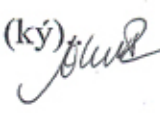


CÔNG TY CỔ PHẦN ĐƯỜNG SẮT HÀ THÁI

PHIẾU XỬ LÝ VĂN BẢN ĐẾN (Số:.....577.....)

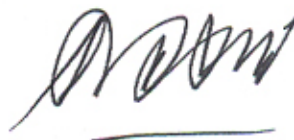
- Số và ký hiệu văn bản đến: 40.21.TB.-ĐS.....ngày 05...tháng 10...năm 2016
- Tên cơ quan ban hành văn bản: Tổng công ty Đ. Sắt VN.....
- Nơi xử lý văn bản: Ông Giám đốc CN.....Ngày trình 07.10.2016..Người trình (ký) 

NỘI DUNG XỬ LÝ:

- HẾT ;
Kq: - Ban GO; báo cáo;
- Các phòng nghiệp vụ
tổ chức thực hiện
Website Công ty.

KẾT QUẢ XỬ LÝ:

7/10/2016



Số: 402 / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 05 tháng 10 năm 2016

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng Giám đốc Tổng Công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 10/2016

Ngày 04/10/2016 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng Giám đốc Tổng Công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 10/2016 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực. Tham dự Hội nghị có đ/c Trần Ngọc Thành - Chủ tịch HĐTV, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng Công ty (PTGD Đối Sỹ Hưng, TV.HĐTV Đỗ Thanh Hà đi công tác vắng); Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan Tổng Công ty; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của Tổng Công ty; Chủ tịch HĐQT, TGD các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn; GD Trung tâm ĐHVT; người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và đại diện lãnh đạo các đơn vị đường sắt tại 8 khu vực có trong thành phần Hội nghị.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 9 và 9 tháng đầu năm, nhiệm vụ trọng tâm tháng 10 và quý IV/2016; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Trần Ngọc Thành - Chủ tịch HĐTV, Tổng Giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 9 và 9 tháng đầu năm 2016:

1. Tình hình SXKD 9 tháng đầu năm 2016:

1.1. Công ty Mẹ (*dự kiến*): Doanh thu đạt 1.802,26 tỷ đồng bằng 87,6% so cùng kỳ (trong đó: thu ĐHVT 1.500,41 tỷ đồng bằng 77,43% cùng kỳ; thu kinh doanh KCHT 65,03 tỷ đồng bằng 293% cùng kỳ 2015). Trong đó, số báo cáo quyết toán 6 tháng: doanh thu 1.186,6 tỷ đồng, chi phí 1.031,4 tỷ đồng, lợi nhuận dự kiến là 155,2 tỷ đồng (chủ yếu là thu nhập từ thoái vốn).

1.2. Toàn Tổng Công ty (hợp nhất - *dự kiến*):

- Giá trị sản lượng: 5.146,3 tỷ đồng bằng 88,81% so cùng kỳ.
- Doanh thu: 5.039,8 tỷ đồng bằng 84,96% so cùng kỳ.
- Thu nhập bình quân: 6,8 triệu đồng/người/tháng bằng 99% so với cùng kỳ 2015.

2. Tình hình SXKD tháng 9/2016:

Trong tháng, công tác vận tải hành khách đã có nhiều chuyển biến song nhìn chung tình hình SXKD vận tải vẫn gặp rất nhiều khó khăn, sản lượng, doanh thu vận tải tháng 9 vẫn không đạt kế hoạch, vận tải hàng hóa vẫn giảm sâu so với cùng kỳ: Tấn xếp 354,4 nghìn tấn, đạt 76,4% KH, bằng 73,7% cùng kỳ; Tấn.Km: 236,4 triệu T.Km, đạt 82,2% KH, bằng 76,9% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 739.146

lượt hành khách lên tàu, đạt 98,6% KH, bằng 99,6% so với cùng kỳ; HK.Km: 228,4 triệu HK.km, đạt 92,3% KH, bằng 97,0% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 242,7 tỷ đồng, đạt 84,3% KH, bằng 84,2% cùng kỳ; doanh thu Công ty Mẹ : 165,677 tỷ đồng bằng 80,7% cùng kỳ.

