

PHIẾU XỬ LÝ VĂN BẢN ĐẾN (Số: ...118.....)

- Số và ký hiệu văn bản đến: 711.TB-ĐS.....ngày 06..tháng...3....năm 2017
- Tên cơ quan ban hành văn bản: Tổng Công ty Đ.S. Việt Nam.....
- Nơi xử lý văn bản: Ông. Chu. Minh. Ngày trình: 09: 3. 17. Người trình (ký):

NỘI DUNG XỬ LÝ:

Chuyến: - HĐĐT, Ban Đôn, Ban Kỹ Thuật,
các kỹ sư
Đến để thực hiện.

15/3/2012

KẾT QUẢ XỬ LÝ:

Số: 71 / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 06 tháng 3 năm 2017

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 3/2017

Ngày 02/3/2017 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 3/2017 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực. Tham dự Hội nghị có đ/c Vũ Anh Minh - Chủ tịch HĐTV, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng công ty; Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn TN ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan TCT; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của TCT; Chủ tịch HĐQT, TGD, GD các C.ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco; GD Trung tâm ĐHVT; người đại diện phần vốn Nhà nước tại các C.ty CP và đại diện lãnh đạo các đơn vị đường sắt tại 8 khu vực có trong thành phần Hội nghị.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 2 và 2 tháng đầu năm, nhiệm vụ trọng tâm tháng 3/2017; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Vũ Anh Minh - Chủ tịch HĐTV, Tổng giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD 2 tháng đầu năm 2017:

Trong 2 tháng đầu năm, các đơn vị toàn ngành đã nỗ lực hoàn thành đợt vận tải cao điểm phục vụ Tết Nguyên Đán Đinh Dậu 2017. Mặc dù đã có rất nhiều cố gắng nhưng nhìn chung kết quả SXKD vận tải 2 tháng đầu năm 2017 chưa đạt so với cùng kỳ, trong đó: vận chuyển hàng hóa: Tấn xếp 804,2 nghìn tấn, đạt 100,8% KH, bằng 98,9% cùng kỳ; Tấn.Km: 468,6 triệu T.Km, đạt 100,5% KH, bằng 96,9% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 1.652.875 lượt hành khách lên tàu, đạt 97,2% KH, bằng 86,8% cùng kỳ; HK.Km: 742,6 triệu HK.km, đạt 95% KH, bằng 88,2% cùng kỳ; doanh thu vận tải: tổng thu 791,5 tỷ đồng, đạt 99,3% KH, bằng 97,7% cùng kỳ.

Tình hình ATGTĐS 2 tháng đầu năm diễn biến phức tạp, đặc biệt là an toàn đường ngang. Riêng trong tháng 2/2017 đã xảy ra 05 vụ ô tô đâm tàu tại đường ngang, trong đó đặc biệt nghiêm trọng là vụ xe ben va tàu SE2 lúc 14h40 ngày 20/02/2017 tại đường ngang (biển báo) km 738+245 làm 03 người chết và 04 người bị thương; làm hỏng: 01 đầu máy, 05 toa xe khách, 100m đường sắt, 1 xe ô tô; gây ách tắc đường sắt nhiều giờ, làm chậm nhiều đoàn tàu và phải tổ chức chuyển tải hành khách,...

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 3/2017:

Để thực hiện hiệu quả nhiệm vụ SXKD tháng 3/2017, bên cạnh 6 nội dung trọng tâm đề ra trong báo cáo giao ban, Tổng công ty yêu cầu các Ban, đơn vị tập trung thực hiện các nhiệm vụ cụ thể như sau:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS, ANTT:

1.1. Phó TGD Đoàn Duy Hoạch chỉ đạo:

- Ban ATGTĐS:

+ Tiếp tục rà soát, hoàn thiện công tác quản trị ATGTĐS từ Tổng Công ty tới các đơn vị đảm bảo hiệu quả theo mô hình tổ chức mới; Tập trung chỉ đạo các đơn vị siết lại kỷ luật, kỷ cương trong công tác, đặc biệt là các công việc liên quan đến công tác đảm bảo an toàn chạy tàu. Ban ATGTĐS thông báo vụ việc vi phạm tại ga Sóng Thần (để tàu vào khu gian phong tỏa) trong toàn ngành để rút kinh nghiệm.

