

Số: 208 / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 06 tháng 6 năm 2017

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 6/2017

Ngày 02/6/2017 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 6/2017 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực Hà Nội, Lào Cai, Đồng Đăng, Bắc Giang, Vinh, Đà Nẵng, Nha Trang, Sài Gòn. Tham dự Hội nghị có các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng công ty; Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn TN ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; TGD, GD các C.ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco; GD Trung tâm ĐHVT; người đại diện phân vốn Nhà nước tại các Công ty CP và đại diện lãnh đạo các đơn vị đường sắt tại các khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 5, nhiệm vụ trọng tâm tháng 6/2017 và phát biểu của các đại biểu dự họp, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 5/2017:

Với sự nỗ lực của các Công ty Vận tải và các đơn vị trong toàn ngành, trong tháng 5 tình hình SXKD vận tải có nhiều chuyển biến và có dấu hiệu hồi phục. Các chỉ tiêu đạt được như sau: vận tải hàng hóa: Tấn xếp 506,7 nghìn tấn, đạt 97,2% KH, bằng 112,1% cùng kỳ; Tấn.Km: 304,9 triệu T.Km, đạt 93,4% KH, bằng 113,6% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 828.609 lượt hành khách lên tàu, đạt 89,3% KH, bằng 105,4% so với cùng kỳ; HK.Km: 301,9 triệu HK.km, đạt 103,6% KH, bằng 129,9% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 303,2 tỷ đồng, đạt 97,3% KH, bằng 115,7% cùng kỳ.

Trong công tác ATGTĐS, mặc dù số vụ tai nạn GTĐS giảm so với cùng kỳ (xảy ra 25 vụ, giảm 12 vụ) song số vụ sự cố chạy tàu lại tăng so với cùng kỳ (xảy ra 107 vụ, tăng 11 vụ). Tình hình chấp hành quy trình quy phạm của lực lượng trực tiếp làm công tác chạy tàu đáng báo động, điển hình là 03 vụ sự cố chạy tàu do chủ quan uy hiếp nghiêm trọng đến an toàn chạy tàu: ngày 28/5 tàu SH4 bị hỏng máy ở khu gian La Hai - Phước Lĩnh và trôi về ga La Hai gây chệch ghi; ngày 28/5 toa xe 81501 tàu SE6 (đến ga Diêu Trì) bị đứt hãm mỗi hãm bộ đỡ lò xo TW ở bi số 6-8; ngày 12/5 tàu 2531 cháy toa xe XT 3111 (toa xe đưa đi Tháp Chàm sửa chữa); vụ đứt móc tàu SE7 ngày 03/5 tại km 772+800 (KG Hải Vân Nam - Kim Liên).

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 6/2017:

Để thực hiện hiệu quả nhiệm vụ SXKD tháng 6/2017, bên cạnh 6 nội dung trọng tâm đề ra trong báo cáo giao ban, Tổng công ty yêu cầu các Ban, đơn vị tập trung thực hiện các nhiệm vụ cụ thể như sau:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1. Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo:

- Ban AN-ATGT:

+ Yêu cầu Giám đốc các đơn vị để xảy ra 04 vụ sự cố chạy tàu (nêu ở trên) về Tổng công ty làm giải trình; tổ chức phân tích, xử lý trách nhiệm các tập thể, cá nhân liên quan, xây dựng giải pháp khắc phục trong thời gian tới và thông báo toàn ngành để rút kinh nghiệm.

+ Chỉ đạo Người đứng đầu các đơn vị trong toàn ngành tổ chức triển khai, thực hiện nghiêm túc Thông báo 201-TB/ĐU ngày 17/5/2017 của Ban Thường vụ Đảng ủy ĐSVN về tiếp tục tăng cường sự lãnh đạo của các cấp ủy Đảng đối với công tác đảm bảo ATGTĐS.

+ Chỉ đạo các đơn vị tổ chức sát hạch lại chuyên môn, nghiệp vụ cho tất cả CBCNV trực tiếp làm công tác chạy tàu trong toàn ngành.

+ Tiếp tục chỉ đạo thực hiện và tổ chức tuyên truyền tháng cao điểm vận động thực hiện quy định pháp luật và xử lý vi phạm về HLTGTĐS. Ban AN-ATGT phối hợp Văn phòng (Tổ TT&TĐKT) tăng cường công tác truyền thông về công tác đảm bảo ATGTĐS, HLTGTĐS và hướng dẫn tham gia GTĐS.

