

Số: **146** /TB-ĐS

Hà Nội, ngày **02** tháng 5 năm 2018

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 5/2018

Ngày 02/5/2018 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 5/2018 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực Hà Nội, Lào Cai, Bắc Giang, Đồng Đăng, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn.

Tham dự Hội nghị Giao ban có đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV; Kiểm soát viên; các Thành viên HĐTV, Phó TGĐ Tổng công ty; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; đại diện lãnh đạo, người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và lãnh đạo các đơn vị ĐS có trong thành phần Hội nghị tại 8 khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 4/2018, nhiệm vụ trọng tâm tháng 5/2018; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 4/2018:

- Trong tháng 4/2018, toàn ngành tập trung hoàn thành đợt vận tải cao điểm phục vụ nghi Lễ giỗ tổ Hùng Vương, 30/4 và 01/5. Kết quả sản lượng, doanh thu vận tải tháng 4 đạt được như sau: vận chuyển hành khách: 657.342 lượt hành khách lên tàu, đạt 83,38% so với cùng kỳ; HK.Km: 249,70 triệu HK.km, đạt 91,5% KH, bằng 97,4% cùng kỳ; vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 531.327 tấn, đạt 96,3% KH, bằng 107% cùng kỳ; Tấn.Km: 353,34 triệu, đạt 99,1% KH, bằng 112,4% cùng kỳ; T.Km tính đổi: 607,28 triệu, đạt 95,7% KH, bằng 105,4% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 330,84 tỷ đồng, đạt 104,8% KH, bằng 116,1% cùng kỳ; trong đó: thu điều hành GTVT đạt 161,4 tỷ đồng, bằng 107,65% so với cùng kỳ.

- Tỷ lệ tàu đi đến đúng giờ được giữ vững. Công tác đầu tư, cải tạo phương tiện, nâng cấp chất lượng dịch vụ bước đầu đã đáp ứng mục tiêu nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng.

- Công tác ATGTĐS trong tháng 4 có chiều hướng giảm so với cùng kỳ ở các mặt: số vụ tai nạn giảm 5 vụ, giảm 20,8%, so với cùng kỳ; sự cố chạy tàu giảm 26 vụ, giảm 27% so với cùng kỳ; số vụ sự cố do chủ quan giảm 26% so với cùng kỳ và giảm ở tất cả các khối. Tuy nhiên trong tháng vẫn để xảy ra mất ATCT (Tàu SH3 và SE8 ngày 21/4/2018) gây thiệt hại về hạ tầng, phương tiện giao thông đường sắt và ảnh hưởng đến BDCT.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 5/2018:

Để đảm bảo ATGTĐS và hoàn thành kế hoạch SXKD tháng 5/2018, Tổng giám đốc giao nhiệm vụ:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1. Giao Phó Tổng giám đốc Đoàn Duy Hoạch, người đứng đầu các đơn vị tăng cường chỉ đạo siết chặt kỷ cương về công tác đảm bảo an toàn giao thông đường sắt, nhất là khi triển khai thực hiện BDCT mới từ ngày 15/5/2018.

1.2. Các đơn vị trong toàn Tổng công ty báo cáo kế hoạch triển khai, thực hiện Nghị quyết số 07-NQ/ĐU ngày 02/4/2018 của Đảng ủy Tổng công ty Đường sắt Việt Nam về tăng cường sự lãnh đạo của các cấp ủy đảng đối với công tác đảm bảo trật tự an toàn giao thông đường sắt trong tình hình mới; gửi về Tổng công ty ĐSVN (qua Ban ANAT) trước ngày 15/5/2018.

1.3. Ban ANAT phối hợp các Ban, đơn vị liên quan thực hiện:

- Rà soát lại việc chấp hành quy trình quy phạm, tác nghiệp chạy tàu của các Chi nhánh KTĐS, XNĐM để chấn chỉnh kịp thời, hạn chế tối đa nguy cơ mất an toàn chạy tàu.

- Chỉ đạo các Chi nhánh KTĐS liên hệ với địa phương để thông tin việc thực hiện BDCT mới theo quy chế phối hợp giữa Bộ GTVT và địa phương nơi có đường sắt đi qua.

- Khẩn trương tổ chức phân tích, xử lý trách nhiệm các tập thể, cá nhân liên quan 02 vụ việc: tàu SE8 và SH3 trật bánh ngày 21/4/2018; đồng thời thông báo rộng rãi rút kinh nghiệm trong toàn ngành.