+ Tập trung chỉ đạo các đơn vị thực hiện các giải pháp cấp bách về công tác an toàn tại đường ngang theo các văn bản chỉ đạo của Tổng Công ty (Công điện số 55/CD-ĐS ngày 08/02/2017; Thông báo số 36 ngày 09/02/2017; Kế hoạch số 366/KH-ĐS ngày 16/02/2017 của Tổng Công ty ĐSVN). Đôn đốc kiểm tra việc thực hiện của các đơn vị, sự phối hợp của các địa phương đối với các công việc đã đề ra.

+ Rà soát lại việc cấp thẻ kiểm tra an toàn cho các đơn vị (kiến nghị của Công ty CP Đường sắt Nghệ Tĩnh).

- Ban QLKCHT:

+ Đôn đốc các Công ty CP Đường sắt Hà Hải, Hà Ninh khẩn trương làm việc với địa phương để dỡ bỏ ngay các cản chướng (giàn chướng) tại các vị trí đường ngang do địa phương tổ chức chốt gác nhưng không thực hiện 24/24h (khu vực Phủ Lý - Hà Nam 03 vị trí, khu vực Thường Tín - Hà Nội 08 vị trí, khu vực Thanh Trì - Hà Nội 01 vị trí).

+ Khẩn trương hoàn thiện số liệu để làm gờ giảm tốc tại các đường ngang báo cáo Bộ GTVT.

1.2. Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

- Ban ATGTĐS tổ chức các đoàn công tác của Tổng Công ty làm việc với các địa phương về Quy chế phối hợp đảm bảo ATGTĐS, trọng tâm là an toàn đường ngang và hành lang ATGTĐS (lưu ý kiến nghị của các đơn vị v/v bổ sung trách nhiệm của UBND cấp xã, huyện đối với công tác phối hợp đóng các đường ngang dân sinh bất hợp pháp trong Quy chế phối hợp).

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

Yêu cầu Người đại diện phần vốn Nhà nước tại các Công ty phối hợp HĐQT và Ban TGD tập trung thực hiện các giải pháp nâng cao sản lượng vận tải hành khách, hàng hóa trong tháng 3/2017 như đề xuất của các Công ty, lưu ý một số nội dung:

- Triển khai thực hiện các giải pháp nâng cao hệ số sử dụng chỗ trên tàu. Hai Công ty chủ động trong việc xây dựng giá bán khuyến mãi mùa thấp điểm đảm bảo hiệu quả SXKD và phù hợp các quy định hiện hành. Phối hợp với C.ty FPT để hoàn thành đưa vào khai thác tính năng bán vé linh hoạt (phần mềm bán vé điện tử) trong tháng 3/2017 với mục tiêu gia tăng tỷ lệ sử dụng chỗ trên các đoàn tàu so với cùng kỳ.

- Phối hợp nghiên cứu giải pháp tăng số đôi tàu khách khu đoạn kết hợp giảm một số đôi tàu khách Thống nhất Bắc - Nam để đảm bảo hiệu quả kinh doanh, phù hợp với luồng khách hiện nay.

- Chỉ đạo công tác chống đọng đỗ tại các trọng điểm hàng hóa; phối hợp chặt chẽ với Trung tâm ĐHVT trong công tác cấp xe đáp ứng nhu cầu vận chuyển. Khẩn trương có giải pháp đảm bảo số lượng toa xe hàng tham gia LVQT.

- Chủ động xây dựng và lựa chọn phương án áp dụng CNTT vào công tác khai thác hàng hóa (xong trong tháng 3/2017) với mục tiêu rút ngắn được thời gian quay vòng toa xe.