1.2. Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

- Ban AN-ATGT phối hợp các Ban, đơn vị liên quan tham mưu và triển khai các giải pháp giải tỏa hàng rào khu đô thị Phú Lương (tuyến Bắc Hồng - Văn Điển) xây dựng vi phạm HLTGTĐS. Tham mưu đề nghị Thành phố Hà Nội, các cơ quan truyền thông vào cuộc.

- Ban QLKCHT kiểm điểm trách nhiệm trong công tác tham mưu phối hợp cấp phép công trình hàng rào tạm khu đô thị Phú Lương.

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn:

+ Tiếp tục chỉ đạo thực hiện kế hoạch vận tải Hè 2017. Đẩy mạnh công tác quảng bá, tuyên truyền sản phẩm mới, có đầu mối cụ thể cung cấp các thông tin ưu đãi và tiếp xúc khách hàng.

+ Tăng cường chỉ đạo công tác chống thất thu, chống tiêu cực trên tàu. Yêu cầu Người đại diện phần vốn hai Công ty phối hợp Ban Vận tải thống nhất, xây dựng Quy chế kiểm tra chống tiêu cực bao người, bao hàng (hoàn thành trong tháng 6/2017).

+ Người đại diện phần vốn hai Công ty phối hợp các Ban Vận tải, KHKD xây dựng hoàn thiện Quy chế bán vé chung toàn ngành đảm bảo công tác bán vé minh bạch theo định hướng khách hàng, hiệu suất sử dụng chỗ cao và xây dựng Quy chế tiếp xúc chủ hàng đảm bảo cung cấp thông tin giá bán từ kho - kho kịp thời (hoàn thành trong tháng 6/2017).

+ Người đại diện phần vốn hai Công ty phối hợp Ban TCCB-LĐ để thực hiện các nội dung chuẩn bị công tác tổ chức, sắp xếp lại công tác vận tải đảm bảo triển khai nhanh khi có ý kiến chấp thuận của cấp thẩm quyền.

+ Tập trung đơn đốc, chỉ đạo công tác sửa chữa, chỉnh bị, quay vòng ram xe phục vụ tốt kế hoạch vận tải Hè 2017.

Hai Công ty chỉ đạo việc tổ chức, sắp xếp lại công tác bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị vệ sinh tự hoại đảm bảo quy trình, hoàn thành trong tháng 6/2017.

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

+ Trên cơ sở phụ lục hợp đồng điều hành GTVT với Tổng công ty, yêu cầu các Công ty nhanh chóng triển khai các giải pháp đã trình nhằm thúc đẩy tăng trưởng SXKD (đặc biệt là vận tải hàng hóa), tăng thu nhập cho người lao động, đảm bảo việc điều chỉnh giá bán trực tiếp tới chủ hàng.

+ Chú trọng các giải pháp kinh doanh tàu chuyên tuyến, tập trung đảm bảo nguồn hàng để các đoàn tàu chuyên tuyến chạy đúng hành trình, đủ tần số.

+ Tiếp tục chỉ đạo thực hiện thử nghiệm phần mềm lõi hệ thống quản trị hàng hóa.

2.2 Các Ban Tổng Công ty:

- Ban Vận tải:

+ Chủ trì phối hợp các Ban QTCN, KHKD, các Công ty Vận tải để tổ chức cuộc họp ba bên (ĐSVN, ĐSTQ và ĐS Kazakhstan) thống nhất các giải pháp kỹ thuật, thương vụ để tổ chức chạy thử đoàn tàu container LVQT đi Châu Âu.

+ Chủ trì cùng Tổ phối hợp với Tân Cảng và các Công ty Vận tải xây dựng kế hoạch tổ chức chạy thử đoàn tàu container với Tân Cảng trong tháng 6/2017.

+ Thường trực công tác chỉ đạo thực hiện BDCT Hè 2017.

- Ban KHKD:

+ Phối hợp FPT, các Công ty Vận tải để hoàn thiện phần mềm lõi hệ thống quản trị hàng hóa.

2.3. Trung tâm ĐHVT, các Chi nhánh TCT:

- Trung tâm ĐHVT tập trung công tác điều hành chạy tàu đúng giờ, hạn chế tỷ lệ điều rỗng, rút ngắn thời gian quay vòng toa xe và đảm bảo tổng trọng đoàn tàu.