Công tác đảm bảo ATGTĐS trong tháng 9 có nhiều chuyển biến, số vụ tai nạn, sự cố chạy tàu đều giảm so với cùng kỳ: tai nạn 26 vụ, giảm 16 vụ (giảm 38,1%) so cùng kỳ; sự cố 97 vụ, giảm 26 vụ (giảm 21,1%) so cùng kỳ. Số vụ tai nạn, sự cố chạy tàu do nguyên nhân chủ quan đều giảm so với cùng kỳ (không để xảy ra tai nạn do chủ quan, giảm 02 vụ, sự cố giảm 26 vụ).

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 10/2016:

Đề tập trung thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 10 và triển khai các nhiệm vụ quý IV/2016, Tổng Công ty yêu cầu các Ban, các đơn vị tập trung thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm sau:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS và phòng chống bão lũ:

1.1. Công tác đảm bảo ATGTĐS:

Các Phó TGD Đoàn Duy Hoạch, Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

- Ban ATGTĐS: tăng cường chỉ đạo công tác đảm bảo ATGTĐS trong dịp kỷ niệm 70 năm Ngày Truyền thống ngành Đường sắt, đặc biệt là công tác an toàn chạy tàu, an toàn đường ngang, hành lang ATGTĐS,... Có giải pháp đảm bảo an toàn tại các điểm đen có nguy cơ cao xảy ra tai nạn (đường ngang không người gác, đường dân sinh,...)

1.2. Công tác phòng chống bão lũ:

Phó TGD Đới Sỹ Hưng chỉ đạo:

Ban Chỉ đạo phòng chống bão lũ Tổng Công ty và các khu vực tiếp tục rà soát công tác chuẩn bị phòng chống bão lũ, đảm bảo phản ứng kịp thời khi bão lũ xảy ra.

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

Yêu cầu Người đại diện phần vốn Nhà nước tại 3 Công ty phối hợp HĐQT và Ban TGD thực hiện:

- Tiếp tục thực hiện các giải pháp tăng cường năng lực cạnh tranh, thu hút khách hàng. Rà soát, cân đối thu chi để có giải pháp hoàn thành kế hoạch quý IV đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch năm 2016 đã được HĐTV Tổng Công ty phê duyệt.

- Tập trung xây dựng kế hoạch SXKD năm 2017 trình TCT trước 31/12/2016.

- Tổng kết, đánh giá hiệu quả phần mềm quản trị vận tải hàng hóa của Ban KHKD; triển khai thử nghiệm phần mềm lõi quản trị vận tải hàng hóa của Công ty FPT để so sánh, lựa chọn phần mềm phù hợp với nhu cầu quản lý, kinh doanh vận tải hàng hóa của các Công ty.

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn:

+ Tổ chức tốt công tác bán vé tàu Tết và công tác truyền thông về kế hoạch chạy tàu Tết Đinh Dậu 2017.

+ Đẩy nhanh các dự án mua mới toa xe khách chất lượng cao, các dự án nâng cấp, cải tạo, sửa chữa định kỳ toa xe đảm bảo tiến độ phục vụ vận tải Tết. Tiếp tục xây dựng kế hoạch nâng cấp, cải tạo các toa xe B80, cải tạo bỏ lưới chống ném đá,...

+ Khẩn trương kiện toàn lại các trạm KCTX theo chỉ đạo của HĐTV TCT.

+ Hai Công ty nghiên cứu việc đầu tư thiết bị xếp dỡ và xe đầu kéo container để thực hiện việc vận chuyển từ kho - kho (phân tích hiệu quả việc mua mới và thuê xe đảm bảo hiệu quả đầu tư).

+ Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội khẩn trương báo cáo việc xây dựng phương án sắp xếp bộ máy tổ chức, bố trí lại lao động, phương án tổ chức sản xuất kinh doanh,... của các đơn vị thành viên theo kết luận của Chủ tịch HĐTV Tổng Công ty tại cuộc họp ngày 13/9/2016 (theo thông báo số 373/TB-ĐS ngày 14/9/2016).

