

Số: 119 / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 03 tháng 4 năm 2018

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 4/2018

Ngày 02/4/2018 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 4/2018 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực Hà Nội, Lào Cai, Bắc Giang, Đồng Đăng, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn. Tham dự Giao ban có đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV; Kiểm soát viên, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng Công ty; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; Đại diện lãnh đạo, người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và lãnh đạo các đơn vị ĐS có trong thành phần Hội nghị tại 8 khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 3 và quý 1/2018, nhiệm vụ trọng tâm tháng 4 và quý 2/2018; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 3 và quý 1/2018:

Trong tháng 3 và quý 1/2018, toàn ngành tập trung hoàn thành đợt vận tải cao điểm phục vụ Tết Nguyên Đán Mậu Tuất 2018. Kết quả sản lượng, doanh thu vận tải tháng 3 đạt được như sau: vận chuyển hành khách: 654.376 lượt hành khách lên tàu, đạt 84,1% KH, bằng 95,1% so với cùng kỳ; HK.Km: 266,80 triệu HK.km, đạt 98,5% KH, bằng 110,4% cùng kỳ; vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 527.499 tấn, đạt 98,3% KH, bằng 109,7% cùng kỳ; Tấn.Km: 355,85 triệu T.Km, đạt 102,1% KH, bằng 115,4% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 334,24 tỷ đồng, đạt 105,4% KH, bằng 125,5% cùng kỳ. Kết quả vận tải quý 1/2018 đạt được như sau: vận chuyển hành khách: 2.173.878 lượt hành khách lên tàu, đạt 86,4% KH, bằng 91,7% so với cùng kỳ; HK.Km: 996,57 triệu HK.km, đạt 91,2% KH, bằng 97,3% cùng kỳ; vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 1.340.200 tấn, đạt 93,7% KH, bằng 105,3% cùng kỳ; Tấn.Km: 891,42 triệu T.Km, đạt 101,3% KH, bằng 114% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 1.160,7 tỷ đồng, đạt 101,8% KH, bằng 108,9% cùng kỳ.

Với sự nỗ lực của các Công ty Vận tải, vận tải hàng hóa đã có sự tăng trưởng tốt, tổng doanh thu vận tải tăng trưởng so với cùng kỳ (8,9%) trong đó Công ty CP Vận tải ĐS Sài Gòn có sự tăng trưởng ấn tượng (14,6%). Tỷ lệ tàu đi đến đúng giờ được giữ vững. Công tác đầu tư, cải tạo phương tiện, nâng cấp dịch vụ bước đầu đã đáp ứng mục tiêu nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng.

Bên cạnh những kết quả đạt được, công tác ATGTĐS vẫn chưa thực sự vững chắc. Trong tháng mặc dù số vụ tai nạn, sự cố chạy tàu đều giảm so với cùng kỳ (tai nạn giảm 6 vụ, sự cố giảm 4 vụ) song số vụ sự cố do chủ quan vẫn còn cao (46 vụ, tăng 02 vụ), đe dọa đến công tác đảm bảo an toàn chạy tàu.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 4/2018:

Để đảm bảo ATGTĐS và hoàn thành kế hoạch SXKD tháng 4/2018, Tổng giám đốc giao nhiệm vụ:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

Ban AN - ATGTĐS phối hợp các Ban, đơn vị liên quan thực hiện:

- Tiếp tục chỉ đạo các đơn vị sát sao công tác đảm bảo ATGTĐS, đôn đốc việc chấp hành quy trình quy phạm, nội quy, kỷ luật lao động tại hiện trường. Chỉ đạo các Chi nhánh KTĐS, Xí nghiệp Đầu máy tiếp tục tổ chức sát hạch lại chuyên môn nghiệp vụ cho lực lượng chạy tàu, lái máy; tổ chức tốt việc triển khai các văn bản, chỉ thị liên quan đến công tác an toàn chạy tàu tới người lao động.

- Đôn đốc các Ban, đơn vị liên quan thực hiện các nội dung chỉ đạo của Bộ trưởng Bộ GTVT tại Thông báo số 141/TB-BGTVT ngày 22/3/2018 về công tác đảm bảo trật tự, an toàn giao thông đường sắt (theo văn bản giao nhiệm vụ số 850/ĐS-ANAT ngày 26/3/2018 của TCT).

- Chuẩn bị báo cáo phục vụ buổi làm việc giữa Bộ GTVT và UBND Tp. Hà Nội (đặc biệt là nội dung liên quan đến công trình vi phạm hành lang ATGTĐS tại Hà Đông của Công ty Trung Việt).

- Chuẩn bị nội dung cuộc họp Tổng giám đốc chủ trì giải quyết kiến nghị của các đơn vị về công tác an toàn chạy tàu (dự kiến ngày 09/4/2018).

2. Công tác SXKD vận tải:

2.1. Người đại diện phân vốn tại các Công ty CP Vận tải ĐS:

- Tổ chức triển khai BDCT mới, khẩn trương xây dựng phương án bán vé để sớm bán vé Hè 2018. Phối hợp với Văn phòng TCT tổ chức tốt công tác truyền thông về BDCT mới.

