

Số: 1132/TB-ĐSHT

Hà Nội, ngày 03 tháng 11 năm 2016

THÔNG BÁO

**Kết luận của Giám đốc Công ty tại cuộc họp chấn chỉnh công tác tham mưu,
điều hành của Ban điều hành và các Phòng ban ngày 02/11/2016**

Ngày 02/11/2016, đồng chí Phạm Văn Tú - Giám đốc Công ty cổ phần Đường sắt Hà Thái chủ trì cuộc họp cán bộ chủ chốt của cơ quan công ty để chấn chỉnh công tác tham mưu, điều hành nhằm nâng cao hiệu quả công việc trong thời gian tới.

Tham dự Hội nghị có các đ/c trong Ban Giám đốc; Ban kiểm soát Trưởng, Phó các Phòng nghiệp vụ.

Tại Hội nghị, Giám đốc Công ty đã nêu rõ một số tồn tại trong công tác tham mưu, điều hành hiện nay, cụ thể:

- Các phòng ban nghiệp vụ thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao còn nhiều lúng túng. Việc điều hành của các phòng, ban chưa rõ ràng trong phân công nhiệm vụ, thiếu kiểm tra, rà soát, đôn đốc.
- Có tình trạng không thực hiện nghiêm túc các mệnh lệnh, kết luận cuộc họp... của cấp trên, không làm không báo cáo coi thường kỷ cương.
- Một số cá nhân có biểu hiện chây ỳ, ý thức trách nhiệm kém, trì trệ, thiếu tinh thần xây dựng...
- Một số văn bản phát hành ra bên ngoài chưa thống nhất về thể thức, chưa tuân thủ đúng theo quy định tại văn bản số: 117/QĐ-ĐSHT ngày 24/3/2016 của Công ty cổ phần Đường sắt Hà Thái v/v xử lý văn bản đến, đã gây sự hiểu lầm có thể ảnh hưởng uy tín của Công ty.
- Việc thực hiện văn hóa doanh nghiệp trong Công ty còn hạn chế, một số ứng xử giữa cấp trên và cấp dưới; giữa đồng chí, đồng nghiệp còn thiếu chuẩn mực, thiếu tôn trọng...
- Trong Ban điều hành xử lý công việc 1 số nội dung thiếu trao đổi, còn chồng chéo...thiếu thông tin, báo cáo.

Các tồn tại nêu trên ảnh hưởng đến hiệu quả công tác điều hành hoạt động sản xuất, kinh doanh của Công ty.

Nguyên nhân của các tồn tại trên:

- Các phòng chưa quán triệt tới CBCNV về Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đường sắt Hà Thái, những quy định, quy chế làm việc cùng với các quy chế quản lý, điều hành có liên quan.

- Một bộ phận CBCNV thiếu hiểu biết, chưa nâng cao ý thức trách nhiệm và ý thức xây dựng đơn vị.

- Ban điều hành, lãnh đạo các phòng thiếu kiểm tra, đôn đốc, rà soát việc thực hiện của nhân viên.

Để khắc phục những tồn tại đã nêu nhằm hoàn thành nhiệm vụ được giao, nâng cao hiệu quả công việc, đưa hoạt động chỉ đạo, điều hành sản xuất kinh doanh trong công ty đi vào nền nếp, Giám đốc công yêu cầu các phòng, ban thực hiện nghiêm túc các giải pháp cụ thể sau:

1. Lãnh đạo các phòng ban quán triệt và yêu cầu CBCNV trong phòng nghiên cứu, tìm hiểu và nắm chắc các nội dung cơ bản được quy định tại Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty cổ phần Đường sắt Hà Thái cùng với các quy chế làm việc, quản lý, điều hành có liên quan để làm cơ sở thực hiện có hiệu quả nhiệm vụ được giao.

2. Các cá nhân, tập thể có trách nhiệm thực hiện nghiêm túc nhiệm vụ được phân công tại kết luận của các Hội nghị, cuộc họp. Nếu không thực hiện kịp hoặc không thực hiện được phải báo cáo kịp thời với người ra Kết luận để có biện pháp xử lý.

3. Chấn chỉnh công tác tham mưu, báo cáo của các phòng. Lãnh đạo các phòng phải trực tiếp báo cáo, đề xuất biện pháp xử lý công việc được giao với các đồng chí lãnh đạo Công ty được phân công phụ trách, việc nào chưa thống nhất thì báo cáo Giám đốc, HĐQT.

Tăng cường hơn nữa việc phối hợp giải quyết công việc giữa các phòng liên quan để việc tham mưu giải quyết công việc được kịp thời, hiệu quả.

4. Các phòng nghiêm túc thực hiện công tác họp hàng tháng có mời đồng chí lãnh đạo tham dự cùng để kiểm điểm công tác triển khai thực hiện nhiệm vụ của các cá nhân có đánh giá phân loại A,B,C làm cơ sở trả lương và công tác đánh giá cán bộ sau này.

5. Đề nghị Ban kiểm soát tăng cường vai trò kiểm tra, kiểm soát việc thực hiện của các bộ phận trong công ty, giúp Hội đồng quản trị, Ban điều hành ngăn ngừa các rủi ro không đáng có có thể xảy ra.

6. Đề nghị Công đoàn công ty phối hợp cùng các bộ phận liên quan tuyên truyền, giáo dục, kiểm tra, đôn đốc, giám sát việc thực hiện Văn hóa doanh nghiệp trong công ty cổ phần Đường sắt Hà Thái đã được ban hành trong Quy chế thực hiện văn hóa doanh nghiệp của công ty.

Trên đây là kết luận của Giám đốc Công ty hợp chấn chỉnh công tác tham mưu, điều hành của Ban điều hành và các Phòng ban ngày 02/11/2016.

Yêu cầu các bộ phận liên quan nghiêm túc thực hiện./.

Nơi nhận:

- Chủ tịch HĐQT & các TV HĐQT (Để báo cáo, giám sát);
- Ban kiểm soát (Để giám sát);
- GD, các PGD Công ty (Để chỉ đạo thực hiện);
- Đảng ủy, CĐ, ĐTN (Để phối hợp);
- Các phòng, các đơn vị trong công ty (Để thực hiện);
- Website Công ty;
- Lưu: VT, TC-HC.

**TL. GIÁM ĐỐC
TRƯỞNG PHÒNG TC-HC**



Phạm Kim Tùng