- Giám đốc các Chi nhánh KTĐS, ga Đồng Đăng trực tiếp chỉ đạo công tác tổ chức chạy tàu phục vụ tốt kế hoạch vận tải Hè 2017. Chỉ đạo công tác tổ chức dón lập tàu, đưa lấy xe xếp dỡ,... đảm bảo chạy tàu đúng hành trình và giám động dỡ, động xếp.

- Các Chi nhánh Đầu máy tập trung công tác chỉ đạo, giám sát chất lượng sửa chữa, chỉnh bị đầu máy phục vụ tốt kế hoạch vận tải Hè 2017.

3. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo Ban ĐMTX:

- Chủ trì phối hợp các Ban VT, KHKD xây dựng hoàn thiện giải pháp tổng thể để tiết kiệm triệt để chi phí sức kéo (hoàn thành trong tháng 6/2017).

- Chỉ đạo các Xí nghiệp Đầu máy, các Công ty Vận tải rà soát, giám sát chất lượng sửa chữa, chỉnh bị đầu máy toa xe phục vụ tốt kế hoạch vận tải Hè 2017.

- Phối hợp Ban KHKD xây dựng kế hoạch và triển khai lắp camera giám sát hành trình cho đầu máy (hoàn thành kế hoạch trước ngày 15/6/2017).

4. Công tác quản lý KCHT và các dự án:

4.1. Công tác quản lý, bảo trì KCHTĐS:

Phó TGD Đới Sỹ Hưng chỉ đạo Ban QLKCHT:

- Đôn đốc chỉ đạo đảm bảo chất lượng, tiến độ thi công khôi phục bước 2 các công trình sau bão lũ.
- Chỉ đạo thực hiện kết luận thanh tra Bộ GTVT về trình tự thủ tục mua sắm, đấu thầu đối với chủng loại ray P50 dài 25m trong kế hoạch bảo trì KCHTĐS năm 2016.
- Chỉ đạo triển khai các công trình SCL nhà ga Vinh, ga Đồng Đăng.
- Rà soát, tham mưu đẩy nhanh các dự án chống ngập ga Giáp Bát và khu vực cầu Hang (KG Gò Vấp - Bình Triệu, tuyến ĐSTN). Tham mưu xử lý tình trạng rơi đá vào đường sắt (KG Phú Hiệp - Hào Sơn, tuyến ĐSTN) theo đề nghị của Công ty CP ĐS Phú Khánh và các khu vực tương tự. Tổ chức kiểm tra công tác chuẩn bị phòng chống bão lụt tại các khu vực thường xảy ra bão lũ.
- Xây dựng phần mềm quản lý KCHTĐS Quốc gia đảm bảo tiến độ (báo cáo TGD trong tháng 6/2017).
- Kiểm soát tiến độ xây dựng định mức đơn giá ca máy (báo cáo TGD hàng tháng).
- Tiếp tục làm việc với Văn phòng Chính phủ, các Bộ liên quan để được giải quyết các vướng mắc trong công tác quản lý, đầu tư, bảo trì KCHTĐS.