- Yêu cầu hai Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn báo cáo tình hình nợ cấp SCĐK TX (về Ban ĐMTX) trước ngày 15/3/2017.

2.2 Các Ban Tổng Công ty:

- Ban Vận tải: đánh giá, rút kinh nghiệm công tác vận tải Tết Đinh Dậu (yêu cầu phân tích kỹ nguyên nhân sụt giảm sản lượng vận tải hành khách so với cùng kỳ); tiến hành xây dựng BDCT hè 2017.

- Ban CBĐT: phối hợp các Ban liên quan, các C.ty Vận tải tham mưu đánh giá, lựa chọn phương án đầu tư phần mềm quản trị VTHH sau khi đã kết thúc thời gian thử nghiệm.

- Ban KHKD:

+ Phối hợp Ban VT, các Ban liên quan cùng với Tổng công ty Công nghiệp xi măng Việt Nam (Vicem) tổ chức khảo sát, đánh giá thực tế đường sắt chuyên dùng của các Công ty xi măng (Hoàng Thạch, Bút Sơn, Bim Sơn và Hoàng Mai) và xây dựng phương án bàn giao đường sắt chuyên dùng của Vicem về ĐSQG.

+ Tham mưu quy định thưởng, phạt trong việc thực hiện hợp đồng điều hành GTVT với các Công ty Vận tải; có cơ chế giảm giá điều hành với các Công ty chạy tăng tàu (thực tế) so với kế hoạch đăng ký (lưu ý việc đăng ký phải phù hợp với nhiệm vụ vận tải theo kế hoạch); đối với Công ty không chạy đủ số đôi tàu đăng ký sẽ xem xét phạt hợp đồng,...

2.3. Trung tâm ĐHVT, các Chi nhánh TCT:

- Tập trung công tác điều hành và tổ chức chạy tàu đảm bảo nâng cao tỷ lệ tàu đi đến đúng giờ. Trung tâm ĐHVT phối hợp chặt chẽ các Công ty Vận tải trong việc thực hiện giải pháp chống đọng dờ, cấp xe đảm bảo yêu cầu vận tải.

- Giám đốc các Chi nhánh KTĐS, ga Đồng Đăng chỉ đạo rà soát Quy tắc quản lý kỹ thuật các ga để điều chỉnh các tác nghiệp, thời gian tác nghiệp chưa hợp lý (nếu có) để đảm bảo an toàn chạy tàu.

3. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo:

- Ban ĐMTX:

+ Chỉ đạo các Công ty Vận tải, các Xí nghiệp Đầu máy thực hiện công tác sửa chữa định kỳ đầu máy, toa xe sau khi kết thúc đợt cao điểm vận tải Tết; tiếp tục thực hiện khẩn trương các dự án đóng mới toa xe khách, toa xe Mc chở container.

+ Phối hợp Ban TCKT chỉ đạo, hướng dẫn các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn thanh lý toa xe hư hỏng, lạc hậu kỹ thuật.

+ Chỉ đạo Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội phân loại các toa xe M lạc hậu kỹ thuật để lựa chọn phương án cải tạo chở container 40 feet hoặc cho thuê để tăng số toa xe vận dụng chở container trên ĐSVN.

+ Chỉ đạo các Công ty CP Vận tải thực hiện giải pháp đảm bảo đủ toa xe hàng tham gia LVQT (kiến nghị của Chi nhánh KTĐS Lào Cai).

+ Tổng hợp tình hình nợ cấp SCĐK TX của hai Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn để tham mưu chỉ đạo đảm bảo công tác SCĐK TX.

- Ban KHKD, ĐMTX phối hợp thẩm định kế hoạch SCL đầu máy năm 2017.

- Các Ban CBĐT, QLXD, DADS KV1 phối hợp tham mưu lựa chọn Tư vấn lập BCNCKT Dự án đầu tư đầu máy giai đoạn 2016 - 2018.

