

Số: 273 / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 07 tháng 8 năm 2017

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 8/2017

Ngày 02/8/2017 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 8/2017 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực Hà Nội, Lào Cai, Bắc Giang, Đồng Đăng, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn. Tham dự Giao ban có đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng Công ty; Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; Đại diện lãnh đạo, người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và lãnh đạo các đơn vị ĐS có trong thành phần Hội nghị tại 8 khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 7, nhiệm vụ trọng tâm tháng 8/2017; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Bí thư Đảng ủy, Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 7/2017:

Mặc dù chưa đạt kế hoạch đề ra, song các chỉ tiêu sản lượng, doanh thu SXKD vận tải tháng 7 đều tăng trưởng so với cùng kỳ 2016, cụ thể như sau: vận tải hàng hóa: Tấn xếp 451,1 nghìn tấn, đạt 89,7% KH, bằng 113,2% cùng kỳ; Tấn.Km: 283,7 triệu T.Km, đạt 95,3% KH, bằng 114,1% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 1.101.296 lượt hành khách lên tàu, đạt 94,7% KH, bằng 96,9% so với cùng kỳ; HK.Km: 469,7 triệu HK.km, đạt 99,8% KH, bằng 103,9% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 434,3 tỷ đồng, đạt 99,1% KH, bằng 107,9% cùng kỳ.

Trong công tác ATGTĐS, mặc dù số vụ tai nạn GTĐS giảm so với cùng kỳ (xảy ra 27 vụ, giảm 12 vụ) song số vụ sự cố chạy tàu lại tăng so với cùng kỳ (xảy ra 125 vụ, tăng 09 vụ). Tình hình chấp hành quy trình quy phạm của lực lượng trực tiếp làm công tác chạy tàu vẫn báo động, điển hình là vụ Trục ban chạy tàu đón tàu SE1 vào đường có tàu đang đỗ tại ga Suối Vực ngày 14/7/2017.

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 8/2017:

Tháng 8 là tháng cuối của đợt cao điểm vận tải Hè đồng thời là thời điểm bước vào mùa mưa bão, yêu cầu lãnh đạo các đơn vị tập trung công tác đảm bảo an toàn chạy tàu, an ninh trật tự phục vụ vận tải, triển khai các phương án phòng chống bão lũ,... Trong đó cần tập trung vào các nhiệm vụ:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

- Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo Ban AN - ATGT:

+ Tiếp tục tham mưu triển khai các giải pháp đồng bộ về công tác đảm bảo ATGTĐS; tổ chức kiểm tra, chấn chỉnh công tác đảm bảo an toàn chạy tàu tại các ga (đặc biệt là việc thực hiện quy trình tác nghiệp các thiết bị 6502, SSI,...), gắn trách nhiệm của người đứng đầu khi để xảy ra tai nạn, sự cố chạy tàu.

+ Phối hợp với Cục Đường sắt tổ chức kiểm tra công tác đảm bảo ATGTĐS trong tháng 8/2017.

- Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

+ Ban AN-ATGT: chỉ đạo các Chi nhánh KTĐS, các Công ty CP Vận tải khẩn trương xử lý triệt để tình trạng cướp giật trên tàu. Phối hợp xử lý tình trạng hàng rong vào ga, lên tàu, mất cắp hàng hóa trên tàu hàng,... Chỉ đạo các đơn vị trong toàn ngành tăng cường công tác đảm bảo ANTT, ATGTĐS trong thời gian diễn ra các hoạt động của Diễn đàn hợp tác kinh tế châu Á – Thái Bình Dương APEC 2017.

+ Các Ban AN-ATGT, QLKCHT phối hợp tham mưu triển khai thực hiện chỉ thị của Thủ tướng Chính phủ về lập lại trật tự hành lang ATGT đường sắt, đường bộ.

- Phó TGD Đới Sỹ Hưng chỉ đạo Ban QLKCHT:

+ Đẩy nhanh tiến độ triển khai bước 2 các công trình khắc phục hậu quả bão lũ. Kiến nghị Bộ GTVT sửa đổi Thông tư 01/2010/TT-BGTVT ngày 11/01/2010 về phòng, chống, khắc phục hậu quả lụt, bão; ứng phó sự cố, thiên tai và cứu nạn trong hoạt động đường sắt đảm bảo trong thời gian ngắn nhất đưa công trình trở về hiện trạng ban đầu.

+ Tham mưu thủ tục trình Bộ GTVT để xử lý nguy cơ đá rơi vào đường sắt (từ km1217+375 đến km1219+245 tuyến ĐS Thống Nhất). Trước mắt chỉ đạo Công ty CP ĐS Phú Khánh tổ chức cảnh giới 24/24. Hai Ban QLKCHT, Vận tải phối hợp giải quyết kiến nghị của Công ty CP ĐS Phú Khánh về việc chạy tàu tốc độ 30km/h qua khu vực trên.

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn:

+ Tập trung chỉ đạo hoàn thành tháng cuối và cả đợt vận tải cao điểm Hè 2017; chuẩn bị phương án kinh doanh và tổ chức chạy tàu mùa thấp điểm (nghiên cứu phương án khuyến mại giảm giá đối với vé khứ hồi).

