

Số: 172 / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 04 tháng 5 năm 2017

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 5/2017

Ngày 03/5/2017 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 5/2017 qua hệ thống điện thoại truyền hình 3 khu vực Hà Nội, Đà Nẵng, Sài Gòn. Tham dự Hội nghị có đ/c Vũ Anh Minh - Chủ tịch HĐTV, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng công ty; Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn TN ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; Chủ tịch HĐQT, TGD, GD các C.ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco; GD Trung tâm ĐHVT; người đại diện phần vốn Nhà nước tại các C.ty CP và đại diện lãnh đạo các đơn vị đường sắt tại các khu vực.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 4, các nhiệm vụ trọng tâm tháng 5/2017; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 4/2017:

Kết quả SXKD vận tải đạt được trong tháng như sau: vận tải hàng hóa: Tấn xếp 510,1 nghìn tấn, đạt 98,2% KH, bằng 119,5% cùng kỳ; Tấn.Km: 311,3 triệu T.Km, đạt 97,7% KH, bằng 128,2% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 695.435 lượt hành khách lên tàu, đạt 82,5% KH, bằng 88,3% so với cùng kỳ; HK.Km: 244,9 triệu HK.km, đạt 93,6% KH, bằng 115,7% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 276,0 tỷ đồng, đạt 94,9% KH, bằng 111,1% cùng kỳ. Mặc dù các chỉ tiêu sản lượng, doanh thu vận tải đều tăng trưởng so với cùng kỳ (nhất là vận tải hàng hóa) nhưng nhìn chung công tác kinh doanh vận tải còn rất nhiều khó khăn, đặc biệt là vận tải hành khách (việc tăng trưởng so với cùng kỳ 2016 chưa phản ánh được hiệu quả trong SXKD vì tháng 4/2016 là tháng thấp điểm do sự cố cầu Ghềnh).

Với sự nỗ lực, cố gắng của các đơn vị trong việc triển khai các giải pháp kéo giảm tai nạn, sự cố GTĐS, tình hình ATGTĐS trong tháng 4/2017 có nhiều chuyển biến, số vụ tai nạn, sự cố chạy tàu đều giảm so với cùng kỳ, trong đó: tai nạn xảy ra 25 vụ, so cùng kỳ giảm 05 vụ (giảm 16,7%); sự cố chạy tàu xảy ra 99 vụ, so với cùng kỳ giảm 12 vụ (giảm 9,2%).

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 5/2017:

Để thực hiện hiệu quả nhiệm vụ SXKD tháng 5/2017, bên cạnh 6 nội dung trọng tâm đề ra trong báo cáo giao ban, Tổng công ty yêu cầu các Ban, đơn vị tập trung thực hiện các nhiệm vụ cụ thể như sau:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1. Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo:

- Ban AN-ATGT:

- + Nghiên cứu ứng dụng phần mềm trong phân tích tai nạn, sự cố chạy tàu.
- + Tham mưu báo cáo Ủy ban ATGTQG. Bộ GTVT (hàng tháng) công tác phối hợp của các địa phương trong việc thực hiện Quy chế phối hợp (cụ thể những nội dung làm được trong tháng như đóng, thu hẹp đường ngang, giải tỏa vi phạm HLATĐS.... địa phương nào làm tốt, chưa tốt,...) để UBATGTQG, Bộ GTVT có ý kiến chỉ đạo.
- + Chỉ đạo các đơn vị tập trung giải pháp đảm bảo an toàn chạy tàu phục vụ vận tải Hè: tăng cường kiểm tra, giám sát việc chấp hành QTQP tại hiện trường; tổ chức cảnh giới tại các đường ngang có nguy cơ cao xảy ra tai nạn; tiếp tục chỉ đạo các Công ty CP ĐS, TTHĐS, Chi nhánh KTĐS thực hiện các giải pháp cấp bách đảm bảo an toàn đường ngang, lối đi dân sinh, HLATĐS,...

