

Số: **73** / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 05 tháng 3 năm 2018

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 3/2018

Ngày 02/3/2018 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 3/2018 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực Hà Nội, Lào Cai, Bắc Giang, Đồng Đăng, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn. Tham dự Giao ban có đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV; Kiểm soát viên, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng Công ty (PTGD Phan Quốc Anh đi công tác vắng); đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; Đại diện lãnh đạo, người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và lãnh đạo các đơn vị ĐS có trong thành phần Hội nghị tại 8 khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 2, nhiệm vụ trọng tâm tháng 3/2018; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 2 và kế hoạch vận tải Tết Mậu Tuất 2018:

Trong tháng 2, toàn ngành tập trung cho công tác tổ chức vận tải phục vụ nhu cầu đi lại của nhân dân trong dịp Tết Nguyên Đán Mậu Tuất 2018. Kết quả sản lượng, doanh thu vận tải tháng 2 đạt được như sau: vận chuyển hành khách: 930.859 lượt hành khách lên tàu, đạt 108,2% KH, bằng 98,3% so với cùng kỳ; HK.Km: 509,04 triệu HK.km, đạt 103,2% KH, bằng 102,6% cùng kỳ; vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 311,097 nghìn tấn, đạt 81,5% KH, bằng 105,6% cùng kỳ; Tấn.Km: 164,1 triệu T.Km, đạt 83,6% KH, bằng 103,8% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 547,3 tỷ đồng, đạt 103,2% KH, bằng 110,4% cùng kỳ. Kết quả vận tải 2 tháng đầu năm 2018 đạt được như sau: vận chuyển hành khách: 1.491.394 lượt hành khách lên tàu, đạt 97,2% KH, bằng 97,2% so với cùng kỳ; HK.Km: 694,9 triệu HK.km, đạt 96,7% KH, bằng 92,5% cùng kỳ; vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 821,2 nghìn tấn, đạt 88,5% KH, bằng 103,8% cùng kỳ; Tấn.Km: 534,2 triệu T.Km, đạt 97,3% KH, bằng 112,8% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 830,6 tỷ đồng, đạt 100,2% KH, bằng 103,9% cùng kỳ.

Với sự nỗ lực của CBCNV toàn ngành, đặc biệt là việc kịp thời đưa vào khai thác các ram xe khách cao cấp đóng mới, công tác phục vụ vận tải Tết Mậu Tuất của Tổng công ty được dư luận đánh giá tích cực. Việc tổ chức quay chung, quay nhanh các ram xe khách đóng mới cũng góp phần tăng số đôi tàu phục vụ vận tải Tết, đạt hiệu quả khai thác.

Bên cạnh những kết quả đạt được, công tác ATGTĐS đã có những diễn biến phức tạp. Trong tháng đã xảy ra 34 vụ tai nạn GTĐS (tăng 01 vụ so cùng kỳ) làm chết 12 người, bị thương 27 người. Sự cố chạy tàu xảy ra 95 vụ (tăng 02 vụ so cùng kỳ), trong đó: khách quan 40 vụ, giảm 15 vụ (giảm 27%); chủ quan 55 vụ, tăng 17 vụ (tăng 44,7%). Đã xảy ra vụ vi phạm quy trình đặc biệt nghiêm trọng: lúc 5h59 ngày 27/2/2018 tàu khách SE25 và tàu hàng ASY2 cùng chạy vào khu gian Dầu Giây - Trảng Bom. Vụ việc trên đã ảnh hưởng nghiêm trọng tới hình ảnh của Tổng công ty và sự nỗ lực cố gắng của CBCNV toàn ngành trong đợt vận tải Tết.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 3/2018:

Đề đảm bảo ATGTĐS và hoàn thành kế hoạch SXKD tháng 3 & quý 1/2018, Tổng giám đốc giao nhiệm vụ:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1. Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo Ban AN - ATGTĐS:

- Yêu cầu các đơn vị liên quan tổ chức phân tích, xử lý nghiêm trách nhiệm của các tập thể, cá nhân để xảy ra vụ vi phạm ngày 27/2/2018 tại ga Dầu Giây, thông tin rút kinh nghiệm trong toàn ngành và xây dựng giải pháp khắc phục, phòng ngừa, báo cáo Bộ GTVT, Ủy ban ATGTQG trước ngày 10/3/2018.

- Chỉ đạo các Chi nhánh KTĐS, các Xí nghiệp Đầu máy tổ chức sát hạch lại chuyên môn nghiệp vụ cho toàn bộ lực lượng lao động làm công tác liên quan đến an toàn chạy tàu.

