

Số: 319 /TB-ĐS

Hà Nội, ngày 06 tháng 9 năm 2017

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 9/2017

Ngày 01/9/2017 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 9/2017 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực Hà Nội, Lào Cai, Bắc Giang, Đồng Đăng, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn. Tham dự Giao ban có đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng Công ty; Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Văn phòng, các Ban của Đảng ủy và của TCT; Đại diện lãnh đạo, người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và lãnh đạo các đơn vị ĐS có trong thành phần Hội nghị tại 8 khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 8, nhiệm vụ trọng tâm tháng 9/2017; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 8/2017:

Tổng công ty ĐSVN ghi nhận sự cố gắng của các Công ty CP VTĐS trong công tác SXKD vận tải, đặc biệt là vận tải hàng hoá. Các chỉ tiêu về sản lượng vận tải tháng 8/2017 đã có những chuyển biến tích cực, doanh thu vận tải tăng trưởng 10,7% so với cùng kỳ 2016, cụ thể: vận tải hàng hoá: tấn xếp 475,9 nghìn tấn, đạt 102,0% KH, bằng 130,3% cùng kỳ; tấn.Km: 297,7 triệu T.Km, đạt 103,3% KH, bằng 122,6% cùng kỳ; vận tải hành khách: 827.432 lượt hành khách lên tàu, đạt 98,7% KH, bằng 96,2% so với cùng kỳ; HK.Km: 315,0 triệu HK.km, đạt 93,4% KH, bằng 106,4% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 328,2 tỷ đồng, đạt 99,4% KH, bằng 110,7% cùng kỳ. Trong tháng 8 Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội đã có nhiều nỗ lực trong SXKD, đạt chỉ tiêu tăng trưởng doanh thu cao nhất trong 3 công ty.

Trong công tác ATGTĐS, tình hình tai nạn, sự cố do lỗi chủ quan có chiều hướng gia tăng. Về tai nạn: tai nạn do khách quan giảm 8 vụ, tai nạn do chủ quan tăng 3 vụ (cả 3 vụ đều có lỗi của cầu đường); về sự cố: sự cố do khách quan giảm 14 vụ, sự cố do chủ quan tăng 19 vụ (tăng 55,9%). Đặc biệt, đã để xảy ra 2 vụ tai nạn liên tiếp tại ga Yên Viên:

+ Lúc 04h25' ngày 6/8, tàu SP2 vào ga Yên Viên thì bị trật bánh 03 toa xe phía cuối đoàn tàu tại vị trí ghi số N110, N112. Nguyên nhân: do duy tu, sửa chữa để đường không đảm bảo thông số kỹ thuật quy định và chạy tàu vượt tốc độ quy định. Trách nhiệm: Công ty CPĐS Hà Hải và Chi nhánh XNĐM Yên Viên.

+ Lúc 04h38' ngày 7/8, tàu SP2 đang vào ga Yên Viên thông qua đường 02 thì bị trật bánh 02 toa xe 13, 14 trong đoàn tàu tại ghi N112, N120. Nguyên nhân: do thi công để đường không đảm bảo thông số kỹ thuật quy định. Trách nhiệm: C. ty CPĐS Hà Hải.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 9/2017:

Để thực hiện hiệu quả nhiệm vụ SXKD tháng 9/2017, bên cạnh 7 nhiệm vụ trọng tâm đề ra trong báo cáo giao ban, yêu cầu các đơn vị triển khai thực hiện tốt một số nội dung sau:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1 Các Phó TGDĐ Đoàn Duy Hoạch, Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

- Ban AN - ATGTĐS tăng cường chỉ đạo, kiểm tra các đơn vị trong việc đảm bảo ANTT, ATGTĐS, nhất là tại các địa phương có diễn ra các hoạt động của Hội nghị cấp cao Apec 2017. Rà soát các vấn đề còn tồn tại trong công tác ATGTĐS, nhất là các cơ chế và công tác quản lý chất lượng cầu đường.

Ban phối hợp Ban QLKCHT đẩy mạnh các giải pháp đảm bảo ATGTĐS tại các điểm giao cắt giữa đường bộ và đường sắt.

- Ban AN-ATGTĐS chủ trì, phối hợp với ban QLKCHT chỉ đạo các Công ty CPĐS thống kê, chuẩn hóa lại toàn bộ số lượng đường ngang giao cắt giữa đường bộ và đường sắt trên các tuyến; chỉ đạo các Chi nhánh KTĐS phối hợp các Công ty CPĐS, TTTT ĐS rà soát, kiểm tra tình trạng hoạt động của các đường ngang có lắp động cơ điện, các đường ngang lắp đặt cần chắn tự động, bán tự động. Báo cáo Tổng giám đốc trước ngày 20/9/2017.

1.2 Phó TGDĐ Đới Sỹ Hưng chỉ đạo:

- Ban QLKCHT:

+ Thường trực chỉ đạo công tác phòng chống bão lũ, đẩy nhanh tiến độ các công trình khắc phục bão lũ bước 2.