1.2. Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo Ban AN-ATGT:

- Tham mưu chỉ đạo các Ban, đơn vị liên quan yêu cầu Công ty Trung Việt dỡ bỏ hàng rào khu đô thị Phú Lương (tuyến Bắc Hồng - Văn Điển) xây dựng vi phạm HLATGTĐS. Tham mưu xử lý trách nhiệm các tập thể, cá nhân liên quan của TCT.
- Tham mưu phối hợp với địa phương hay xảy ra tình trạng ném đá lên tàu để xử lý điểm một số vụ việc và đẩy mạnh công tác tuyên truyền.
- Làm việc với cơ quan công an để xử lý vụ tài xế ô tô hành hung nhân viên Chẩn Định Công (Hoàng Mai, Hà Nội).

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn:

- + Tập trung triển khai kế hoạch vận tải Hè 2017, công tác PR kế hoạch chạy tàu & chiến lược giá vé linh hoạt. Yêu cầu hai Công ty phải nghiên cứu thay đổi phương pháp truyền thông, tiếp thị về sản phẩm vận tải, chiến lược giá vé,... đảm bảo hiệu quả thực tế.
- + Nghiên cứu triển khai việc tích hợp giá vé tàu vào giá tour (phối hợp với các công ty du lịch), việc tổ chức đưa, đón khách đi tàu tại nhà.
- + Tăng cường chỉ đạo công tác vệ sinh trên tàu, vệ sinh tàu tại 2 đầu Hà Nội, Sài Gòn; công tác vệ sinh an toàn thực phẩm; công tác kiểm tra, chống tiêu cực bao khách trên tàu.
- + Đảm bảo tiến độ, quy trình thực hiện các dự án mua mới, đóng mới toa xe khách, toa xe Mc đảm bảo tiến độ các dự án trong năm 2017. Yêu cầu các Công ty đảm bảo các tiêu chuẩn kỹ thuật thống nhất chung toàn ngành, kể cả các dự án cải tạo, nâng cấp (thực hiện theo văn bản 1137/QĐ-ĐS ngày 09/8/2016 của TCT).
- + Tổ chức phân tích, đánh giá kết quả kinh doanh vận tải hàng tháng (có so sánh với cùng kỳ, tháng trước) gửi Ban KHKD (trước ngày 28 hàng tháng) để tổng hợp số liệu phục vụ Giao ban SXKD của TCT.

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

- + Chỉ đạo công tác vận dụng hiệu quả toa xe, công tác SCDK toa xe phục vụ kế hoạch vận tải Hè. Đảm bảo toa xe phục vụ LVQT và vận chuyển các luồng hàng tiềm năng. Đôn đốc công tác xếp dỡ hàng hóa để giải phóng nhanh toa xe, thực hiện nghiêm việc phạt chậm dỡ hàng, sử dụng toa xe làm kho.

- + Triển khai nghiêm túc việc thử nghiệm phần mềm lõi hệ thống quản trị hàng hóa đảm bảo thực hiện các quy định của hệ thống như quy trình chạy tàu.

2.2 Các Ban Tổng Công ty:

- Ban Vận tải:

- + Phối hợp Ban KHKD, các Công ty CP Vận tải khẩn trương tổ chức cuộc họp ba bên (ĐSVN, DSTQ và ĐS Kazakhstan) thống nhất các giải pháp kỹ thuật, thương vụ để tổ chức chạy thử đoàn tàu container LVQT đi Châu Âu.

- Ban KHKD:

- + Triển khai dự án đầu tư Lắp đặt hệ thống cổng soát vé tự động tại các ga Hà Nội, Đà Nẵng, Sài Gòn.

- + Tham mưu hoàn thành việc tổ chức, sắp xếp khai thác mặt bằng ga Hà Nội để nâng cao hiệu quả kinh doanh và phục vụ khách hàng.

- + Khẩn trương hoàn thành việc ký hợp đồng cho thuê tài sản nhóm 2 với các Công ty CP ĐS, TTTH ĐS.

2.3. Trung tâm ĐHVT, các Chi nhánh TCT:

- Tập trung công tác điều hành và tổ chức chạy tàu phục vụ hiệu quả kế hoạch vận tải Hè của các Công ty Vận tải.