+ Tiếp tục triển khai các dự án đóng mới toa xe khách, toa xe Mc đảm bảo tiến độ, tuân thủ trình tự thủ tục theo các quy định hiện hành.

+ Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội tập trung chỉ đạo công tác chạy tàu container LVQT và chạy tàu container lạnh với Tổng công ty Tân Cảng trong tháng 8/2017 (khảo sát kỹ giá container lạnh đi bằng đường bộ để xây dựng giá cước phù hợp). Nghiên cứu phương án tổ chức chạy đôi tàu khách Hà Nội - Lào Cai vào ban ngày.

+ Tiếp tục chỉ đạo các giải pháp nâng cao hình ảnh đoàn tàu, nhà ga, chất lượng phục vụ khách hàng. Công ty CP Vận tải ĐS Sài Gòn tăng cường công tác truyền

thông đối với máy tàu khách sử dụng ram xe khách cao cấp đóng mới; khắc phục ngay những tồn tại trong việc bảo dưỡng thiết bị vệ sinh tự hoại toa xe khách.

+ Tại các ga Hà Nội, Sài Gòn, trong thời gian cao điểm phục vụ khách hàng yêu cầu các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn và hai ga phải phân công lãnh đạo trực để giải quyết kịp thời các vấn đề phát sinh trong công tác phục vụ khách hàng.

- Các C.ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco chuẩn bị giải pháp, chính sách để nâng cao sản lượng vận chuyển hàng hóa khi mật độ chạy tàu khách giảm. Tiếp tục chỉ đạo thực hiện thử nghiệm phần mềm lõi hệ thống quản trị hàng hóa.

- Ban Vận tải phối hợp các Công ty CP Vận tải xây dựng ban hành biểu đồ chạy tàu sau Hè và chuẩn bị xây dựng biểu đồ chạy tàu Tết 2018.

- Ban KHKD phối hợp Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội xây dựng giá điều hành vận tải đôi tàu container lạnh của Tân Cảng đảm bảo cạnh tranh, khuyến khích luồng hàng mới.

3. Công tác quản lý KCHTĐS và các dự án:

3.1. Công tác quản lý KCHTĐS:

Phó TGDĐ Đối Sỹ Hưng chỉ đạo:

- Ban TCKT:

+ Phối hợp Ban QLKCHT hoàn thiện dự toán thu chi NSNN năm 2018 và kế hoạch tài chính - NSNN 03 năm 2018 - 2020 trình các Bộ GTVT, Tài chính (Lưu ý tách nguồn vốn các dự án 994 với nguồn vốn bảo trì KCHTĐS).

+ Phối hợp Ban QLKCHT tham mưu báo cáo Bộ GTVT việc sử dụng nguồn vốn của Tổng công ty để thực hiện các công trình KCHT giải quyết nút thắt cho vận tải (Ban QLKCHT tham mưu danh mục, dự toán các công trình).

- Ban QLKCHT:

+ Phối hợp các Ban liên quan tổ chức sơ kết, đánh giá kết quả 03 năm thực hiện Quyết định 994/ QĐ-TTg ngày 16/6/2014 của Thủ tướng Chính phủ.

+ Triển khai thủ tục tiếp nhận 6000 Tấn ray Pháp (từ dự án Yên Viên - Lào Cai) để đưa vào phục vụ công tác bảo trì ĐS, xây dựng kế hoạch sử dụng cụ thể cho từng năm.

+ Tham mưu việc sử dụng các nguồn vốn khác để thực hiện các công trình xây dựng mái che - ke ga (báo cáo Tổng giám đốc trước ngày 15/8/2017).

+ Đôn đốc công tác xây dựng phần mềm quản lý KCHTĐS Quốc gia (báo cáo Tổng giám đốc kế hoạch cụ thể) và xây dựng định mức đơn giá ca máy đảm bảo tiến độ.

+ Chỉ đạo các Công ty CP TTTH (quản lý thiết bị SSI, 6502) rà soát, tìm nguyên nhân sự cố thiết bị SSI, 6502 để yêu cầu nhà thầu khắc phục các sự cố (nhất là sự cố trật bánh). Đối với các đường kéo dài tại ga Trảng Bom, Hồ Nai, Ban tham mưu văn bản báo cáo Bộ GTVT cho sử dụng nguồn vốn khác để thực hiện ngay việc đồng bộ thiết bị TTTH đảm bảo an toàn chạy tàu.

+ Chỉ đạo Công ty CP ĐS Thanh Hóa kiểm tra, đề xuất giải pháp chống ngập khu vực km 242+000 tuyến ĐSTN (thường xuyên ngập khi mưa to).

