

Số 448/ TB - ĐS

Hà Nội, ngày 07 tháng 12 năm 2017

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 12/2017

Ngày 04/12/2017 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 12/2017 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực Hà Nội, Lào Cai, Bắc Giang, Đồng Đăng, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn. Tham dự Giao ban có đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV; Kiểm soát viên, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng Công ty; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; Đại diện lãnh đạo, người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và lãnh đạo các đơn vị ĐS có trong thành phần Hội nghị tại 8 khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 11, nhiệm vụ trọng tâm tháng 12/2017; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 11 và 11 tháng đầu năm 2017:

Do bị ảnh hưởng nặng nề bởi cơn bão số 12 tại các khu vực của tỉnh Khánh Hòa, Phú Yên và các tỉnh miền Trung, đặc biệt là khu vực đèo Cả bị hư hỏng KCHTĐS nghiêm trọng phải tổ chức chuyển tải hành khách, hàng hóa nên sản lượng, doanh thu vận tải tháng 11 không đạt kế hoạch đề ra: vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 461,9 nghìn tấn, đạt 85,1% KH, bằng 98,2% cùng kỳ; Tấn.Km: 289,3 triệu T.Km, đạt 83,9% KH, bằng 92,9% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 538.370 lượt hành khách lên tàu, đạt 86,2% KH, bằng 84,8% so với cùng kỳ; HK.Km: 190 triệu HK.km, đạt 84,6% KH, bằng 97,8% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 233,6 tỷ đồng, đạt 84,5% KH, bằng 94,5% cùng kỳ. Tính đến hết tháng 11, sản lượng doanh thu vận tải 11 tháng đầu 2017 đạt được là: vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 5.010,4 nghìn tấn, đạt 93,9% KH, bằng 108,3% cùng kỳ; Tấn.Km: 3.189,7 triệu T.Km, đạt 97,2% KH, bằng 111,7% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 8.843.753 lượt hành khách lên tàu, đạt 96,8% KH, bằng 96,7% cùng kỳ; HK.Km: 3.434,0 triệu HK.km, đạt 98,6% KH, bằng 107,1% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 3.607,2 tỷ đồng, đạt 98,5% KH, bằng 108,2% cùng kỳ

Tổng công ty biểu dương sự nỗ lực cố gắng của CBCNV các đơn vị khối QLKCHT, Vận tải, CNKT, Đầu máy, ĐHVT,... đã tích cực tham gia công tác khắc phục hậu quả mưa lũ, tổ chức tốt việc chuyển tải phục vụ khách hàng tại các khu vực đèo Cả, đèo Rù Rì, đèo Hải Vân và các tỉnh miền Trung trong tháng 11 vừa qua.

Trong công tác đảm bảo ATGTĐS, số vụ tai nạn, sự cố chạy tàu trong tháng tăng so với cùng kỳ (tai nạn xảy ra 34 vụ, tăng 05 vụ so cùng kỳ; sự cố do chủ quan 50 vụ, tăng 02 vụ so cùng kỳ). Điển hình là vụ việc lúc 01h55 ngày 20/11/2017 tàu hàng 3405 do đầu máy 349 kéo đến ga Tiên An dừng tránh tàu theo kế hoạch nhưng lái tàu đã chạy vượt mốc tránh va chạm, vượt cột tín hiệu vào ga gây chệch ghi và trật bánh 02 toa xe phải tổ chức cứu viện.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 12/2017:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1. Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo Ban AN - ATGTĐS:

- Tổ chức kiểm tra, chấn chỉnh công tác lên ban, giao nhận ban của lực lượng CBCNV làm nhiệm vụ liên quan đến an toàn chạy tàu của các khối (lực lượng chạy tàu ở ga, lái tàu, tổ tàu, gác chắn, tuần đường,...) Yêu cầu các đơn vị tổ chức việc lên ban nghiêm túc, khi lên ban phải có đầy đủ đội hình, thực hiện giao nhận ban đầy đủ, tổ chức phổ biến, quán triệt các văn bản, quy định mới, thông tin về các vụ tai nạn, chạy tàu do chủ quan trong toàn ngành để rút kinh nghiệm. Ban AN-ATGT có trách nhiệm tổng hợp, thông báo các vụ tai nạn, chạy tàu do nguyên nhân chủ quan (sau khi có kết quả phân tích vi phạm) tới các đơn vị liên quan trong toàn ngành để rút kinh nghiệm.