- Trung tâm ĐHVT phối hợp với Ban QLDADS (Bộ GTVT) trong công tác quản lý thiết bị dự án OCC theo chỉ đạo của Bộ GTVT.

- Các Chi nhánh KTĐS, ga Đồng Đăng tập trung giải pháp thay đổi hình ảnh nhà ga: nghiên cứu sắp xếp mặt bằng các ga hành khách lớn đảm bảo hiệu quả kinh doanh và thuận tiện cho khách đi tàu; xây dựng phương án lắp đặt hệ thống wifi miễn phí tại các ga mật độ khách đi tàu cao. Giải quyết triệt để nạn hàng rong trong ga.

3. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGĐ Ngô Cao Vân chỉ đạo:

- Ban ĐMTX:

- + Rà soát lại việc dự trữ vật tư, phụ tùng đầu máy, nghiên cứu đề xuất dự phòng động cơ để giảm thời gian dừng sửa chữa; phối hợp Ban KHKD tham mưu việc mua sắm vật tư, phụ tùng dự trữ theo nhu cầu thực tế để giảm tồn kho.

- + Chỉ đạo Xí nghiệp Đầu máy Sài Gòn xây dựng hoàn thiện Đề án nâng cao năng lực lắp ráp đầu máy trong nước.

- + Kiểm soát tiến độ, chất lượng các dự án đóng mới, cải tạo toa xe tại các Công ty CP Vận tải.

- Ban KHKD:

- + Chỉ đạo công tác đấu thầu mua nhiên liệu đầu máy tập trung.

- + Phối hợp Ban ĐMTX chỉ đạo Ban QLDADS KV1 và Tư vấn hoàn thành Báo cáo nghiên cứu khả thi dự án đầu tư đầu máy mới trong tháng 5/2017.

+ Khẩn trương trình Bộ GTVT phê duyệt danh mục đầu tư (bổ sung) đối với dự án mua mới các ram tàu khách cao cấp và cải tạo toa xe khách của các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn.

4. Công tác quản lý KCHT và các dự án:

4.1. Công tác quản lý, bảo trì KCHTĐS:

Phó TGD Đối Sỹ Hưng chỉ đạo Ban QLKCHT:

- Chỉ đạo triển khai bước 2 công tác sửa chữa các điểm KCHTĐS hư hỏng do bão lũ theo Nghị quyết của HĐTV.

- Khẩn trương hoàn thiện thủ tục để khởi công các công trình xây dựng mái che, ke ga (các ga Thanh Hóa, Quảng Ngãi, Diêu Trì,...). Ban QLKCHT khẩn trương mời Vụ KCHT, Cục ĐSVN đi kiểm tra, đánh giá hiện trạng 03 công trình đề xuất bổ sung chuẩn bị đầu tư (theo văn bản 4435/BGTVT-KCHT ngày 25/4/2017 của Bộ GTVT).

- Tập trung triển khai công tác xây dựng phần mềm quản lý KCHTĐS Quốc gia đảm bảo hoàn thành trong Quý 3/2017, báo cáo TGD tiến độ thực hiện hàng tháng.

- Tích cực làm việc với Văn phòng Chính phủ, các Bộ liên quan để được giải quyết các vướng mắc trong công tác quản lý, đầu tư, bảo trì KCHTĐS.

- Ban QLKCHT, HTQT&KHCHN phối hợp đề xuất ứng dụng đề tài KHCHN “Nghiên cứu thiết kế, chế tạo thử nghiệm xe cơ giới dùng cho công tác kiểm tra, tuần đường sắt” do Cục ĐSVN và Công ty CP ĐS Hà Nội thực hiện khi đề tài được phê duyệt.

4.2. Công tác quản lý dự án:

Phó TGD Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban KHKD: phối hợp các Ban và Tổng công ty Tân Cảng hoàn thành dự án xây dựng các bãi hàng ICD Sóng Thần, Đông Anh để báo cáo xin chủ trương của Bộ GTVT.