3.2. Các dự án đầu tư KCHTĐS, công tác quản lý nhà đất:

Phó TGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban KHKD tham mưu đẩy nhanh tiến độ thực hiện các nội dung thỏa thuận hợp tác với TCT Tân Cảng và Tập đoàn Xăng dầu VN.
- Ban TCKT tham mưu giải quyết việc nợ tiền thuê đất và phạt chậm nộp đối với dự án 31 Láng Hạ và khu đất 551 Nguyễn Văn Cừ. Tiếp tục làm việc với Cục Thuế Tp. Hà Nội và Chi cục Thuế quận Long Biên v/v không thực hiện cưỡng chế tiền thuê đất tại 551 Nguyễn Văn Cừ, Long Biên, Hà Nội.
- Ban QLKCHT tiếp tục đẩy nhanh tiến độ thực hiện và giải ngân các công trình đường ngang theo kế hoạch 994 năm 2017 và lắp đặt cần chắn tự động cho 83 đường ngang cảnh báo tự động còn lại trên các tuyến ĐS (lưu ý tiến độ giải ngân các công trình vốn dự án 994 và vốn SNKT năm 2016 chuyển sang).
- Ban QLKCHT, TCKT đôn đốc hoàn tất phương án sử dụng đất các Công ty vừa CPH. Ban TCCB-LĐ tham mưu quyết định thành lập Tổ chỉ đạo phương án sử dụng đất của Tổng công ty.

4. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo:

- Ban ĐMTX, QLXD: tiếp tục phối hợp đôn đốc Tư vấn hoàn thành báo cáo NCKT Dự án đầu tư đầu máy giai đoạn 2016 - 2018 đảm bảo tiến độ.
- Ban ĐMTX:
 - + Triển khai thử nghiệm việc quay vòng đầu máy đối với tàu khách Thống nhất từ Hà Nội đến Sài Gòn và ngược lại (không thay máy dọc đường).
 - + Tiếp tục chỉnh sửa, hoàn thiện quy định chạy tàu hàng sử dụng thiết bị đuôi tàu, lái tàu phụ trách đoàn tàu (ban hành kèm theo Quyết định số 1774/QĐ-ĐS ngày 20/12/2012).
 - + Phối hợp Ban AN-ATGTĐS phân tích thiết kế cần gạt xe G (hành lý) và cầu lên toa xe hàng còm (tàu Thống nhất) xem xét khả năng gây tuột móc xe G để điều chỉnh kịp thời đảm bảo an toàn.
 - + Chỉ đạo các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn thực hiện đảm bảo tiến độ các dự án đóng mới toa xe khách, toa xe Mc.
- Ban KHKD phối hợp Ban ĐMTX tham mưu giải quyết kiến nghị của Công ty CP Vận tải ĐS Sài Gòn v/v dừng thực hiện dự án đóng mới toa xe Mc.

5. Công tác tái cơ cấu và quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCCB-LĐ là đầu mối làm việc, giải trình với Bộ GTVT để sớm được thông qua Đề án “Cơ cấu lại Tổng công ty ĐSVN giai đoạn 2017-2020”.
- Ban TCKT:
 - + Tích cực làm việc với Kiểm toán Nhà nước về báo cáo kiểm toán năm 2016. Chỉ đạo các đơn vị liên quan điều chỉnh ngay các nội dung theo kết luận của kiểm toán.
 - + Tiếp tục bám sát Chính phủ, các Bộ thực hiện việc điều chỉnh vốn điều lệ của TCT.
 - + Tham mưu giải pháp để hoàn thành thoái vốn các đơn vị còn lại đảm bảo kế hoạch.

- + Khẩn trương hoàn thiện, ban hành cơ chế vé thưởng của TCT.
- Ban KHKD:
 - + Tiếp tục đôn đốc các Ban, các đơn vị đẩy nhanh tiến độ xây dựng hệ thống định mức kinh tế kỹ thuật của Công ty Mẹ và các đơn vị trực thuộc.
 - + Đẩy nhanh tiến độ các dự án: Công soát vé điện tử; chỉnh trang, sắp xếp lại mặt bằng ga Hà Nội.
- Ban KSNB: tiếp tục tham mưu, hoàn thành công tác đánh giá, xếp loại doanh nghiệp và người đại diện phần vốn năm 2016.
- Ban QTCN: tham mưu lựa chọn Nhà đầu tư chiến lược cho các đơn vị công nghiệp ĐMTX trên cơ sở tiêu chí đã được HĐQT thống nhất.
- Yêu cầu các Ban báo cáo kết quả thực hiện một số lĩnh vực công tác tháng, gửi Văn phòng để tổng hợp trong báo cáo giao ban hàng tháng:
 - + Ban QLKCHT: phối hợp Ban AN-ATGTĐS đo kiểm tra và báo cáo số liệu xóc lắc trên các tuyến ĐS (so sánh với tháng trước và cùng kỳ). Phối hợp Ban TCKT tổng hợp số liệu giải ngân nguồn vốn SNKT hàng tháng.
 - + Ban QLĐT&XD, Ban QLKCHT: Báo cáo tình hình thực hiện các công trình, dự án quan trọng đang triển khai (nguồn vốn ĐTPT, SNKT,...)

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 8/2017. Thừa lệnh Tổng giám đốc, Văn phòng thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, TV, HĐQT, CĐĐS, ĐTNĐS; Lãnh đạo Tcty;
- KSV; VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
CHÁNH VĂN PHÒNG**



Lê Bằng An