2.2. Trung tâm ĐHVT, các Chi nhánh TCT:

- Tập trung thực hiện công tác điều hành, tổ chức chạy tàu đảm bảo an toàn, đúng giờ với mục tiêu phục vụ tốt nhất cho vận tải. Các Chi nhánh KTĐS xây dựng phương án, giải pháp kinh doanh năm 2017 đảm bảo mục tiêu phục vụ vận tải và kinh doanh hiệu quả.

- Tập trung xây dựng kế hoạch SXKD năm 2017 trình TCT trước 31/12/2016.

3. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Vân chỉ đạo Ban ĐMTX:

- Phối hợp chỉ đạo các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn triển khai sắp xếp lại các Trạm khám chữa toa xe theo Đề án được HĐTV phê duyệt.

- Chỉ đạo các đơn vị thực hiện công tác sửa chữa định kỳ, các dự án đầu tư, nâng cấp, cải tạo đầu máy toa xe đảm bảo tiến độ phục vụ vận tải Tết.

- Khẩn trương ban hành Công lệnh sức kéo 2016, Quy định trông coi, bảo vệ toa xe.

4. Công tác quản lý KCHT và các dự án:

4.1. Công tác quản lý, bảo trì KCHTĐS:

Phó TGD Đới Sỹ Hưng chỉ đạo:

- Ban QLKCHT:

+ Phối hợp Ban KSNB chỉ đạo Người đại diện phần vốn tại các công ty CP ĐS, TTTH ĐS triển khai xây dựng kế hoạch SXKD năm 2017 của công ty trình Tổng Công ty trong quý IV/2016. Xây dựng chỉ tiêu sản lượng, doanh thu ngoài ngành tăng trưởng so với năm 2016 nhằm từng bước mở rộng thị phần.

+ Phối hợp Ban CBĐT tiếp tục nghiên cứu xây dựng kế hoạch giải quyết các nút thắt về KCHT trong năm 2017 (hoàn thành kế hoạch trong quý IV/2016).

+ Phối hợp Ban Vận tải để quản lý, khai thác hiệu quả các đường chuyên dùng của các nhà máy Xi măng: Bỉm Sơn, Hoàng Mai. Phối hợp, hỗ trợ đối tác trong quá trình thực hiện dự án xây dựng đường nhánh vào Nhà máy Xi măng Công Thanh.

+ Phối hợp các Ban TCKT, KHKD giải quyết dứt điểm các vướng mắc về phân loại, bàn giao, chuyển đổi tài sản; tiền thuê đất và điều chỉnh phương án sử dụng đất (các khu đất Công ty CP Xe lửa Gia Lâm, Xí nghiệp Đầu máy Hà Nội,...). Đôn đốc Công ty CP Xe lửa Gia Lâm khẩn trương hoàn thành việc thu hồi mặt bằng cho thuê để các đơn vị khai thác.

+ Phối hợp các Ban TCKT, KHKD rà soát, yêu cầu các công ty vừa CPH (chưa được phê duyệt sử dụng đất) hoàn thiện hồ sơ để báo cáo, đề xuất Bộ GTVT hướng xử lý (theo văn bản 12974/BTC-QLCS ngày 16/9/2016 của Bộ Tài chính).

- Ban TCCB-LĐ: phối hợp Ban QLKCHT để hoàn chỉnh lại bộ máy QLKCHT, đặc biệt là các Phân Ban (chức năng, định biên,...)

- Ban CBĐT tích cực đẩy nhanh việc bố trí vốn trả nợ các dự án đã hoàn thành, ưu tiên dự án xây dựng 3 cầu theo lệnh khẩn cấp, các dự án 1856,...

- Ban QLXD, CBĐT phối hợp đôn đốc công tác giải ngân vốn đầu tư năm 2016.

4.2. Công tác quản lý dự án:

Phó TGD Ngô Anh Tảo chỉ đạo:

- Các Ban CBĐT, QLXD, QLDA KV2,3 tiếp tục đôn đốc thi công các hạng mục còn lại của Dự án khôi phục cầu Long Biên giai đoạn 1; thi công các gói thầu 12, 29 dự án “Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh”.