+ Chỉ đạo các Công ty CPĐS tập trung nâng cao chất lượng duy tu, sửa chữa cầu đường, giảm các điểm xóc lắc trong tháng 9/2017.

1.3. Phó TGDĐ Ngô Cao Vân chỉ đạo:

Ban ĐMTX đôn đốc các Công ty CPVTĐS, các Xí nghiệp Đầu máy chấn chỉnh ngay công tác khám chữa, chỉnh bị, sửa chữa đầu máy, toa xe (đặc biệt là công tác khám xe trên đường), tập trung giảm sự cố đầu máy, toa xe do nguyên nhân chủ quan.

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGDĐ Phan Quốc Anh chỉ đạo:

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn:

+ Tăng cường chỉ đạo nâng cao chất lượng phục vụ trên tàu, dưới ga; nghiên cứu nâng cao chất lượng một số lĩnh vực (như hàng không): chất lượng vệ sinh, biển báo hướng dẫn tại các ga, suất ăn trên tàu,... Công ty CP VTĐS Sài Gòn khẩn trương triển khai thí điểm suất ăn theo tiêu chuẩn hàng không trên các đoàn tàu khách khu đoạn.

+ Chủ động triển khai các giải pháp nhằm nâng cao hệ số sử dụng chỗ trên các đoàn tàu trong mùa thấp điểm; theo dõi sát mật độ hành khách đi tàu để có kế hoạch lập tàu, cắt nối xe phù hợp, hiệu quả.

+ Phối hợp chặt chẽ với các Chi nhánh KTĐS trong công tác vận tải hàng hoá, tăng cường chỉ đạo đôn đốc dỡ hàng để không phải hạn chế xếp xe xếp dỡ. Đẩy mạnh công tác vận chuyển hàng hoá bằng tàu chuyên tuyến, hàng LVQT, các mặt hàng apatit và phân bón, hoá chất nhằm nâng cao sản lượng vận chuyển.

+ Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội tổng kết việc thử nghiệm chạy tàu LVQT, tàu container lạnh; phối hợp với Tổng công ty Tân cảng Sài Gòn nghiên cứu giải pháp giảm giá tác nghiệp hai đầu để thu hút khách hàng.

- Ban Vận tải khẩn trương hoàn thiện, ban hành BDCT và phương án bán vé tàu Tết 2018 để các Công ty Vận tải tổ chức bán vé Tết trong tháng 10/2017.

- Ban KHKD:

+ Phối hợp với Công ty FPT, các Công ty CP Vận tải rà soát, cải thiện các tính năng của hệ thống bán vé điện tử, đảm bảo thuận tiện, dễ dàng cho khách hàng mua vé qua mạng.

+ Chỉ đạo các Chi nhánh KTĐS kiểm tra, rà soát, chấn chỉnh công tác phục vụ vệ sinh, cấp điện, nước tại các khu ga (đặc biệt là nước cấp lên tàu). Báo cáo Tổng giám đốc trước 15/9/2017.

+ Hỗ trợ Chi nhánh KTĐS Lào Cai thực hiện ngay việc khắc phục hậu quả mưa bão, lốc xoáy gây tốc mái tại các ga Lào Cao, Thái Niên.

3. Công tác quản lý KCHTĐS và các dự án:

3.1. Công tác quản lý KCHTĐS:

3.1.1 Phó TGD Đối Sỹ Hưng chỉ đạo:

- Ban TCKT:

+ Phối hợp Ban QLKCHT xây dựng, bảo vệ dự toán thu, chi NSNN năm 2018 của Tổng công ty ĐSVN trình các Bộ GTVT, Tài chính theo quy định.

+ Làm việc với Bộ GTVT về việc phân bổ Dự toán chi NSNN nguồn kinh phí SNKT còn lại năm 2017 (trên 33 tỷ đồng).

- Ban QLKCHT:

+ Tập trung đẩy nhanh tiến độ công tác xây dựng phần mềm quản lý KCHTĐS Quốc gia.

+ Phối hợp với nhà thầu Tư vấn đảm bảo kế hoạch công tác xây dựng định mức lao động, ca máy và giá ca máy cho bảo trì KCHT đường sắt quốc gia.

+ Phối hợp Ban AN-ATGTĐS tổng hợp số liệu xóc lắc trên trên các tuyến ĐS báo cáo HĐTV, Ban Thường vụ Đảng ủy ĐSVN để có giải pháp khắc phục.

3.1.2 Phó TGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban TCKT phối hợp với ban QLKCHT làm việc với Bộ GTVT để được tiếp nhận 6000 tấn ray Pháp của dự án cải tạo, nâng cấp tuyến ĐS Yên Viên - Lào Cai đưa vào sử dụng trong công tác bảo trì kết cấu hạ tầng ĐS.

- Ban QLKCHT phối hợp các Ban liên quan đề xuất phương án Tổng công ty quản lý xe kiểm tra đường EM120 để khai thác hiệu quả (xây dựng quy chế quản lý, khai thác cụ thể).