- Phối hợp với Ban TCCB đào tạo sát hạch lại trình độ chuyên môn nghiệp vụ đối với các chức danh liên quan đến công tác chạy tàu.

1.4. Phê bình Người đại diện phần vốn tại Công ty CP VTĐS Sài Gòn đã liên tiếp để xảy ra mất ATCT trong tháng. Đồng thời yêu cầu Công ty xem xét lại trách nhiệm người đứng đầu các đơn vị; xử lý nghiêm các tổ chức, cá nhân liên quan đến công tác khám chữa, chỉnh bị toa xe gây mất ATCT.

2. Công tác SXKD vận tải:

Giao Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo các Ban, đơn vị :

2.1. Ban KHKD chủ trì, căn cứ ý kiến chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ tại Hội nghị toàn quốc về Logistics ngày 16/4/2018 để xây dựng kế hoạch triển khai thực hiện.

2.2. Người đại diện phần vốn tại các Công ty CP Vận tải ĐS:

- Tiếp tục rà soát lại việc mở các tuyến vận tải mới, hướng tới khai thác các đoàn tàu chuyên tuyến; khuyến khích các Công ty CP VTĐS trong việc tổ chức khai thác các đoàn tàu chạy liên vận quốc tế đi các nước Á-Âu.

- Tổ chức phối hợp, trao đổi kinh nghiệm trong việc đưa ra các biện pháp đảm bảo an toàn chạy tàu, nâng cao sản lượng, doanh thu vận tải.

- Nâng cao hệ số sử dụng chỗ, rút ngắn thời gian quay vòng toa xe; giảm đọng dờ tại các khu vực trọng điểm hàng hóa để đảm bảo thực hiện BDCT mới đạt hiệu quả.

- Đôn đốc tiến độ các dự án đóng mới, cải tạo toa xe, công tác sửa chữa định kỳ đảm bảo số lượng, chất lượng toa xe thực hiện BDCT mới và phục vụ vận tải Hè 2018.

- Chú trọng xây dựng hình ảnh, chất lượng thương hiệu đoàn tàu của Công ty, kết hợp với việc nâng cao hệ thống bán vé điện tử, chính sách giá vé linh hoạt, tiện ích...nhằm đáp ứng tối đa nhu cầu của khách hàng.

2.3. Các Ban TCT, Trung tâm ĐHVT, các Chi nhánh KTĐS:

- Tập trung công tác đảm bảo an toàn chạy tàu, công tác chỉ huy điều hành để nâng cao hiệu quả vận dụng đầu máy toa xe khi thực hiện BDCT mới. Trung tâm ĐHVT tổng hợp báo cáo Tổng giám đốc Tổng công ty kết quả (công tác chỉ huy điều hành, vận dụng quay vòng toa xe,...) của 15 ngày đầu thực hiện BDCT mới để điều chỉnh kịp thời.

- Ban KHKD chủ trì, làm rõ điều kiện chiết khấu 35% đơn giá điều hành GTVT đối với đoàn tàu mở tuyến mới để đảm bảo công khai, minh bạch; đồng thời tham mưu văn bản để trả lời Công ty CP VTĐS Hà Nội về việc chiết khấu giảm nêu trên.

3. Công tác quản lý kết cấu hạ tầng ĐS:

Giao Phó TGD Đặng Sỹ Mạnh chỉ đạo:

3.1. Công ty CP ĐS Sài Gòn: Khẩn trương khắc phục sửa chữa tại km 1571+900 - 1573+200 khu gian Sông Phan - Suối Vận, km 1671+00 - 1672+050 khu gian Dầu Giây - Trảng Bom để tổ chức chạy tàu theo BDCT mới, hoàn thành xong trước ngày 14/5/2018.

3.2. Ban QLHT, TCKT:

- Thực hiện thủ tục liên quan để được Bộ GTVT giao dự toán chi phần còn lại của vốn SNKT năm 2018.

- Đôn đốc tư vấn hoàn thành hợp đồng xây dựng hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật (nhân công, ca máy,...) trong duy tu bảo trì KCHTĐS, làm cơ sở để trình Bộ GTVT xem xét, phê duyệt.