- Ban QLXD, CBĐT phối hợp đôn đốc công tác quyết toán vốn đầu tư XDCB đối với các gói thầu, công trình và hạng mục công trình đã hoàn thành đảm bảo kế hoạch năm.

- Ban TCKT, KSNB tiếp tục phối hợp hoàn thành công tác quyết toán dự án hoàn thành theo chỉ đạo của Bộ GTVT.

5. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCKT:

+ Tiếp tục đôn đốc công tác thu hồi công nợ theo Nghị quyết của HĐQTV.

+ Tham mưu thực hiện đúng quy định v/v niêm yết CP trên sàn chứng khoán trước khi thoái vốn tại các công ty CP theo chỉ đạo của Bộ GTVT (văn bản 10629/BGTVT-VP ngày 09/9/2016 của Bộ GTVT).

- Ban KHKD:

+ Tham mưu văn bản báo cáo Bộ GTVT v/v đề xuất Bộ Tài chính cho điều chỉnh giảm đơn giá cho thuê KCHTĐS (văn phòng, nhà xưởng,...) theo thông tư 1129/QĐ-BTC ngày 27/5/2014 của Bộ Tài chính để giảm giá thành vận tải, tăng sức cạnh tranh cho các công ty vận tải (chỉ tính đủ khấu hao và chi phí duy tu sửa chữa).

+ Chủ trì phối hợp các Ban rà soát, tính toán chi phí sức kéo hiện nay để đánh giá hiệu quả so với thời kỳ Liên hiệp Sức kéo quản lý đầu máy.

+ Phối hợp với nhà đầu tư, các Ban, đơn vị liên quan đẩy nhanh tiến độ các dự án xã hội hóa đầu tư KCHTĐS.

- Ban TCCB-LĐ: tham mưu sắp xếp người đại diện phần vốn của các công ty cổ phần khi thoái hết vốn.

- Ban KSNB:

+ Phối hợp Văn phòng, các Ban liên quan tham mưu báo cáo, giải trình với các cơ quan thẩm quyền trong quá trình thẩm tra Luật Đường sắt sửa đổi.

+ Hoàn thiện ban hành kế hoạch thực hiện các nội dung kết luận của Thanh tra Chính phủ và đơn đốc các Ban, đơn vị liên quan thực hiện đảm bảo tiến độ.

+ Rà soát, báo cáo tình hình tài chính của các công ty cổ phần có vốn góp của TCT, đặc biệt là các công ty có hệ số nợ/vốn chủ sở hữu vượt 3 lần; xác định nguyên nhân, giải pháp.

- Văn phòng:

+ Phối hợp Ban chỉ đạo và các đơn vị liên quan tổ chức tốt các hoạt động kỷ niệm 70 năm Ngày Truyền thống ngành Đường sắt (21/10/1946 - 21/10/2016) đảm bảo trang trọng, thiết thực, hiệu quả.

+ Tham mưu triển khai công tác tuyên truyền về Luật Đường sắt sửa đổi.

+ Tiếp tục đơn đốc các Ban, các đơn vị trong việc thực hiện chỉ đạo, kết luận của Lãnh đạo TCT. Đối với những công việc chưa hoàn thành hoặc chậm triển khai, yêu cầu các Ban, đơn vị phải báo cáo cụ thể các vướng mắc với lãnh đạo TCT.

- Các Công ty CP Xe lửa Dĩ An, Gia Lâm: chủ động tiếp thị sản phẩm toa xe cao cấp do công ty đóng mới cho các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn để phục vụ vận tải Tết. Công ty CP Xe lửa Gia Lâm khẩn trương hoàn thành việc thu hồi mặt bằng cho thuê để các đơn vị khai thác.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng Giám đốc Tổng Công ty tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 10/2016. Tổng Công ty thông báo để các đ/c Phó TGD, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, TV, HĐTV, CĐĐS, ĐTNĐS; Lãnh đạo Tcty;
- KSV; VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, CDCQ;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
CHÁNH VĂN PHÒNG**



Lê Bằng An