- Tổ chức các đoàn kiểm tra thường xuyên, đột xuất và chỉ đạo các đơn vị tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hiện trường để đảm bảo ATGTĐS trong tháng cuối năm và chuẩn bị cho các đợt vận tải cao điểm. Tập trung kiểm tra ga, tàu, đường ngang, công tác sửa chữa đầu máy toa xe, cầu đường,...

- Chỉ đạo các Công ty CP ĐS phối hợp với Đoàn TNĐS tổ chức cảnh giới tại các điểm giao cắt có nguy cơ cao xảy ra tai nạn trong dịp Lễ Noel và Tết Dương lịch.

1.2. Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo Ban AN-ATGTĐS:

- Yêu cầu các Chi nhánh KTĐS phối hợp các công ty, chi nhánh Vận tải tăng cường công tác an ninh trật tự, phòng chống gian lận thương mại trên tàu, dưới ga trong tháng cuối năm và các đợt vận tải Tết.

- Làm việc, đề xuất các địa phương về công tác phối hợp đảm bảo an toàn đường ngang, hành lang ATGTĐS tại hội nghị tổng kết Tiểu ban ANTT và ATGT tại các khu vực.

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

- Các Công ty Vận tải tập trung mọi nguồn lực cho công tác tổ chức kinh doanh vận tải tháng 12 đảm bảo hoàn thành kế hoạch cả năm 2017. Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn chuẩn bị tốt cho đợt vận chuyển dịp nghỉ Tết Dương lịch 2018.

Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Ratraco tiếp tục chỉ đạo khai thác hiệu quả luồng hàng LVQT, đặc biệt là các đôi tàu LVQT Hải Phòng - Thập Lý Thôn, Yên Viên - Nam Xương,...

- Yêu cầu hai Công ty Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn:
 - + Thực hiện nghiêm túc việc vận dụng chung ram xe khách và toa xe hàng đảm bảo hiệu quả kinh doanh, giảm thời gian quay vòng toa xe.
 - + Đôn đốc các nhà thầu đảm bảo tiến độ, chất lượng các dự án đóng mới toa xe khách (hoàn thành trước ngày 31/12/2017) kịp phục vụ vận tải Tết Nguyên Đán 2018.
 - + Phối hợp với đối tác hoàn thành trong tháng 12/2017 việc cải tạo trang thiết bị, đào tạo nhân viên để thực hiện thí điểm việc đưa xuất ăn chất lượng cao lên tàu từ tháng 01/2018.
 - + Hàng tháng tiếp tục tổng hợp các điểm xóc lắc trên các tuyến ĐS báo cáo TCT để chỉ đạo các công ty CP ĐS sửa chữa.

2.2. Trung tâm ĐHVT, các Ban TCT:

- Trung tâm ĐHVT tiếp tục điều hành chặt chẽ việc điều xe, cấp xe theo nguyên tắc sử dụng chung toa xe, hạn chế việc điều rỗng.
- Ban Vận tải phối hợp 3 Công ty Vận tải hoàn thành việc phân bổ hành trình chạy tàu năm 2018 trước ngày 10/12/2017.
- Ban KHKD phối hợp các Ban liên quan và công ty FPT tham mưu tổng kết quá trình thử nghiệm phần mềm quản trị vận tải hàng hóa trước ngày 10/12/2017.

2.2. Các Chi nhánh KTĐS:

- Chỉ đạo tất cả các ga tập trung mọi nguồn lực phục vụ công tác vận tải tháng 12, Tết Dương lịch 2018 và chuẩn bị cho kế hoạch vận tải Tết Nguyên Đán 2018.
- Phối hợp chặt chẽ với các Công ty Vận tải, Chi nhánh Vận tải đảm bảo an ninh trật tự trong quá trình triển khai kiểm soát vé tại các ga, đặc biệt là trong các đợt cao điểm vận tải Tết.