- Đối với việc xây dựng kế hoạch quản lý bảo trì KCHTĐS năm 2019 bằng nguồn vốn SNKT: Phải lấy đầy đủ ý kiến của các đơn vị, bộ phận liên quan, đảm bảo mục tiêu sử dụng nguồn vốn hiệu quả nhất phục vụ vận tải. Tổ chức triển khai thực hiện xong trước ngày 20/5/2018 để trình Bộ GTVT phê duyệt, đảm bảo kịp tiến độ cho năm 2019.

- Chủ trì, phối hợp với Ban ANAT, Phân ban Quản lý KCHTĐS khu vực 3 kiểm tra việc đảm bảo kỹ thuật, khối lượng, chất lượng công tác bảo trì KCHTĐS do Công ty CP ĐS Sài Gòn quản lý.

- Chủ động đề xuất kế hoạch xây dựng phần mềm cơ sở dữ liệu về quản lý kết cấu hạ tầng đường sắt.

- Chỉ đạo thực hiện khối lượng bảo dưỡng thường xuyên KCHTĐS quý II/2018. Tổ chức kiểm tra đường bằng máy EM120.

3.3. Ban TCKT:

- Tiếp tục tham mưu giám sát đặc biệt về tài chính đối với Công ty CP ĐS Hà Ninh.

- Thực hiện kiểm tra quyết toán sản phẩm, dịch vụ công ích năm 2017 tại các Công ty CP ĐS và CP TTTH ĐS làm cơ sở trình Bộ GTVT, Bộ Tài chính thẩm định, phê duyệt.

4. Công tác quản lý các dự án:

4.1. Đối với việc triển khai các dự án, yêu cầu các Phó TGD theo lĩnh vực đã được phân công tiếp tục chủ động triển khai, đảm bảo tiến độ kịp thời.

4.2. Ban ĐTXD:

- Phối hợp Ban QLDADS KV1: đẩy nhanh tiến độ công tác chuẩn bị đầu tư dự án “Đầu tư đầu máy giai đoạn 2016-2018”, tính toán kỹ số lượng đầu máy đầu tư giai đoạn 1 đảm bảo hiệu quả đầu tư.

- Phải có báo cáo đánh giá tiến độ thực hiện, việc giải ngân vào cuối tháng đối với dự án nâng cấp, cải tạo sửa chữa 100 đường ngang với kinh phí 170 tỉ đồng.

- Tiếp tục bám sát để giải trình kịp thời các nội dung liên quan đến dự án thuộc nguồn vốn 7.000 tỷ. Nghiên cứu triển khai sớm công tác khảo sát phục vụ dự án.

- Triển khai thi công các gói thầu 35, 36, 37 dự án “Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh”.

4.3. Ban KHKD:

- Giao Trưởng Ban rà soát lại toàn bộ việc triển khai thực hiện hệ thống công cụ định mức kinh tế kỹ thuật (theo Quyết định số 1087/QĐ-ĐS ngày 17/8/2017 của Tổng công ty ĐSVN), báo cáo Tổng giám đốc trước ngày 08/5/2018.

4.4. Ban TCKT: Thực hiện công tác quyết toán các dự án hoàn thành đúng thời hạn quy định.

5. Công tác đầu máy toa xe:

Giao Phó TGD Ngô Cao Vân :

- Chỉ đạo các Chi nhánh XNĐM thực hiện nghiêm các chỉ thị, văn bản, kết luận của Lãnh đạo TCT về công tác đảm bảo an toàn chạy tàu khối đầu máy.

- Chỉ đạo Ban KHKD và các Xí nghiệp Đầu máy khẩn trương hoàn thành việc lắp camera hành trình và camera trên cabin đầu máy thực hiện xong trước ngày 30/5/2018.

- Chỉ đạo Người đại diện phần vốn tại các Công ty CP VTĐS Hà Nội, Sài Gòn: đảm bảo tiến độ các dự án đóng mới, cải tạo, sửa chữa định kỳ toa xe phục vụ kế hoạch vận tải Hè 2018.

6. Công tác quản trị doanh nghiệp:

6.1. Giao Phó TGDĐ Đặng Sỹ Mạnh:

- Chỉ đạo Ban QLHT, TCKT phối hợp với Cục Đường sắt Việt Nam xây dựng Đề án quản lý, khai thác kết cấu hạ tầng ĐS trên cơ sở Nghị định 46/2018/NĐ-CP ngày 14/3/2018 của Thủ tướng Chính phủ; nhằm tạo hành lang pháp lý cơ sở, điều kiện thuận lợi để phát triển Đường sắt Việt Nam (rà soát, phân loại xác định giá trị tài sản, lập hồ sơ đề nghị giao Tổng công ty quản lý kết cấu hạ tầng).

