

**CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐƯỜNG SẮT HÀ THÁI**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

Số: 209 /TB-ĐSHT

Hà Nội, ngày 08 tháng 5 năm 2018

THÔNG BÁO
Kết luận của Giám đốc Công ty
tại cuộc họp Ban điều hành ngày 08/5/2018

Căn cứ kết luận số 151/KL-ĐU, ngày 07 tháng 5 năm 2018 của Ban chấp hành Đảng bộ Công ty Cổ phần đường sắt Hà Thái tại Hội nghị thường kỳ tháng 5 năm 2018,

Ngày 08 tháng 5 năm 2018, đồng chí Phạm Văn Tú – Giám đốc Công ty chủ trì họp cuộc họp Ban điều hành cùng các đồng chí Trưởng các phòng, Giám đốc hai Xí nghiệp, Trưởng ban kiểm soát để kiểm điểm công tác, đưa ra các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả trong việc quản lý, điều hành; giải quyết các tồn tại, vướng mắc. Sau khi nghe các ý kiến tham gia thảo luận, phát biểu thẳng thắn, trọng tâm của các đồng chí tham dự trong cuộc họp...

Giám đốc Công ty kết luận:

I. Kiến nghị Hội đồng quản trị:

Để thuận lợi trong công tác điều hành hoạt động của Công ty, Ban điều hành kiến nghị: những công việc điều hành trực tiếp hàng ngày thuộc thẩm quyền của Ban điều hành thì thực hiện theo “Quy chế hoạt động của Ban giám đốc và các phòng nghiệp vụ, Xí nghiệp, Đội” (ban hành kèm theo Quyết định số 119/QĐ-ĐSHT, ngày 24 tháng 3 năm 2016) và phân công nhiệm vụ của Ban giám đốc (ban hành kèm theo Quyết định số 1321/QĐ-ĐSHT, ngày 05 tháng 12 năm 2017) để thống nhất trong chỉ đạo điều hành, phân công nhiệm vụ rõ ràng, đúng người đúng việc; thuận lợi cho công tác đôn đốc, kiểm tra, gắn trách nhiệm giám sát thực hiện.

II. Phương hướng chỉ đạo của Ban điều hành:

Trong thời gian vừa qua, Ban điều hành đã nỗ lực giải quyết và hoàn thành những nhiệm vụ theo Nghị quyết Hội đồng quản trị, Nghị quyết của Đảng ủy Công ty giao cho như: công tác điều hành sản xuất đảm bảo an toàn chạy tàu, an toàn lao động, an toàn cháy nổ; đảm bảo đời sống việc làm, chăm lo chế độ chính sách cho người lao động.....

Tuy nhiên vẫn còn tồn tại một số công việc chưa được giải quyết dứt điểm, chậm trễ, hiệu quả chưa cao. Đặc biệt là các vấn đề: Đất đai khu Cơ quan, Đông Ngạc, Cổ Nhuế, các dự án hợp tác kinh doanh từ năm 2011-2015 và vấn đề hành lang ATGTĐS.

Nguyên nhân của tình trạng trên là do trong thời gian vừa qua, Ban điều hành thiếu kiên quyết trong việc chỉ đạo, giám sát; ngại va chạm và nể nang. Một số đồng chí lãnh đạo các phòng, đơn vị chưa nhận thức đầy đủ về chức năng nhiệm vụ của

phòng; thiếu quan tâm sâu sát chỉ đạo, chưa phân công nhiệm vụ rõ ràng, thiếu kiểm tra giám sát. Về tư tưởng có biểu hiện dao động, thiếu nhiệt tình, ý thức trách nhiệm không cao, thờ ơ với những khó khăn chung của Công ty...

Để khắc phục tình trạng trên, Giám đốc Công ty yêu cầu các đồng chí trong Ban điều hành, các phòng, đơn vị thực hiện ngay những nhiệm vụ sau:

1. Công tác duy tu sửa chữa thường xuyên:

- Giao đồng chí Thanh (Phó Giám đốc Công ty) chỉ đạo các phòng hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch giao trong sửa chữa thường xuyên; đảm bảo khối lượng, chất lượng, tiến độ và an toàn mọi mặt. Tăng cường công tác kiểm tra các hệ, đặc biệt là hệ tuần gác. Tích cực bám sát Bộ Giao thông vận tải, Tổng Công ty đường sắt Việt Nam trong việc phê duyệt phương án giá năm 2018 và kế hoạch năm 2019.

- Cấp phát kịp thời, đầy đủ vật tư cho các Đơn vị.