4. Công tác quản lý KCHT và các dự án:

4.1. Công tác quản lý, bảo trì KCHTĐS:

Phó TGD Đới Sỹ Hưng chỉ đạo:

- Ban QLKCHT:

+ Khẩn trương chỉ đạo các đơn vị liên quan hoàn thành bước 2 công tác sửa chữa các điểm KCHTĐS hư hỏng do bão lũ để trả tốc độ chạy tàu.

+ Tích cực làm việc với Cục Đường sắt để hoàn thiện thủ tục triển khai các công trình cải tạo đường ngang (theo Quyết định số 994/QĐ-TTg) đã được phê duyệt trong năm 2016.

+ Tham mưu triển khai các công trình xây dựng mái che, ke ga (các ga Thanh Hóa, Vinh, Quảng Ngãi, Diêu Trì,...). Ban QLKCHT phối hợp Ban KHKD tham mưu sử dụng các nguồn vốn để thực hiện các công trình mái che, ke ga phục vụ khách đi tàu.

+ Đảm bảo tiến độ xây dựng định mức lao động, ca máy cho công tác quản lý, bảo trì KCHTĐS Quốc gia trình Bộ GTVT và công tác xây dựng phần mềm quản lý KCHTĐS theo Nghị quyết của HĐTV.

+ Tham mưu thực hiện các nội dung kết luận của Thanh tra Bộ GTVT về thanh tra các dự án cải tạo, nâng cấp đường ngang.

+ Tham mưu giải quyết kiến nghị của Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội v/v thay ghi (ghi cũ hay xảy ra tai nạn) trong Xí nghiệp Toa xe Hà Nội.

Phó TGDĐ Đới Sỹ Hưng chỉ đạo các Ban KHKD, QLCKHT, CBĐT phối hợp xem xét giải quyết sớm kiến nghị của Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội v/v thay đổi mặt bãi hàng dự án đường 15, 16 ga Yên Viên.

4.2. Công tác quản lý dự án:

Phó TGDĐ Trần Thiện Cảnh chỉ đạo:

- Ban CBĐT tích cực làm việc với các Bộ GTVT, KHĐT, TC để được bố trí kế hoạch thực hiện các công trình cải tạo, nâng cấp KCHTĐS thiết yếu tuyến ĐSTN sử dụng nguồn vốn TPCP (giai đoạn 2017 - 2020). Tham mưu triển khai các công trình đường ngang sử dụng nguồn vốn dự án 1856 giai đoạn 2.

- Ban QLXD tiếp tục chỉ đạo thi công các gói thầu số 12, 29 của dự án “Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến ĐS Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh” và các hạng mục còn lại của dự án khôi phục cầu Long Biên giai đoạn 1.

5. Công tác tái cơ cấu và quản trị doanh nghiệp:

5.1. Công tác tái cơ cấu:

- Ban TCCB-LĐ:

+ Chủ trì tham mưu kế hoạch thực hiện Chỉ thị 04/CT-TTg ngày 02/02/2017 của Thủ tướng Chính phủ v/v đẩy mạnh sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp Nhà nước giai đoạn 2016 - 2020.

+ Hoàn thiện quy định chức năng, nhiệm vụ và hoàn thành việc sắp xếp các Ban TCT trước ngày 15/3/2017.

+ Phối hợp Ban Vận tải, các Ban liên quan tiếp tục hoàn thiện phương án chuyên môn hóa vận tải đường sắt theo chỉ đạo của Chủ tịch HĐTV.

+ Hoàn thiện phương án quản lý, khai thác KCHTĐS, bổ sung chức năng, nhiệm vụ và bố trí lao động cho các Chi nhánh KTĐS để có thể triển khai công tác quản lý, khai thác KCHTĐS theo phương án mới từ 01/4/2017.