6.2. Ban KSNB:

- Chủ động tham mưu công tác phối hợp, góp ý kiến cho công tác xây dựng Nghị định, Thông tư liên quan đến Luật đường sắt 2017 có hiệu lực thi hành kể từ ngày 01/7/2018.

- Chủ trì, phối hợp với các Ban, đơn vị để làm việc với đoàn công tác của Thanh tra Chính phủ trong việc kiểm tra kết quả thực hiện kết luận thanh tra số 2222/KL-TTCTP ngày 26/8/2016 của Tổng Thanh tra Chính phủ.

- Thống kê tất cả các kết luận, biên bản thanh tra, kiểm toán Nhà nước trong 3 năm gần nhất để phân tích, xử lý, báo cáo Hội đồng thành viên theo trình tự: Nội dung nào đã được xử lý, nội dung nào chưa xử lý, đề xuất giải pháp xử lý, tiến độ, kiểm điểm trách nhiệm tổ chức, cá nhân liên quan.

- Chủ trì tham mưu giải quyết các vấn đề vướng mắc trong triển khai hợp tác với Tổng công ty Tân Cảng và trả lời Công ty CP VTĐS Hà Nội.

6.3. Ban KHKD:

- Chủ trì, phối hợp với Ban QLHT, TCKT yêu cầu tất cả các Công ty CP (có vốn góp trên 50% của Tổng công ty) thực hiện báo cáo Hội đồng thành viên Tổng công ty về phương án sử dụng quỹ đất, công tác quản lý nguồn thu và chi phí khai thác quỹ đất; thời gian thực hiện xong trước ngày 30/5/2018.

6.4. Các tiểu Ban ứng dụng KHCN trong Tổng công ty ĐSVN: triển khai kế hoạch, nội dung theo ý kiến chỉ đạo của Chủ tịch HĐQT Vũ Anh Minh (tại thông báo số 129/TB-ĐS ngày 12/4/2018 của Tổng công ty ĐSVN).

6.5. Ban TCCB-LĐ:

- Chủ động phối hợp với Vụ QLDN Bộ GTVT trong quá trình hoàn thiện, thông qua Đề án cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2017-2020 trình Chính phủ.

- Hướng dẫn, tổ chức thực hiện việc xây dựng và phê duyệt định biên, kế hoạch sử dụng lao động năm 2018 của các ban, chi nhánh thuộc TCT theo hướng tinh giảm lao động tối thiểu từ 5% trở lên so với năm 2017.

6.6. Ban TCKT:

- Phối hợp với Ban QLHT bám sát Bộ Tài chính và Văn phòng chính phủ để giải quyết miễn tiền thuê đất tại 551 Nguyễn Văn Cừ.

- Thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017 của Tổng công ty ĐSVN- Công ty mẹ.

- Thực hiện thu nộp tiền bồi thường trách nhiệm của Công ty CP VTĐS Sài Gòn đối với các vụ tai nạn: tàu SE13 ngày 22/6/2013, tàu HBN3T1 ngày 24/6/2016, tàu HBN1T1 ngày 28/6/2016, tàu H4T1 ngày 11/8/2016 và tàu GS2T1 ngày 17/8/2016.

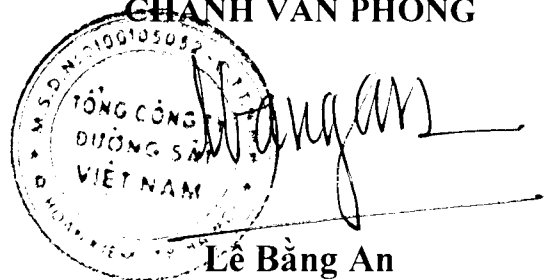
6.7. Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Tổng công ty thực hiện việc chấn chỉnh thái độ, tinh thần làm việc của chuyên viên tại các Ban; tránh để xảy ra vi phạm nội quy trong giờ làm việc, gắn với việc phát huy văn hóa công sở tại nơi làm việc.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 5/2018. Thừa lệnh Tổng giám đốc, Văn phòng thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban TCT, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, CĐĐS, ĐTNĐS;
- Chủ tịch và các TV. HĐTV (b/c);
- Ban Điều hành TCT (b/c);
- Kiểm soát viên (b/c);
- VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP VTĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTH ĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
CHÁNH VĂN PHÒNG**



Lê Bằng An