- Đôn đốc tiến độ các dự án đóng mới, cải tạo toa xe, công tác sửa chữa định kỳ đảm bảo số lượng, chất lượng toa xe thực hiện BDCT mới và phục vụ vận tải Hè 2018.

- Tiếp tục đẩy mạnh việc vận chuyển từ kho - kho, hàng tháng báo cáo Tổng công ty kết quả thực hiện (sản lượng thực hiện từ kho - kho và tỷ trọng thực hiện từ kho - ga). Tập trung giải pháp nâng cao hệ số sử dụng chỗ, trọng lượng đoàn tàu, rút ngắn thời gian chạy rỗng, quay vòng toa xe; giảm đọng dỡ tại các khu vực trọng điểm hàng hóa.

- Tập trung xử lý đảm bảo vệ sinh các khu vệ sinh trên tàu, xử lý triệt để “mùi tàu”. Nghiên cứu giải pháp, quy trình vệ sinh thành xe đối với các ram xe đóng mới, không để hiện tượng ố vàng. Rút kinh nghiệm để xây dựng tiêu chuẩn sơn thành xe các toa xe đóng mới đảm bảo chất lượng (phun bi, sơn lót,...)

- Tiếp tục phối hợp với FPT để hoàn thiện, khắc phục các hạn chế của phần mềm bán vé điện tử, hoàn thiện phần mềm lõi quản trị vận tải hàng hóa đường sắt.

- Phối hợp Ban QLKCHT để thống nhất kế hoạch đi tàu kiểm tra xóc lắc hàng tháng của TCT và các công ty CP Đường sắt để bố trí chỗ theo kế hoạch.

2.2. Các Ban TCT, Trung tâm ĐHVT, các Chi nhánh KTĐS:

- Tập trung chỉ đạo triển khai BĐCT mới tại đơn vị. Đôn đốc công tác đảm bảo an toàn chạy tàu và tàu đi đến đúng giờ khi thực hiện BĐCT mới.

- Ban Vận tải chủ trì tổ chức kiểm tra công tác chuẩn bị thực hiện BĐCT mới tại các đơn vị.

- Ban KHKD hoàn thiện kế hoạch SXKD năm 2018 trình HĐTV ban hành và tham mưu ký hợp đồng điều hành vận tải với 3 công ty CP Vận tải.

3. Công tác quản lý KCHTĐS:

- Ban QLKCHT:

- + Thực hiện thủ tục liên quan để được Bộ GTVT giao dự toán chi phần còn lại của vốn SNKT 2018.

- + Tham mưu ký phụ lục hợp đồng đặt hàng quản lý, bảo dưỡng thường xuyên, sửa chữa KCHTĐS năm 2018 sau khi có Quyết định phê duyệt giá sản phẩm, dịch vụ công ích trong công tác quản lý, bảo trì đường sắt quốc gia năm 2018 của Bộ GTVT.

- + Tập trung đẩy nhanh tiến độ các công trình vốn SNKT: ưu tiên chống xóc lắc, cải tạo mái che, ke ga, đồng bộ thiết bị TTTH tại 4 ga phía Nam.

- + Tích cực phối hợp hoàn thiện thủ tục để sớm triển khai các dự án XHH đầu tư KCHTĐS (bãi hàng Sóng Thần, ga Hà Nội, ga Sài Gòn, ga Cảng Vật Cách,...)

- + Chỉ đạo các công ty CP Đường sắt hàng tháng phải bố trí lãnh đạo đi tàu để kiểm tra xóc lắc. Ban phối hợp các Ban liên quan để đi tàu kiểm tra xóc lắc hàng tháng. Phối hợp các Công ty CP Vận tải để thống nhất kế hoạch đi tàu kiểm tra xóc lắc để các công ty bố trí chỗ theo kế hoạch.

- + Đôn đốc công tác thi công khắc phục hậu quả bão lũ bước 2 ga Lâm Giang và khắc phục sự cố tứ nón phía hạ lưu Bắc cầu Đuống.

- + Yêu cầu Phân ban QLKCHT khu vực 1 kiểm tra Công ty CP ĐS Hà Ninh trong việc đảm bảo kỹ thuật, chất lượng, khối lượng công tác bảo trì KCHTĐS.

- Ban TCKT:

- + Chủ trì phối hợp các Ban liên quan tham mưu xây dựng kế hoạch triển khai Nghị định quản lý, sử dụng và khai thác tài sản KCHTĐS quốc gia.

- + Tiếp tục tham mưu giám sát đặc biệt về tài chính đối với Công ty CP ĐS Hà Ninh, kiểm tra việc sử dụng vốn tạm ứng lần 1 của công ty.

4. Công tác quản lý các dự án:

- Ban QLXD:

- + Tiếp tục bám sát để giải trình kịp thời các nội dung liên quan đến dự án thuộc nguồn vốn 7.000 tỷ. Nghiên cứu triển khai sớm công tác khảo sát phục vụ dự án.

- + Đôn đốc triển khai gói thầu 35, 36, 37 dự án “Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh”.

