý vật tư, vận hành máy móc thiết bị đúng quy định.

**3.Công tác TC-KT**

Doanh thu - Chi phí: Đơn vị tính: Đồng

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **TT** | **Nội dung** | **Tháng 9** | **Lũy kế** |
| **I** | **Doanh thu** | **8.329.357.741** | **72.141.198.083** |
| 1 | Duy tu SCTX | 7.472.567.282 | **64.264.598.693** |
| 2 | SCĐK<500tr |  | **-** |
| 3 | HĐ SX phụ | 691.711.269 | **6.674.729.705** |
| 4 | HĐ tài chính | 3.720.190 | **89.485.996** |
| 5 | Thu nhập khác | 161.359.000 | **1.112.383.689** |
| **II** | **Thu tiền** | **578.350.833** | **79.345.457.340** |
| 1 | Duy tu SCTX |  | **61.339.976.533** |
| 2 | SCĐK<500tr |  | **-** |
| 3 | HĐ SX phụ | 368.475.216 | **17.319.095.944** |
| 4 | HĐ tài chính | 3.720.190 | **89.485.996** |
| 5 | Thu nhập khác | 206.155.427 | **596.898.867** |
| **III - Chi SCTX** | |  |  |
| **TT** | **Yếu tố chi** |  | **Lũy kế** |
| 1 | *L­ương* | 4.092.713.135 | **30.171.119.836** |
| 2 | *VL+NL+Sơn* | 1.452.182.403 | **13.616.948.691** |
| 3 | *Máy chèn Áo* | (94.550.520) | **1.302.569.387** |
| 4 | *Chi phí Quản lý, chi khác* | 1.349.534.265 | **17.143.387.779** |
|  | ***Cộng*** | **6.799.879.283** | **62.234.025.693** |

- Chi trả tiền lương tháng, lương BHXH và các chế độ khác cho CBCNV kịp thời, nộp thuế, kê khai thuế gía trị gia tăng, nộp BHXH theo quy định…

- Cân đối nguồn kinh phí phục vụ SXKD quý 3 năm 2018.

- Đôn đốc thanh toán các công trình trong và ngoài ngành quý 3 năm 2018 và thanh toán công nợ các đơn vị ngoài và công nợ cá nhân.

- Lập và nộp các báo cáo khác theo yêu cầu của Tổng công ty ĐSVN; HĐQT Công ty; ban Giám đốc Công ty.

- Các nghiệp vụ Tài chính khác.

**4.Công tác Tổ chức- Hành chính**

4.1.Tiền lương

-Thanh toán tiền lương kịp thời theo bản giao nội bộ.

4.2.Công tác TCCB-LĐ

-Bố trí, điều động lao động đảm bảo hoạt động SXKD

-Tuyển dụng: 0 , Chấm dứt HĐLĐ: 02 ; Tạm hoãn HĐLĐ: 0 ; Điều động: 0;

4.3.Bảo hộ lao động

-Làm thủ tục thanh toán tiền BHTT tháng 8/2018

-Cấp phát BHLĐ cho các đơn vị

4.4.Công tác đào tạo

-Tổ chức lớp thi nâng bậc của công nhân trực tiếp SX năm 2018.

4.5.Công tác kiểm tra

-Kiểm tra hệ tuần gác, chế độ thực hiện BHLĐ

-Kiểm tra công tác ANTT, PCCC các đơn vị

-Kiểm tra ATLĐ, ATCT, chấp hành luật lệ, QTQP, Nội quy LĐ.

4.6.Công tác Văn phòng, tuyên truyền, quản lý wepsite, bảo trì sửa chữa máy in, máy tính, điện nước

-Điều hành xe con kịp thời phục vụ SX

-Thực hiện công tác văn thư lưu trữ đảm bảo đúng quy định.

-Thay thế sửa chữa thiết bị vật tư điện nước hư hỏng tại các phòng làm việc. Thanh toán điện thoại, internet.

-Thực hiện công tác quản trị mạng, bảo trì sửa chữa máy in, máy tính.

-Thực hiện công tác tuyên truyền trong những sự kiện quan trọng của đất nước, ngành và đơn vị.

-Xây dựng báo cáo giao ban tháng 8/2018 và Kết luận Hội nghị giao ban tháng 8/2018

4.7.Công tác quân sự bảo vệ, ANTT, PCCN

-Tham mưu văn bản chỉ đạo công tác đảm bảo ANTT và an toàn trong dịp lễ Quốc khánh 2/9 và khai giảng năm học mới.