4.2. Công tác quản lý dự án:

Phó TGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban KHKD: thường trực công tác phối hợp với Tổng công ty Tân Cảng để thẩm định báo cáo tổng thể dự án xây dựng các bãi hàng ICD tại Sóng Thần, Đông Anh trình Bộ GTVT.
- Ban QLĐT&XD:
 - + Tích cực thuyết minh, giải trình với các Bộ và Chính phủ để được phê duyệt chủ trương đầu tư các dự án cải tạo, nâng cấp tuyến ĐS Hà Nội - TP. Hồ Chí Minh từ nguồn vốn TPCP giai đoạn 2016-2020. Tham mưu thực hiện các nội dung chuẩn bị, nâng cao năng lực các nhà thầu tư vấn, xây lắp,... để rút ngắn thời gian thực hiện công tác CBĐT và thực hiện các dự án khi được giao vốn.
 - + Hướng dẫn các Công ty CP: Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Xe lửa Gia Lâm, Xe lửa Dĩ An quy trình triển khai các dự án đảm bảo đúng quy định. Phối hợp Ban TCCB-LĐ nghiên cứu, tham mưu phối hợp với Trường Cao đẳng ĐS tổ chức khóa đào tạo, tập huấn về công tác quản lý dự án cho các Công ty và Chi nhánh TCT.
 - + Đôn đốc công tác giải ngân vốn đầu tư năm 2017, quyết toán vốn đầu tư xây dựng cơ bản đối với các dự án hoàn thành, tuyệt đối không để tình trạng giải ngân không đảm bảo các nguồn vốn được cấp.
- Ban QLKCHT:
 - + Khẩn trương tham mưu lựa chọn công nghệ thiết bị CCTĐ để đảm bảo tiến độ thực hiện các dự án nâng cấp, sửa chữa đường ngang. Ban đôn đốc chỉ đạo các Ban, các đơn vị khẩn trương thực hiện các nội dung liên quan đến thiết bị CCTĐ đường ngang km 15+380 (tuyến ĐSTN) theo văn bản 1558/ĐS-QLHT ngày 01/6/2017 của TCT.
 - + Tham mưu văn bản trình HĐTV báo cáo Thủ tướng Chính phủ cho phép các doanh nghiệp thuộc Tổng công ty ĐSVN tham gia các dự án của TCT theo văn bản 713/TTg-KTN ngày 19/5/2015 và văn bản 134/TTg-KTN ngày 28/01/2015 của Thủ tướng Chính phủ.

5. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCCB-LĐ:

+ Kịp thời giải trình, thuyết minh phương án tổ chức, sắp xếp lại công tác vận tải để được Bộ GTVT chấp thuận.

+ Chỉ đạo các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn thực hiện các nội dung chuẩn bị công tác tổ chức, sắp xếp lại công tác vận tải đảm bảo triển khai nhanh khi có ý kiến của Bộ GTVT.

+ Tham mưu phương án thành lập Trung tâm Logistic và quản lý quỹ đất của Tổng công ty theo chỉ đạo của HĐTV, lưu ý công tác đào tạo cán bộ.

- Ban KHKD:

+ Thường trực chỉ đạo, đôn đốc tiến độ công tác xây dựng hệ thống định mức KTKT theo đề cương được duyệt, định kỳ 15 ngày báo cáo TGD tình hình thực hiện.

- Ban TCKT:

+ Chỉ đạo các đơn vị trong toàn ngành cập nhật, điều chỉnh ngay những nội dung còn tồn tại trong SXKD theo kết luận của Kiểm toán Nhà nước.

Giao PTGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo Ban TCKT:

+ Phối hợp các Ban liên quan tham mưu giải quyết các tồn tại trong công tác giao, nhận và xử lý tài chính, tài sản sau CPH (theo văn bản 1421/ĐS-TCKT ngày 24/5/2017 của Tổng công ty).

+ Phối hợp Ban KHKD, QLKCHT tham mưu thực hiện kết luận của Thanh tra Chính phủ v/v hỗ trợ di dời 11 hộ gia đình tại khu vực bãi hàng An Bình - Sóng Thần.

- Ban QTCN: tham mưu phân công nhiệm vụ cụ thể các Ban, đơn vị trong việc phối hợp với các Trường Đại học, Cao đẳng, các cơ quan nghiên cứu KH-CN.

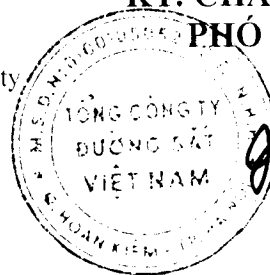
- 24 công ty CP (Vận tải, ĐS, TTTH ĐS, công nghiệp): căn cứ kết quả kiểm tra, giám sát Người đại diện phần vốn của các đoàn kiểm tra Tổng công ty, yêu cầu Người đại diện phần vốn phối hợp với các công ty điều chỉnh, hoàn thiện các nội dung còn tồn tại đảm bảo hoạt động của công ty đúng điều lệ, quy định liên quan.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 6/2017. Tổng công ty thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, TV, HĐTV, CĐĐS, ĐTNĐS; Lãnh đạo Tety;
- KSV; VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraeo;
- Các Cty CP: ĐS, TTTĐS; XLGL, XLDA; các Cty CP khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: HN, YV, Vinh, ĐN, SG;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ VĂN PHÒNG



Nguyễn Hữu Thành