- Đẩy nhanh tiến độ các công trình duy tu tập trung đã giao, đôn đốc các đơn vị gửi đầy đủ hồ sơ chứng từ về các phòng ban chuyên môn đề Phòng TCKT làm Báo cáo Tài chính.

2. Công trình ngoài công ích:

- Phòng Kế hoạch – Kinh doanh tăng cường tìm kiếm công trình ngoài. Thi công các công trình đảm bảo tiến độ, chất lượng, an toàn theo quy định của Nhà nước. Thi công đến đâu, nghiệm thu thanh toán, hoàn thiện hồ sơ đến đó, không để xảy ra sai sót, tồn tại. Trước mắt bám các Chủ đầu tư để đảm nhận thi công các công trình: Hàng rào tôn lợp sóng, rãnh thoát nước dự án Đường Việt Bắc GD2, đường ống nước 21+800 tuyến YV-LC, công trình đường ngang 994 năm 2018...

- Tham mưu ký thanh toán nội bộ, đối tác các công trình 1856 giai đoạn 2 trước 15/5/2018.

3. Vấn đề hành lang an toàn giao thông: Hàng tháng, đồng chí Khai (Phó giám đốc Công ty) chỉ đạo phòng Kỹ thuật – An toàn, các đội đường, các Xí nghiệp tăng cường công tác kiểm tra hành lang, kịp thời phát hiện, lập biên bản và xử lý vi phạm hành lang ATGTĐS đồng thời báo cáo Tổng công ty, các phường, quận, huyện để phối hợp xử lý. Thủ trưởng đơn vị để xảy ra vi phạm mà không phát hiện, lập biên bản kịp thời sẽ bị xem xét, xử lý kỷ luật theo các quy định hiện hành của Công ty, của Ngành.

4. Công trình hợp tác kinh doanh:

Đối với việc giải quyết các vi phạm trong hợp đồng xây dựng, hợp đồng hợp tác kinh doanh xây dựng hàng rào bảo vệ hành lang ATGTĐS, hợp đồng hợp tác kinh doanh với ANDO FORD và nhà hàng Vũ Bảo, Ban điều hành đã nỗ lực chỉ đạo tìm cách giải quyết, nhiều lần mời các đối tác đến làm việc để yêu cầu thực hiện nghiêm túc các điều khoản của Hợp đồng, tuy nhiên nhiều đối tác không thực hiện dẫn đến cơ quan Báo chí phản ánh, các cơ quan chức năng kiểm tra gây ảnh hưởng rất lớn đến việc chỉ đạo của Ban điều hành. Trước tình hình diễn biến phức tạp, Công ty đã mời các ban của Tổng công ty xuống kiểm tra xem xét để đưa ra giải pháp quản lý hiệu quả HLATGT Đường sắt và xử lý tài sản đã đầu tư. Trong thời gian tới Ban

điều hành sẽ tiếp tục chỉ đạo các phòng, đơn vị liên quan tích cực bám các cơ quan chức năng để giải quyết dứt điểm vấn đề trên.

- Giao đồng chí Khai (Phó Giám đốc Công ty) chỉ đạo phòng Kỹ thuật – An toàn, XN Quản lý cầu Thăng Long, Đội 123 thường xuyên kiểm tra các công trình hợp tác kinh doanh. Tuyệt đối không cho đối tác khai thác vào bất cứ mục đích gì khi chưa được cơ quan chức năng có thẩm quyền cho phép. Nếu có vi phạm, kiên quyết xử lý chấm dứt hợp đồng hợp tác kinh doanh.

- Giao đồng chí Khai (Phó Giám đốc Công ty) chỉ đạo các phòng tập hợp hồ sơ vi phạm Hành lang ATGTĐS trên địa bàn quận Bắc Từ Liêm, báo cáo quận Bắc Từ Liêm, Tổng công ty đường sắt Việt Nam để phối hợp giải quyết xong trước ngày 12/5/2018.

5. Công tác đất đai:

- Giao đồng chí Tuấn (Phó Giám đốc Công ty) chỉ đạo Phòng Kế hoạch – Kinh doanh bàn giao hồ sơ quản lý đất đai trên địa bàn Công ty quản lý cho phòng Tổ chức – Hành chính (xong trước ngày 15/5/2018).

- Giao đồng chí Khai (Phó Giám đốc Công ty) tiếp tục đôn đốc đối tác ANDO FORD sớm có phương án hoàn trả lại tài sản của Công ty theo kết luận tại cuộc họp Ban chấp hành Đảng ủy và Giao ban sản xuất ngày 04/5/2018.

- Giao đồng chí Tuấn (Phó Giám đốc Công ty) chỉ đạo các bộ phận liên quan xây dựng phương án giải quyết khu đất Đông Ngạc trình HĐQT trước 20/5/2018, đồng thời đôn đốc các hộ dân khu vực Cổ Nhuế thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước và bàn giao về Địa phương theo quy định.