-Tham mưu cử người tham gia huấn luyện 2018

-Làm việc với PA81 về công tác an ninh

-Thực hiện công tác đảm bảo ANTT, an toàn PCCN

-Thực hiện các báo cáo gửi Tổng công ty ĐSVN, BCHQS Bắc Từ Liêm, PA81

4.8.Công tác Thi đua khen thưởng, kỷ luật

-Tổng hợp tham mưu xếp loại A,B,C của các phòng ban đơn vị tháng 8/2018.

4.9.Công tác đất đai, công tác khác

-Tham gia công tác do lãnh đạo phân công.

**II.THỰC HIỆN KẾT LUẬN GIAO BAN THÁNG 9/2018**

1. Ban điều hành tập trung chỉ đạo các phòng ban, đơn vị hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch SXKD tháng 9 năm 2018 đảm bảo khối lượng, chất lượng, tiến độ và tuyệt đối an toàn mọi mặt.

*+Đã thực hiện theo ý kiến kết luận.*

2. Các đồng chí trong Ban giám đốc, lãnh đạo các phòng ban tăng cường kiểm tra đôn đốc việc thực hiện QTQP, chấn chỉnh các sai phạm, tăng cường công tác kiểm tra đêm, đặc biệt thực hiện nghiêm túc công tác kiểm tra theo chức danh quy định vào dịp trước, trong và sau lễ 2/9 đồng thời nâng cao chất lượng kiểm tra. Hàng tháng gửi biên bản kiểm tra về phòng KTAT đồng thời triển khai nghiêm túc các văn bản chỉ đạo của ngành, của công ty tới CBCNV (Có lưu trữ đầy đủ tại đơn vị).

*+Đã thực hiện theo ý kiến kết luận.*

3. Giao đồng chí Lâm Văn Thanh – PGĐ:

- Chủ trì mời Hội đồng nghiệm thu Tổng công ty để nghiệm thu sản phẩm tháng 7,8,9/ 2018 theo tác nghiệp quý 3 đơn giá được duyệt.

*+ Đang thực hiện theo ý kiến kết luận*

Đôn đốc các đơn vị thi công các công trình duy tu tập trung, các lớp thi đảm bảo tiến độ, khối lượng, chất lượng và an toàn.

*+Các công trình duy tu tập trung tháng 7,8: Đã hoàn thiện*

*+Lớp thi nâng bậc: Đã thực hiện*

Đôn đốc chỉ đạo phòng KTAT, Đội đường 123,126 tăng cường kiểm tra trạng thái kỹ thuật cầu đường trong mùa mưa bão đảm bảo tuyệt đối an toàn của 2 tuyến: Khúc Rồng-Lưu Xá và Bắc Hồng-Văn Điển.

*+Đã thực hiện theo ý kiến kết luận*

Kiểm tra các điểm xung yếu của cầu đường, đặc biệt các điểm 2 đầu cầu, ga, ghi, lên phương án sửa chữa đảm bảo an toàn trước mùa mưa lũ.

*+Đã thực hiện theo ý kiến kết luận.*

4. Giao đồng chí Nguyễn Đức Tuấn – PGĐ:

Tăng cường kiểm tra việc triển khai các nghị quyết, văn bản chỉ đạo của ngành, của công ty đối với công tác an toàn chạy tàu và an toàn các mặt. Kiểm tra việc thực hiện của các phòng ban liên quan đến công tác chỉ đạo đối với công tác kiểm tra đảm bảo an toàn của các đội, các cung, các chức danh liên quan tới công tác kiểm tra, xử lý các sai phạm và báo cáo Tổng công ty theo quy định.

*+Đã thực hiện theo ý kiến kết luận*

Tiếp tục chỉ đạo thực hiện việc chuyển đổi mục đích sử dụng đất khu vực cơ quan công ty. Tổ chức họp với bà con khu vực Cổ Nhuế và tham mưu giải quyết dứt điểm về công tác đất đai tại Cổ Nhuế và Đông Ngạc.

*+Đã làm việc với phường Cổ Nhuế 1 và đại diện các gia đình.*

*+Đã làm việc với Chi cục thuế Bắc Từ Liêm về tiền nợ đọng Cổ Nhuế 1*

Tham mưu họp Hội đồng kỷ luật để xử lý dứt điểm cá nhân , tổ chức liên quan tới công trình CP3. *(Đã họp giải quyết tồn tại và làm việc với công ty CPĐS Yên Lào).*

Chỉ đạo, rà soát, giải quyết dứt điểm công trình trình cải tạo Hội trường và Phòng truyền thống để phòng tài chính có cơ sở thanh toán và báo cáo tài chính.