- Tiếp tục kiện toàn công tác quản trị ATGTĐS. Rà soát việc kiểm tra đảm bảo an toàn chạy tàu lẫn nhau giữa các chức danh, giữa các bộ phận, giữa các đơn vị, không để công tác an toàn chạy tàu chỉ phụ thuộc một chức danh nào.

- Rà soát lại công tác triển khai các văn bản liên quan đến chuyên môn nghiệp vụ, an toàn chạy tàu tại các Chi nhánh KTĐS, các xí nghiệp Đầu máy, đảm bảo các chỉ đạo của Tổng công ty và của đơn vị được triển khai đầy đủ đến người lao động. Kiểm tra lại việc triển khai các văn bản liên quan đến công tác trưởng tàu tới các xí nghiệp Đầu máy và lái tàu.

1.2. Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo:

- Ban ĐMTX, AN-ATGTĐS phối hợp tổ chức Hội thảo khối đầu máy để trao đổi kinh nghiệm về công tác quản lý an toàn chạy tàu, việc đầu tư công nghệ, trang thiết bị và chế độ cho lái tàu.

- Ban KHKD, ĐMTX phối hợp tham mưu việc trang bị điện thoại di động trên các đầu máy, xây dựng quy chế sử dụng như công cụ hỗ trợ cho lái tàu.

1.3. Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

- Ban AN-ATGT tiếp tục đôn đốc công tác chống buôn lậu, gian lận thương mại, đảm bảo an ninh trật tự trên tàu, dưới ga.

- Ban AN-ATGT, QLKCHT tiếp tục phối hợp làm việc với Bộ GTVT, Cục ĐSVN v/v sửa đổi Quy chế phối hợp với các địa phương trong công tác đảm bảo ATGTĐS tại các điểm giao cắt giữa đường bộ, đường sắt và bảo vệ hành lang ATGTĐS.

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Người đại diện phần vốn tại các Công ty CP Vận tải ĐS:

- Tiến hành đánh giá, rút kinh nghiệm kết quả thực hiện kế hoạch vận tải Tết Mậu Tuất. Tiếp tục chỉ đạo công tác vận tải phục vụ hành khách đi Lễ hội đầu năm.
- Đưa toa xe đi SCDK sau khi kết thúc kế hoạch vận tải Tết để chuẩn bị phương tiện phục vụ dịp nghỉ Lễ 30/4&1/5 và Hè 2018. Phối hợp Ban Vận tải khôi phục BDCT hàng chuyên tuyến Bắc - Nam.
- Chủ động phối hợp với Ban Vận tải trong công tác xây dựng BDCT mới để triển khai từ 15/5/2018. Chuẩn bị phương án bán vé Hè 2018 theo kế hoạch thực hiện BDCT mới.

Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội tập trung dồn đốc tiến độ đóng mới các ram xe khách cao cấp theo kế hoạch và nâng cấp cải tạo TXK đủ số lượng, chất lượng các ram xe để chạy tàu theo BDCT mới.

- Yêu cầu các Công ty CP Vận tải khi xây dựng, đăng ký kế hoạch vận tải hàng tháng phải đảm bảo thực hiện được kế hoạch cả năm 2018. Báo cáo kết quả việc triển khai vận chuyển từ kho - kho tại giao ban SXKD hàng tháng của Tổng công ty.

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn nghiên cứu việc phát triển, khai thác vận tải hành khách các khu đoạn mới, ưu tiên các khu đoạn có cự ly trung bình. Nghiên cứu nâng cao hiệu quả công tác marketing, tiếp thị vận tải, ứng dụng mạnh mẽ công nghệ thông tin trong công tác tiếp thị khách hàng. Tiếp tục rà soát định biên lao động để từng bước giảm lao động đảm bảo hiệu quả SXKD.

2.2. Trung tâm ĐHVT, các Ban TCT:

- Trung tâm ĐHVT điều hành chặt chẽ đảm bảo mục tiêu tỷ lệ tàu đi đến đúng giờ. Hàng tháng phân tích, đánh giá các chỉ tiêu: thời gian quay vòng toa xe, trọng lượng bình quân đoàn tàu và hệ số sử dụng chỗ để báo cáo tại giao ban SXKD hàng tháng của Tổng công ty.

- Ban Vận tải tập trung phối hợp với các Ban, các Công ty CP VTĐS để xây dựng hoàn thiện BDCT mới, cơ bản hoàn thành trong tháng 3 để triển khai từ ngày 15/5/2018.

- Ban KHKD khẩn trương hoàn thiện trình HĐTV ban hành kế hoạch SXKD năm 2018 và phê duyệt giá điều hành vận tải để ký hợp đồng với 3 công ty CP Vận tải trong tháng 3/2018.