+ Phối hợp các Ban tham mưu xây dựng báo cáo tổng kết, đánh giá công tác tái cơ cấu, CPH của TCT để báo cáo Bộ GTVT đúng tiến độ (trước ngày 31/3/2017).

5.2. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCCB-LĐ: tham mưu triển khai văn bản 437/LĐTBXH-LĐTL ngày 14/02/2017 của Bộ LĐTBXH v/v đơn đốc thực hiện quản lý lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với c.ty Nhà nước. Hoàn thiện trình HĐTV ban hành Quy

chế quản lý Người đại diện phần vốn Nhà nước; tham mưu quyết định thành lập Tổ công tác trực tiếp thực hiện công tác kiểm toán Nhà nước năm 2016 tại TCT.

- Ban KSNB:

+ Phối hợp các Ban đơn đốc Người đại diện phần vốn tại 24 công ty CP khẩn trương báo cáo TCT các nội dung liên quan tới công tác tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2017 và tham mưu văn bản trả lời các đơn vị đúng thời hạn.

+ Tiếp tục tham mưu thực hiện các nội dung kết luận của Thanh tra Chính phủ.

- Ban KHKD:

+ Tham mưu xây dựng kế hoạch chi phí 2017 theo hướng giảm 7% so với năm 2016 đối với Cơ quan TCT, các Chi nhánh KTĐS, Xí nghiệp Đầu máy (hoàn thành trong tháng 3/2017).

+ Đơn đốc và kiểm tra việc giải quyết kiến nghị của khách hàng tại Hội nghị đối thoại và tri ân khách hàng năm 2017.

+ Chủ trì phối hợp Chi nhánh KTĐS Hà Nội tham mưu phương án sử dụng, khai thác mặt bằng ga Hà Nội phục vụ hành khách.

+ Tham mưu giải quyết kiến nghị của Chi nhánh KTĐS Lào Cai v/v thanh lý tài sản liên quan đến nhà trạm khám xe Lào Cai.

- Ban TCKT:

+ Tham mưu hoàn thiện phương án tăng vốn điều lệ của TCT trình Bộ GTVT.

+ Khẩn trương hoàn thiện Quy chế quản lý, sử dụng nguồn thu từ cho thuê KCHTĐS trình HĐTV thông qua để báo cáo Bộ GTVT, Bộ TC xem xét ban hành.

+ Hoàn thành báo cáo tài chính Công ty mẹ và hợp nhất báo cáo tài chính TCT, kiểm toán báo cáo tài chính năm 2016. Đơn đốc các Công ty CP do TCT nắm chi phối hoàn thành báo cáo tài chính năm 2016 đúng thời hạn.

+ Phối hợp Ban QLKCHT tích cực làm việc với Bộ GTVT về phương án sử dụng đất của TCT tại 551 Nguyễn Văn Cừ, Gia Lâm, Hà Nội.

+ Khẩn trương tham mưu giải quyết kiến nghị của Ban QLDADS KV2 về dự toán trông coi vật tư thu hồi dự án K1, K2 trước ngày 15/3/2017.

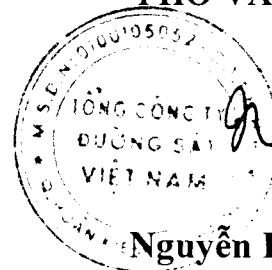
- Văn phòng: xây dựng chương trình họp HĐTV (mở rộng) để kiểm điểm kết quả công việc hàng tháng của TCT trước Giao ban SXKD hàng tháng 05 ngày theo chỉ đạo của Chủ tịch HĐTV.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng giám đốc Tổng công ty tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 3/2017. Tổng công ty thông báo để các đ/c Phó TGĐ, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, TV, HĐTV, CĐĐS, ĐTNĐS; Lãnh đạo Tcty;
- KSV; VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CĐCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco;
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các Cty Cổ phần khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: HN, YV, Vinh, ĐN, SG;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ VĂN PHÒNG**



Nguyễn Hữu Thành