*+Đã giao phòng KHKD đang hoàn thiện các nội dung để có cơ sở thanh toán.*

5.Giao đồng chí Lê Minh Khai – PGĐ:

Chỉ đạo các phòng ban liên quan, các đơn vị thi công hoàn thành dứt điểm công trình nhà tiền chế của cơ quan trước 10/9/2018. *(Đã thực hiện).*

Tiến hành mời các đối tác hợp tác kinh doanh họp thương thảo chấm dứt hợp đồng. Yêu cầu tự giải tỏa, di chuyển các tài sản, vật tư thiết bị ra khỏi phạm vi bảo vệ công trình bảo vệ HLATGTĐS. (Đã thực hiện theo ý kiến kết luận)

Chấm dứt hợp đồng với An đô và Vũ Bảo (Xong trước 10/9/2018). *(Chưa thực hiện được)*

Chỉ đạo các phòng, các bộ phận liên quan chủ động làm việc với các đối tác, các BQL dự án để thương thảo ký hợp đồng các công trình phòng vệ: Km20 + 350 - km20+ 650 *(Đã thực hiện)*, đường ống nước km31+530 *(Đang thực hiện)*, các công trình đường nước: Km20+600 (Đã ký hợp đồng), Km12 + 615,8 *(Đã thực hiện)* để trình HĐQT chấp thuận trước khi ký kết hợp đồng.

6. Giao phòng TC-KT tiếp tục rà soát toàn bộ công nợ các cá nhân trên cơ sở cuộc họp ngày 14/8/2018 của ban giám đốc, làm văn bản trình HĐQT xem xét.

*+Đã thực hiện theo ý kiến kết luận.*

7. Giao phòng TC-HC nghiên cứu bổ sung nhân lực cho các cung chắn đồng thời bổ sung nhân lực cho Xí nghiệp KDDV liên quan tới việc điều động, bổ nhiệm vừa qua.

*+Phòng TC-HC đang nghiên cứu để trình lãnh đạo công ty xem xét.*

**III. KẾ HOẠCH CÔNG TÁC THÁNG 10/2018**

**1.Công tác an toàn, quản lỹ kỹ thuật và hành lang**

- Đảm bảo tuyệt đối an toàn, không để xảy ra tai nạn, trở ngại chạy tàu do chủ quan, giảm thiểu trở ngại chạy tàu do khách quan gây ra.

- Tăng cường công tác kiểm tra định kỳ, kiểm tra đột xuất; Chấn chỉnh công tác kiểm tra tránh để xảy ra tình trạng có trạm gác được kiểm tra nhiều, có trạm gác không được kiểm tra hoặc kiểm tra ít.

- Hoàn thiện các công trình duy tu tập trung quý 3/2018 như thay tà vẹt bê tông dự ứng lực từ Km15+900- Km16+400 tuyến BH-VĐ; Km31+000- Km32+000, Km36+000- Km37+000 tuyến ĐA-QT.

- Sơn dầm thép cầu Thăng Long 5000m2.

- Thay 66 thanh ray dự án P50, L = 25m và thay 704th TVBT lồng DƯL tại Km 14+000- Km14+600 tuyến ĐS Yên Viên – Lào Cai.

- Trình KH tác nghiệp quản lý, bảo trì KCHT đường sắt để TCT phê duyệt, chấp thuận.

- Giao các công trình DTTT quý 4 như thay TVBT DƯL TN1 từ Km13+450- Km14+000 tuyến BH- VĐ; s/c đường ngang km14+325 (YV-LC).

- Thay bu lông cường độ cao trên cầu Thăng Long, sơn dầm thép = 2.300m2

- Phối hợp cùng phòng TC-HC và KH-KD giảng dạy các lớp thi nâng bậc cầu, đường, gác chắn.

**2.Công tác Kế hoạch- Kinh doanh**

- Thanh toán nội bộ tháng 9/2018, công trình SCTX đường sắt;

- Tiếp tục xin giấy phép và thi công công trình đường ống nước chui dưới đường sắt Km 20+600 tuyến ĐS Bắc Hồng – Văn Điển;

- Bám Công ty nước mặt Sông Đuống nhận thi công 6 vị trí đường ống nước chui dưới đường sắt tại Km 1+847 BH-VĐ; Km 7+224; Km 14+950 YV-LC; Km 10+150; Km 14+100; Km 18+230 ĐA-QT;

- Bám Ban quản lý huyện Đông Anh kế hoạch nâng cấp cải tạo đường ngang Km 3+310 tuyến ĐS Đông Anh – Quán Triều;