3. Công tác quản lý KCHTĐS:

Phó TGD Đặng Sỹ Mạnh chỉ đạo:

- Ban QLKCHT:

+ Chỉ đạo các đơn vị hoàn thành khối lượng bảo dưỡng thường xuyên KCHTĐS quý I/2018. Rà soát dự toán chi nguồn vốn SNKT năm 2018 đảm bảo kế hoạch.

+ Thực hiện kiểm tra đường bằng máy EM120 và chỉ đạo các đơn vị khắc phục, sửa chữa các điểm xóc lắc theo kết quả kiểm tra. Xây dựng tiêu chí đánh giá xóc lắc từng khu đoạn cụ thể.

+ Phối hợp Ban TCKT báo cáo Bộ GTVT về thẩm định phê duyệt phương án giá sản phẩm KCHTĐS.

+ Phối hợp Ban TCKT báo cáo Bộ GTVT, Bộ Tài chính về các vấn đề còn vướng mắc khi thực hiện Thông tư 09/2016/TTLT-BGTVT-BTC ngày 10/5/2016 của Liên bộ GTVT - TC hướng dẫn về phương pháp định giá và quản lý giá sản phẩm, dịch vụ công ích trong lĩnh vực quản lý, bảo trì đường sắt quốc gia.

+ Tiếp tục chỉ đạo công tác xây dựng định mức nhân công, ca máy và xây dựng phần mềm quản lý KCHTĐS quốc gia.

- Ban KHKD: phối hợp Ban QLKCHT hoàn thành thủ tục cải tạo ga Sài Gòn và kiểm định kết cấu chịu lực ga Hà Nội để tiến hành cải tạo hai ga trước ngày 15/4/2018.

- Ban TCKT:

+ Lập báo cáo Quyết toán sản phẩm, dịch vụ công ích năm 2017; báo cáo quyết toán dự án hoàn thành các công trình có kinh phí > 500 triệu đồng, các công trình đường ngang thuộc quyết định 994 trình cơ quan thẩm quyền phê duyệt.

+ Tiếp tục làm việc với cơ quan thẩm quyền để giải quyết kinh phí khắc phục hậu quả do bão, lũ, mưa lớn gây ra trên các tuyến đường sắt năm 2017.

+ Phối hợp các Ban QLKCHT, KSNB tiếp tục thực hiện giám sát đặc biệt về tài chính đối với Công ty CP ĐS Hà Ninh.

4. Công tác quản lý các dự án:

Phó TGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban QLXD:

+ Tích cực làm việc với Cục QLXD v/v chấp thuận kiểm tra công tác nghiệm thu dự án “Khôi phục cầu Long Biên giai đoạn I” để bàn giao dự án cho đơn vị quản lý.

+ Chỉ đạo triển khai gói thầu 35 dự án “Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh”.

+ Tham mưu trình HĐTV phê duyệt chủ trương đầu tư cải tạo đường sắt trong ga Cảng Vật Cách để phối hợp với Cảng Vật Cách triển khai sớm.

+ Phối hợp các Vụ của Bộ GTVT để báo cáo Chính phủ xây dựng tiêu chí sử dụng 7.000 tỷ đồng cho các dự án đường sắt quan trọng giai đoạn 2016-2020.

+ Chủ động làm việc với Vụ KHĐT Bộ GTVT để sớm được phê duyệt phương án cải tạo ga Sông Lũy bằng nguồn vốn của Tổng công ty.

- Ban QLKCHT: tiếp tục hướng dẫn các đơn vị thực hiện sắp xếp nhà đất theo Nghị định 167 (có hiệu lực từ 01/01/2018 thay thế Quyết định 09/TTg).

- Ban TCKT tích cực làm việc với cơ quan thẩm quyền để được chấp thuận không thu phạt chậm nộp tiền thuê đất dự án 31 Láng Hạ.

5. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo:

- Ban ĐMTX:

+ Đôn đốc các xí nghiệp Đầu máy, các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn thực hiện công tác SCĐK đầu máy, toa xe sau khi kết thúc kế hoạch vận tải Tết để chuẩn bị phương tiện phục vụ dịp nghỉ Lễ 30/4&1/5 và Hè 2018

+ Chỉ đạo các xí nghiệp Đầu máy thực hiện công tác mua sắm, cung ứng vật tư, phụ tùng phục vụ sửa chữa đầu máy các cấp theo kế hoạch năm 2018. Bám sát hướng dẫn để thực hiện hợp đồng bảo hiểm đầu máy đúng thủ tục.

Chỉ đạo Xí nghiệp Đầu máy Hà Nội khẩn trương sửa chữa đầu máy 943 để đưa vào vận dụng.