- Đối với khu đất cơ quan: giao đồng chí Tuấn (Phó Giám đốc Công ty) đôn đốc phòng Kế hoạch – Kinh doanh, Tổ chức – Hành chính tích cực phối hợp với cơ quan chức năng để sớm có kết quả chuyển đổi mục đích sử dụng đất hoàn thiện các thủ tục đất đai.

6. Thực hiện chế độ chính sách, thu hồi công nợ:

- Thống kê các đơn vị phát lương, ký tận tay người lao động, không ký thay, ký hộ. Thủ trưởng, thống kê các đơn vị phải chịu trách nhiệm về chữ ký trong các bảng lương của đơn vị mình.

- Phòng Tài chính – Kế toán tích cực phân loại công nợ, đòi nợ các đối tác, thu hồi công nợ cá nhân theo quy định tại Thông tư 200/2014/TT-BTC, ngày 22/12/2014. Bắt đầu thu nợ cá nhân từ tháng 6/2018.

7. Văn hóa doanh nghiệp:

- Giao đồng chí Tuấn (Phó Giám đốc Công ty) chỉ đạo phòng Tổ chức – Hành chính xây dựng lại nội quy lao động, nội quy cơ quan xong trước ngày 25/5/2018 trình ban hành thực hiện từ 01/6/2018; giám sát việc thực hiện nghiêm túc quy định trong nội quy (ứng xử trong giao tiếp, công tác đối nội đối ngoại, giờ giấc làm việc, giờ giấc hội họp, công tác báo cáo, xử lý công việc...). Thực hiện nghiêm túc công tác phân loại, đánh giá lao động.

7. Một số nội dung khác

- Khi có thành phần triệu tập trong các cuộc họp, làm việc với các cơ quan, ban ngành, trường phòng (thủ trưởng đơn vị) phải tham gia. Trường hợp không tham gia được hoặc ủy quyền cho cấp phó tham gia phải xin ý kiến người chủ trì.

- Sau Hội nghị Giao Ban hàng tháng, Các phòng nghiêm túc tổ chức họp triển khai, quán triệt tới các chuyên viên những nội dung công việc cần giải quyết, phân công nhiệm vụ rõ ràng, giám sát kiểm tra tiến độ được giao. Khi công việc không hoàn thành, Trưởng phòng phải chỉ ra trách nhiệm của ai thực hiện, ai phụ trách... Trong các cuộc họp, Trưởng phòng mời các đồng chí Lãnh đạo dự họp để chỉ đạo, đánh giá. Riêng phòng TCKT mời đồng chí Chủ Tịch HĐQT hoặc Giám đốc Công ty tham dự.

- Các cá nhân trên cơ quan Công ty không hoàn thành nhiệm vụ được giao bị xếp loại B 03 lần trong năm hoặc 01 lần loại C trong năm, bị Lãnh đạo Công ty phê bình, nhắc nhở nhiều lần vì thái độ, trách nhiệm, ý thức làm việc ... phòng Tổ chức – Hành chính tham mưu điều chuyển công tác khác ở hiện trường.

- Các đồng chí Lãnh đạo, các Xí nghiệp, Đội đường nghiêm túc thực hiện công tác trực những ngày Lễ, Thứ Bảy, Chủ Nhật. Điều độ công ty cập nhật lịch trực các Đội, Xí nghiệp để Thông báo cùng lịch trực Cơ quan Công ty.

- 15 giờ thứ Sáu hàng tuần, Ban điều hành họp với các Trưởng phòng, Giám đốc hai Xí nghiệp, mời Trưởng ban kiểm soát tham dự để rà soát các công việc liên quan đến công tác chỉ đạo điều hành, kịp thời giải quyết những vướng mắc khó khăn trong quá trình chỉ đạo.

Trên đây là kết luận của Giám đốc Công ty tại cuộc họp Ban điều hành ngày 08/5/2018. Yêu cầu các đồng chí trong Ban Giám đốc, Trưởng các phòng, Thủ trưởng các đơn vị nghiêm túc triển khai thực hiện./.

Nơi nhận:

- Chủ tịch HĐQT & các TV HĐQT (Để chỉ đạo, giám sát);
- Ban kiểm soát (Để giám sát);
- GD, các PGĐ Công ty (Để chỉ đạo thực hiện);
- Đảng ủy, CĐ, ĐTN (Để phối hợp);
- Các phòng, các đơn vị trong công ty (Để thực hiện);
- Website Công ty;
- Lưu: VT, TC-HC.



Phạm Văn Tú