3. Công tác quản lý KCHTĐS:

Phó TGĐ Đặng Sỹ Mạnh chỉ đạo:

- Ban QLKCHT:

- + Tập trung chỉ đạo các công trình khắc phục hậu quả bão lũ: hoàn thành toàn bộ công trình ga Lâm Giang, khởi công công trình khắc phục sự cố tứ nón phía hạ lưu Bắc cầu Đuống; tập trung hoàn thành (trong tháng 12/2017) giai đoạn 2 (bước 1) các công trình đèo Cả, đèo Rù Rì, công trình khắc phục hư hỏng thiết bị TTTH do bão số 12 để trả tốc độ chạy tàu.

Ban tích cực làm việc với Bộ GTVT để sớm được bố trí nguồn vốn khắc phục hậu quả bão lũ.

- + Đôn đốc các công ty CP ĐS, TTTH ĐS hoàn thành khối lượng bảo trì KCHTĐS và giải ngân vốn SNKT năm 2017. Chỉ đạo các Công ty CP ĐS sửa chữa giảm các điểm xóc lắc trong tháng 12/2017, đặc biệt là các điểm xóc lắc do các công ty Vận tải thống kê hàng tháng.

Ban tập trung hoàn thành công tác chuẩn bị đầu tư các công trình xây dựng mái che ke ga Quảng Ngãi, Diêu Trì để triển khai trong quý 1/2018.

+ Khẩn trương tham mưu quy chế quản lý, khai thác, hạch toán nguồn vốn,... đối với xe kiểm tra chất lượng cầu đường EM120 và máy điều hòa balat PBR 400R; cơ chế xử lý đối với các vật tư, thiết bị chưa đưa vào sử dụng (ray, thiết bị TTTH,...) Giao Phó TGD Đặng Sỹ Mạnh chủ trì cuộc họp về các nội dung trên trước ngày 10/12/2017.

+ Tham mưu giải quyết kiến nghị của các Công ty CP ĐS Phú Khánh, QN-ĐN v/v điều máy đa năng phục vụ công tác cứu chữa đường sắt trên đèo. Phối hợp Chi nhánh KTĐS Hà Thanh khẩn trương xây dựng hàng rào ga Ninh Bình (cũ) để chống lấn chiếm.

- Ban TCKT:

+ Chủ trì tham mưu bổ sung nguồn vốn khắc phục hậu quả bão lũ 2017.

+ Tích cực làm việc với Bộ Tài chính về lãi vay các dự án đầu tư máy móc thiết bị vốn ODA.

+ Tham mưu HĐTV văn bản gửi SunGroup v/v nộp tiền thuê đất dự án 31 Láng Hạ; phối hợp Ban QLKCHT làm việc với các Bộ và UBND Tp. Hà Nội về phương án sử dụng đất và tiền thuê đất 551 Nguyễn Văn Cừ (Hà Nội)

+ Tiếp tục thực hiện giám sát đặc biệt về tài chính đối với Công ty CP ĐS Hà Ninh.

- Ban KHKD: phối hợp Ban QLKCHT hoàn thiện thủ tục, thiết kế, lựa chọn đối tác các công trình cải tạo, sắp xếp lại các phân khu chức năng ga Hà Nội, Sài Gòn để triển khai trong quý 1/2018.

4. Công tác quản lý các dự án:

Phó TGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban QLĐT&XD:

+ Tập trung đôn đốc tiến độ và công tác giải ngân các dự án đảm bảo kế hoạch 2017 (Dự án Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh, Dự án Khôi phục cầu Long Biên giai đoạn 1,...).

+ Cập nhật các công trình, dự án thuộc Đề án 7.000 tỷ để có thể tổ chức triển khai ngay khi được bố trí vốn.

+ Tích cực làm việc, giải trình với Bộ GTVT để sớm được phê duyệt chủ trương hợp tác với Tân Cảng xây dựng bãi hàng ICD Sóng Thần.

+ Khẩn trương tham mưu phê duyệt Dự án đầu tư hệ thống cấp nước lên tàu tại ga Hà Nội trước ngày 10/12/2017.

- Ban QLKCHT phối hợp Ban TCKT tiếp tục tham mưu công tác xử lý nhà đất theo quyết định 09/2007/QĐ-TTg ngày 19/01/2007 của Chính phủ; chỉ đạo Giám đốc các Chi nhánh KTĐS, Trưởng các Phân ban quản lý chặt chẽ đất tại các khu ga, không để phát sinh lấn chiếm.

5. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo:

- Ban ĐMTX:

+ Chỉ đạo các Công ty Vận tải, Xí nghiệp Đầu máy tập trung SCDK đầu máy, toa xe, đơn đốc tiến độ các dự án đóng mới toa xe khách đảm bảo kế hoạch phục vụ vận tải Tết 2018.

+ Chỉ đạo các Xí nghiệp Đầu máy rà soát toàn bộ thiết bị chống ngủ gật không để lái tàu can thiệp, vô hiệu thiết bị.

+ Phối hợp Ban KHKD chỉ đạo các Xí nghiệp Đầu máy đẩy nhanh tiến độ lắp camera hành trình trên đầu máy.

+ Rà soát quy chế mua sắm vật tư, phụ tùng đầu máy để sửa đổi, bổ sung đảm bảo hiệu quả mua sắm.

+ Phối hợp chỉ đạo công tác thanh lý toa xe theo đề xuất của các công ty Vận tải.

6. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCCB-LĐ: phối hợp Ban QLKCHT tiếp tục làm việc với các Vụ của Bộ GTVT về phương án xây dựng đơn giá tiền lương khối KCHTĐS.

- Ban TCKT:

+ Chỉ đạo các chi nhánh và đơn vị liên quan chuẩn bị, hoàn thành các thủ tục tài chính để quyết toán tài chính năm 2017 đúng quy định.

+ Đơn đốc các đơn vị thực hiện các kết luận của Kiểm toán Nhà nước và Thanh tra Chính phủ theo chỉ đạo của TCT.

+ Phối hợp các Ban liên quan đơn đốc công tác giải ngân các nguồn vốn đảm bảo kế hoạch 2017. Báo cáo Bộ GTVT công tác quyết toán các dự án hoàn thành đúng thời hạn.

- Ban KHKD:

+ Chỉ đạo các Chi nhánh, các công ty CP chi phối rà soát toàn bộ các chỉ tiêu kế hoạch năm 2017 HĐTV Tổng công ty giao (sản lượng, doanh thu, tỷ suất lợi nhuận, an toàn,...) để tập trung các giải pháp hoàn thành kế hoạch SXKD tháng 12 và cả năm 2017.

+ Đơn đốc các Ban, các đơn vị hoàn thành việc xây dựng hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật của Công ty Mẹ và các đơn vị trực thuộc trong tháng 12/2017.

+ Chủ trì phối hợp Văn phòng hoàn thành báo cáo tổng kết của Tổng công ty năm 2017 (trước ngày 20/12/2017).

+ Hoàn thành kế hoạch SXKD 2018 trình HĐTV ban hành trong tháng 12/2017.

+ Chỉ đạo, theo dõi quá trình vận hành thử nghiệm công soát vé tự động tại các ga Hà Nội, Sài Gòn để khắc phục sự cố phát sinh.

+ Khẩn trương tham mưu, báo cáo HĐTV hợp đồng khai thác khách sạn Faifo và khu biệt thự cổ tại Đà Lạt theo đề xuất của Công ty CP Vận tải ĐS Sài Gòn.

- Ban KSNB:

+ Chủ trì tham mưu các quy chế: giám sát tài chính, đánh giá hiệu quả tài chính đối với các công ty con, công ty CP có vốn góp chi phối, quy chế hoạt động đầu tư xây dựng của Tổng công ty.

+ Chủ trì tham mưu nội dung tham gia các Hội nghị tuyên truyền, góp ý xây dựng các Nghị định, Thông tư hướng dẫn Luật Đường sắt đảm bảo hiệu quả.

- Ban QTCN: phối hợp FPT để tổ chức hội thảo ứng dụng CNTT trong tháng 12/2017. Giao Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo.

- Văn phòng:

+ Chủ trì phối hợp các Ban liên quan tham mưu nội dung, hình thức và công tác chuẩn bị, tổ chức Hội nghị Triển khai Kế hoạch SXKD năm 2018 của TCT.

+ Chủ trì phối hợp Ban QTCN làm tốt công tác chuẩn bị tổ chức Hội nghị OSZD.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 12/2017. Thừa lệnh Tổng giám đốc, Văn phòng thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, CĐĐS, ĐTNĐS;
- Chủ tịch và các TV. HĐTV (b/c);
- Ban Điều hành TCT (b/c);
- Kiểm soát viên;
- VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ CHÁNH VĂN PHÒNG**



Nguyễn Hữu Thành