+ Phối hợp Ban KHKD trong việc chỉ đạo lắp đặt camera giám sát hành trình và trang bị điện thoại di động trên đầu máy.

+ Tiếp tục chỉ đạo các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn xây dựng và triển khai kế hoạch nâng cấp, cải tạo các ram xe khách cũ; đôn đốc Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội đảm bảo tiến độ đóng mới các ram xe khách cao cấp theo kế hoạch.

- Ban QLĐT&XD, Ban QLDAĐS KV1:

+ Tham mưu trình HĐTV thẩm định, phê duyệt đề cương và dự toán gói thầu tư vấn thẩm định giá thiết bị; kế hoạch lựa chọn nhà thầu và báo cáo NCKT dự án “Đầu tư đầu máy giai đoạn 2016-2018”.

6. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCCB-LĐ: hoàn thiện Đề án cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2017-2020 theo kết luận của lãnh đạo Bộ GTVT tại cuộc họp ngày 01/3/2018 để trình HĐTV trước ngày 10/3/2018.

- Ban TCKT:

+ Tích cực làm việc với các cơ quan thẩm quyền về Nghị định quản lý, sử dụng và khai thác tài sản KCHTĐS quốc gia

+ Hoàn thành báo cáo tài chính năm 2017 và lựa chọn Tư vấn kiểm toán báo cáo tài chính năm 2017 trong tháng 3/2018.

+ Triển khai công tác thoái vốn tại các công ty cổ phần sau khi được HĐTV phê duyệt phương án và tiến độ chi tiết.

+ Đôn đốc thực hiện kết luận của Kiểm toán Nhà nước đối với các dự án của TCT.

- Ban KHKD:

+ Hoàn thiện trình HĐTV ban hành hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật của Công ty Mẹ và các đơn vị trực thuộc trong tháng 3/2018.

+ Phối hợp Ban QLĐT&XD, các Ban liên quan rà soát bổ sung, điều chỉnh Quy chế mua sắm của TCT phù hợp với điều kiện thực tế tại các đơn vị và các văn bản mới.

- Ban KSNB:

+ Phối hợp Ban KHKD, các Ban liên quan tham mưu triển khai văn bản 32/LĐCP ngày 18/01/2018 của Thủ tướng Chính phủ về thực hiện nhiệm vụ kế hoạch năm 2018.

+ Phối hợp các Ban liên quan tham mưu triển khai chỉ thị 47/CT-TTg ngày 27/12/2017 của Thủ tướng Chính phủ và văn bản 1395/BGTVT-CQLXD ngày 06/02/2018 của Bộ GTVT v/v chấn chỉnh công tác đấu thầu; rà soát việc thực hiện đấu thầu đối với các công trình, dự án, mua sắm,... tại các đơn vị.

+ Tiếp tục rà soát bổ sung, điều chỉnh các Quy chế, quy định,... của Tổng công ty theo Điều lệ tổ chức và hoạt động của Tổng công ty ĐSVN và góp ý xây dựng các Nghị định, Thông tư hướng dẫn Luật Đường sắt đảm bảo hiệu quả.

+ Đôn đốc Người đại diện phần vốn tại các công ty CP chuẩn bị đại hội cổ đông thường niên đảm bảo chất lượng. Phối hợp các Ban tham mưu trả lời các nội dung liên quan đến đại hội cổ đông đúng thời hạn.

- Văn phòng: phối hợp Ban QTCN thực hiện công tác chuẩn bị, tổ chức Hội nghị TGD OSZD tại Đà Nẵng. Phối hợp các đơn vị để sắp xếp hợp lý lịch tổ chức Đại hội cổ đông, Hội nghị người lao động năm 2018.

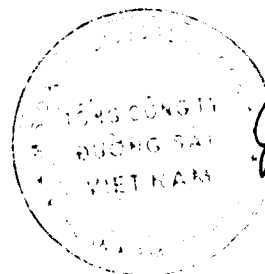
7. Các đơn vị trong toàn ngành thực hiện nghiêm túc chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ, Bộ GTVT về việc tập trung giải quyết công việc ngay từ những ngày đầu của năm Mậu Tuất 2018. Nghiêm cấm các đơn vị tổ chức đi du Xuân, Lễ hội trong giờ làm việc. Các Ban TCT đảm bảo chất lượng công tác tham mưu, không để chậm trễ công việc.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 3/2018. Thừa lệnh Tổng giám đốc, Văn phòng thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, CĐĐS, ĐTNĐS;
- Chủ tịch và các TV. HĐTV (b/c);
- Ban Điều hành TCT (b/c);
- Kiểm soát viên;
- VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ CHÁNH VĂN PHÒNG**



Nguyễn Hữu Thành