- + Tiên hành lập dự án đầu tư các công trình nâng cấp, cải tạo đường ngang năm 2018 theo quyết định 994/QĐ-TTg ngày 19/6/2014 của Thủ tướng Chính phủ.

- + Thực hiện công tác giải ngân chi tiết hàng tháng đối với các dự án đầu tư phát triển.

- + Tập trung giải trình các kết luận của thanh tra, kiểm toán liên quan đến các công trình, dự án do Ban phụ trách.

- Ban KHKD, QLKCHT phối hợp đẩy nhanh tiến độ, thủ tục các dự án khai thác quỹ đất tại 136 Hàm Nghi, 31 Láng Hạ, Xí nghiệp Đầu máy Sài Gòn,...

- Ban TCKT: thực hiện công tác quyết toán các dự án hoàn thành đúng thời hạn quy định.

5. Công tác đầu máy toa xe:

- Ban ĐMTX:

- + Chỉ đạo các Xí nghiệp Đầu máy thực hiện nghiêm các chỉ thị, văn bản, kết luận của Lãnh đạo TCT về công tác đảm bảo an toàn chạy tàu khối đầu máy. Yêu cầu các Xí nghiệp báo cáo HĐTV số liệu giá thành năm 2017 trước ngày 04/4/2018.

- + Phối hợp Ban KHKD và các Xí nghiệp Đầu máy đẩy nhanh tiến độ lắp camera hành trình và camera trên cabin đầu máy.

- + Chỉ đạo Người đại diện phần vốn tại các Công ty CP Vận tải: nghiên cứu việc lắp thiết bị chống trật bánh kéo dài cho một số đoàn tàu và toa xe. Đảm bảo tiến độ các dự án đóng mới, cải tạo, sửa chữa định kỳ toa xe phục vụ kế hoạch vận tải Hè 2018; khẩn trương áp dụng sửa chữa nhỏ toa xe hàng theo km chạy.

- Ban QLĐT&XD, Ban QLDADS KV1: phối hợp đẩy nhanh tiến độ công tác chuẩn bị đầu tư dự án “Đầu tư đầu máy giai đoạn 2016-2018”, tính toán kỹ số lượng đầu máy đầu tư giai đoạn 1 đảm bảo hiệu quả đầu tư.

6. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCCB-LĐ:

- + Chủ động phối hợp với Vụ QLDN Bộ GTVT trong quá trình hoàn thiện, thông qua Đề án cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2017-2020 trình Chính phủ.

- + Phối hợp chặt chẽ với các Ban trong quá trình triển khai tái cơ cấu các khối vận tải, đầu máy, QLKCHT.

- + Phối hợp với Công đoàn ĐSVN khẩn trương hoàn thiện ban hành và đăng ký Nội quy lao động Công ty Mẹ.

- + Phối hợp VP, các Ban liên quan xây dựng lại Quy chế trả lương của Cơ quan TCT theo nguyên tắc lao động thực hiện nhiệm vụ nào thì hưởng quỹ tiền lương của nhiệm vụ đó (vận doanh, SNKT, dự án,...).

- Ban TCKT:

- + Thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017.

- + Tập trung triển khai công tác thoái vốn tại 15 công ty cổ phần theo Nghị quyết của HĐTV Tổng công ty.

- Ban KHKD:
 - + Khẩn trương hoàn thiện trình HĐTV ban hành hệ thống định mức KTKT của Công ty Mẹ và các chi nhánh (Ban KHKD chưa hoàn thành nhiệm vụ trong việc xây dựng hệ thống định mức KTKT, kế hoạch SXKD năm 2018).
 - + Hoàn thành sửa đổi, bổ sung Quy chế mua sắm của TCT.
- Ban KSNB:
 - + Đôn đốc Người đại diện phần vốn tại các công ty CP chuẩn bị đại hội cổ đông thường niên đảm bảo chất lượng. Phối hợp các Ban tham mưu trả lời các nội dung liên quan đến đại hội cổ đông đúng thời hạn.
 - + Phối hợp Ban TCKT và các Ban liên quan trong việc công bố báo cáo tài chính (sau khi thực hiện kiểm toán) và các thông tin liên quan đúng quy định.
- Ban QTCN: phối hợp Ban KHKD nghiên cứu, đề xuất xây dựng hệ thống điều hành, kiểm soát doanh thu, chi phí (như hệ thống điều hành của Viettel).
- Văn phòng: phối hợp Ban QTCN tổ chức tốt Hội nghị TGD Đường sắt OSZD tại Đà Nẵng đảm bảo mục tiêu tăng trưởng vận tải LVQT, tiếp cận công nghệ vận tải, KCHT đường sắt tiên tiến. Đẩy mạnh công tác truyền thông về những nỗ lực của toàn ngành trong việc đổi mới, nâng cao chất lượng phục vụ khách hàng.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 4/2018. Thừa lệnh Tổng giám đốc, Văn phòng thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban TCT, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, CĐĐS, ĐTNĐS;
- Chủ tịch và các TV. HĐTV (b/c);
- Ban Điều hành TCT (b/c);
- Kiểm soát viên (b/c);
- VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ CHÁNH VĂN PHÒNG**



Nguyễn Hữu Thành