- Bám Ban WB thành phố thái nguyên nhận thi công các hạng mục công trình liên quan đến đường sắt;

- Tham mưu ký hợp đồng Công trình Cống chui dưới đường sắt gần đường ngang 12+651,8 tuyến ĐS Bắc Hồng - Văn Điển;

- Xin cấp phép và thi công hạng mục công trình tuyến ống dẫn nước sạch DN450 chui dưới đường sắt Km 31+530 tuyến ĐS Bắc Hồng – Văn Điển;

- Tiếp tục bám Chủ đầu tư Ban giao thông đô thị của UBND TP Hà Nội nhận tham gia thi công xây dựng gói thầu đường ngang QL 70 (đường ngang Km 19+308 tuyến ĐS Bắc Hồng – Văn Điển) – Trước đây Công ty Thiên Hương làm chủ đầu tư đã chuyển về UBND TP Hà Nội làm Chủ đầu tư;

- Bám một số công trình cống ngầm chui qua đường sắt trên tuyến công ty quản lý;

- Tiếp tục thanh quyết toán tất cả các công trình còn tồn tại chưa thanh toán được;

- Tiếp tục tìm kiếm các công việc trong và ngoài ngành.

**3.Công tác TC-KT**

- Chi trả tiền lương tháng, lương BHXH và các chế độ khác cho CBCNV kịp thời, nộp thuế, kê khai thuế gía trị gia tăng, nộp BHXH theo quy định…

- Thanh toán, giải ngân khối lượng SCTX Q3/2018.

- Cân đối nguồn kinh phí phục vụ SXKD quý 4 năm 2018.

- Đôn đốc thanh toán công nợ các đơn vị ngoài và công nợ cá nhân 2018

- Lập và nộp các báo cáo khác theo yêu cầu của Tổng công ty ĐSVN; HĐQT Công ty; ban Giám đốc Công ty.

- Các nghiệp vụ Tài chính khác.

**4.Công tác Tổ chức- Hành chính**

4.1.Tiền lương

Thanh toán tiền lương theo bản giao nội bộ: 2.810.000.000đ

- Người quản lý: 143.700.000đ

- Bộ máy giúp việc: 302.997.000đ

- Trực tiếp khác(Bổ trợ SX) 58.303.000đ

- Trực tiếp SX: 2.296.000.000đ

4.2.Công tác TCCB-LĐ

-Bố trí điều động lao động đảm bảo hoạt động SXKD.

-Thanh toán lương, giải quyết chế độ cho người lao động.

-Dự kiến: Chấm dứt HĐLĐ: 02, Tuyển dụng: 07, Điều động: 03.

4.3.Bảo hộ lao động

-Cấp phát BHLĐ quý 3 cho các đơn vị

-Đo đồng phục cho hệ tuần gác

-Làm thủ tục thanh toán BHTT tháng 9/2018

-Kiểm tra nhân lực, BHLĐ, ATVSLĐ các đơn vị

4.4.Công tác đào tạo

-Phối hợp cùng phòng KTAT hoàn thành các lớp thi nâng bậc năm 2018.

4.5.Công tác kiểm tra

-Kiểm tra hệ tuần gác, chế độ thực hiện BHLĐ

-Kiểm tra công tác ANTT, PCCC các đơn vị

-Kiểm tra ATLĐ, ATCT, chấp hành luật lệ, QTQP, Nội quy LĐ.

4.6.Công tác Văn phòng, tuyên truyền, quản lý website, bảo trì sửa chữa máy in, máy tính, điện nước

-Thực hiện kịp thời các yêu cầu theo quy định.

4.7.Công tác quân sự bảo vệ, ANTT, PCCN

-Tham gia Hội thao quốc phòng quận Bắc Từ Liêm

-Thực hiện công tác quân sự địa phương theo quy định.

-Làm việc với PA81 về công tác an ninh kinh tế, an ninh chính trị nội bộ.

-Thực hiện công tác ANTT, PCCN trong toàn công ty.

-Thực hiện các báo cáo về ANQP gửi Tổng công ty và BCHQS Bắc Từ Liêm

4.8.Công tác Thi đua khen thưởng

-Tổng hợp bình xét các đơn vị, phòng ban tháng 9/2018

4.9.Công tác đất đai, công tác khác

-Tiếp tục tham gia giải quyết công việc liên quan đến nhà, đất khu vực Đông Ngạc, Cổ Nhuế và cơ quan công ty.

**PHÒNG TỔ CHỨC HÀNH CHÍNH**