3.2. Các dự án đầu tư KCHTĐS, công tác quản lý nhà đất:

Phó TGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban QLKCHT đẩy nhanh tiến độ công trình lắp đặt cần chắn tự động cho 83 đường ngang cảnh báo tự động còn lại trên các tuyến ĐS, yêu cầu Ban xây dựng kế hoạch tiến độ thực hiện hàng tuần.

- Ban TCKT tiếp tục tham mưu giải quyết việc nợ tiền thuê đất đối với dự án 31 Láng Hạ và khu đất 551 Nguyễn Văn Cừ.

- Ban QLĐT&XD phối hợp với các ban: TCKT, QLKCHT nghiên cứu, xây dựng phương án, đề xuất nguồn vốn để thực hiện ngay công trình kéo dài đường ga

Sông Luỹ (Tổng Giám đốc sẽ chủ trì họp ngày 07/9/2017).

- Ban KHKD:

+ Chủ trì, phối hợp với các ban, đơn vị liên quan chỉ đạo đẩy mạnh các dự án xã hội hoá, đầu tư tại các khu ga: Sóng Thần, Văn Phú, Đồng Đăng, ...; xây dựng kế hoạch kết nối với các khu công nghiệp Đồng Văn, Nghi Sơn,...

+ Phối hợp Công đoàn ĐS rà soát, tổng hợp báo cáo cụ thể về tình hình hợp tác kinh doanh tại 65 Quán Sứ, khách sạn Sầm Sơn.

+ Hoàn thành phương án khai thác sử dụng đất tại 107 Trần Hưng Đạo (Hà Nội), 136 Hàm Nghi (Tp. Hồ Chí Minh),...

- Các Ban QLKCHT, TCKT, KHKD tập trung phối hợp, hoàn thành phương án sử dụng đất sau CPH.

Ban QLĐT&XD nghiên cứu việc thuê tư vấn lập quy hoạch sử dụng đất để phân kỳ đầu tư tại các khu ga lớn đảm bảo hiệu quả khai thác, kinh doanh.

Ban TCKT báo cáo Tổng giám đốc hàng tuần việc giải quyết nợ tiền thuê đất, tiến độ phương án sử dụng đất sau CPH,...

4. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo:

- Ban ĐMTX:

+ Tổng kết, đánh giá kết quả thử nghiệm đầu máy kéo tàu Thống nhất đi suốt, không thay máy dọc đường, báo cáo Tổng giám đốc và đề xuất phương án triển khai tiếp theo.

+ Phối hợp với các Ban ANAT, QLKCHT hoàn thành việc thử nghiệm xe kiểm tra đường EM120.

+ Chỉ đạo các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn đơn đốc tiến độ các dự án đóng mới toa xe khách để kịp phục vụ kế hoạch vận chuyển Tết.

- Ban ĐMTX, QLĐT&XD: tiếp tục phối hợp đơn đốc Tư vấn hoàn thành báo cáo NCKT Dự án đầu tư đầu máy giai đoạn 2016 - 2018 đảm bảo tiến độ.

- Ban TCKT khẩn trương tiến hành các thủ tục chuyển giao dự án Thiết bị vệ sinh cho các Công ty CP VTĐS Hà Nội, Sài Gòn theo chỉ đạo của Bộ GTVT.

3. Công tác tái cơ cấu và quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCCB-LĐ tập trung tham mưu việc báo cáo, giải trình với Bộ GTVT để sớm được thông qua Đề án “Cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2017-2020” và xây dựng kế hoạch triển khai các bước tiếp theo khi Đề án được phê duyệt. Triển khai việc luân chuyển cán bộ năm 2017.

- Ban TCKT: tiếp tục làm việc với Kiểm toán Nhà nước về báo cáo kiểm toán năm 2016. Phối hợp với Vụ Tài chính (Bộ GTVT) để sớm được triển khai vốn điều lệ của TCT. Tiếp tục thực hiện công tác thoái vốn và đơn đốc thu hồi công nợ của các Công ty CP (đặc biệt là nợ cổ tức). Phối hợp Ban QLKCHT tham mưu xử lý các khoản treo gác của 20 Công ty CP ĐS, TTHH ĐS để đề nghị HĐTV giao TV.HĐTV Nguyễn Văn Doanh chỉ đạo xây dựng phương án xử lý.

- Ban KSNB chủ trì, phối hợp với các ban, đơn vị liên quan trong việc hướng dẫn triển khai Luật đường sắt và chuẩn bị tham gia, góp ý xây dựng các Nghị định, Thông tư liên quan.

- Ban KHKD:

+ Tiếp tục đơn đốc các Ban, các đơn vị đẩy nhanh tiến độ xây dựng hệ

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 9/2017. Thừa lệnh Tổng giám đốc, Văn phòng thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

- ĐUĐS, TV, HỘTV, CĐĐS, ĐTNĐS; Lãnh đạo Tcty;
- KSV; VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CĐCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

Lê Bằng An