- Ban QLĐT&XD: phối hợp các Ban và Công ty Xi măng Công Thanh tích cực làm việc với Bộ GTVT để được phê duyệt chủ trương đầu tư và kết nối đường sắt chuyên dùng của Công Thanh vào đường sắt Quốc gia.

- Ban QLKCHT:

+ Khẩn trương đẩy nhanh tiến độ thực hiện các dự án nâng cấp, sửa chữa đường ngang (thuộc nguồn vốn SNKT và ĐTPT) đảm bảo tiến độ và quy định hiện hành.

+ Phối hợp Ban KHKD tham mưu phương án quản lý, khai thác hiệu quả quỹ đất và hoàn thiện thủ tục sử dụng đất (sổ đỏ) của TCT.

5. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Giao Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo Ban TCCB-LĐ và các Ban liên quan phối hợp với Công đoàn ĐSVN thực hiện tốt công tác chuẩn bị cho Hội nghị Người lao động TCT.

- Ban TCCB-LĐ:

+ Tiếp tục tham mưu thực hiện Chỉ thị 04/CT-TTg ngày 02/02/2017 của Thủ tướng Chính phủ v/v đẩy mạnh sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp Nhà nước giai đoạn 2016 - 2020.

+ Hoàn thiện phương án tổ chức, sắp xếp lại công tác vận tải trình HĐTV để báo cáo Bộ GTVT.

- Ban KSNB: rà soát phương án kinh doanh của Khách sạn Sài Gòn (80 Lý Thường Kiệt) để tham mưu giải pháp bảo toàn vốn của TCT.

- Ban KHKD:

+ Hoàn thiện đề cương xây dựng hệ thống định mức KTKT và chỉ đạo các Ban, đơn vị triển khai thực hiện đảm bảo kế hoạch.

+ Chủ động phối hợp các Vụ liên quan của Bộ GTVT để được phê duyệt đơn giá cho thuê KCHTĐS (không liên quan trực tiếp đến chạy tàu).

- Ban QLKCHT: phối hợp các Ban liên quan tham mưu báo cáo Bộ GTVT, Bộ TC và Chính phủ về phương án tiếp nhận các nhánh ĐS chuyên dùng của TCT Xi măng VN về đường sắt Quốc gia.

- Ban TCKT:

+ Chủ trì phối hợp Ban KHKD căn cứ báo cáo tài chính quý 1 và tình hình SXKD 3 quý còn lại của năm 2017 để rà soát, đánh giá tình hình thực hiện kế hoạch SXKD năm 2017 của TCT (theo quyết định 133/QĐ-ĐS ngày 22/02/2017 của HĐQT), đề xuất các nội dung cần bổ sung, điều chỉnh (hoàn thành trong tháng 5/2017).

+ Tích cực làm việc với Bộ GTVT, Bộ TC để được phê duyệt cơ chế sử dụng nguồn thu từ cho thuê KCHTĐS (không liên quan trực tiếp đến chạy tàu).

+ Chỉ đạo, hướng dẫn các công ty cổ phần hoàn thiện thủ tục để đủ điều kiện niêm yết trên sàn chứng khoán.

+ Phối hợp với Kiểm toán Nhà nước thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2016 của TCT.

+ Tổng hợp danh mục và xây dựng kế hoạch, phương án thanh lý tài sản (đầu máy, toa xe, ray,...) báo cáo HĐQT.

- Văn phòng TCT, các đơn vị trong toàn ngành chỉ đạo triển khai thực hiện chương trình thực hành tiết kiệm, chống lãng phí theo kế hoạch 340/QĐ-ĐS ngày 17/4/2017 của TCT đảm bảo hiệu quả. Các đơn vị phải phát huy hiệu quả sự phối hợp trong SXKD, tập trung nguồn lực để nâng cao năng lực cạnh tranh ở tất cả các lĩnh vực SXKD của TCT.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 5/2017. Tổng công ty thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, TV, HĐQT, CĐĐS, ĐTNĐS; Lãnh đạo Tcty;
- KSV; VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratracco;
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS; XLGL, XLDA; các Cty CP khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: HN, YV, Vinh, ĐN, SG;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ VĂN PHÒNG

Nguyễn Hữu Thành

