

PHIẾU XỬ LÝ VĂN BẢN ĐẾN (Số:....516.....)

- Số và ký hiệu văn bản đến: 361/IB.ĐS.....ngày 05 tháng 9 năm 2016
- Tên cơ quan ban hành văn bản: Tổng công ty Đường sắt Việt Nam.....
- Nơi xử lý văn bản: Phòng Giám đốc Công ty Ngày trình: 07/9/2016. Người trình (ký): *Nguyễn Văn Minh*

NỘI DUNG XỬ LÝ:

- Kg : - KĐĐT;
- Ban Kiểm soát; Ban GT.
- Các phòng nghiệp vụ theo dõi, điều hành, thực hiện.
- Kế hoạch công ty.

KẾT QUẢ XỬ LÝ:

8/9/2016
NAM

Số: 361 / TB - ĐS

Hà Nội, ngày 05 tháng 9 năm 2016

THÔNG BÁO
Kết luận của Tổng Giám đốc Tổng Công ty ĐSVN
tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 9/2016

Ngày 01/9/2016 đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng Giám đốc Tổng Công ty ĐSVN đã chủ trì Hội nghị Giao ban SXKD tháng 9/2016 qua hệ thống điện thoại truyền hình 8 khu vực. Tham dự Hội nghị có đ/c Trần Ngọc Thành - Chủ tịch HĐTV, các Thành viên HĐTV, Phó TGD Tổng Công ty; Kiểm soát viên; đại diện lãnh đạo Đảng ủy, Công đoàn, Đoàn Thanh niên ĐSVN; Đảng ủy, Công đoàn Cơ quan Tổng Công ty; Chánh Văn phòng, Trưởng các Ban của Đảng ủy và của Tổng Công ty; Chủ tịch HĐQT, TGD các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn; GD Trung tâm ĐHVT; người đại diện phần vốn Nhà nước tại các công ty CP và đại diện lãnh đạo các đơn vị đường sắt tại 8 khu vực có trong thành phần Hội nghị.

Sau khi nghe Văn phòng báo cáo kết quả SXKD tháng 8, nhiệm vụ trọng tâm tháng 9/2016; tham luận của các đại biểu dự họp và phát biểu chỉ đạo của đ/c Trần Ngọc Thành - Chủ tịch HĐTV, Tổng Giám đốc Vũ Tá Tùng kết luận:

I. Tình hình thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 8/2016:

Tình hình SXKD vận tải trong tháng 8 vẫn còn gặp rất nhiều khó khăn, mặc dù các Công ty Vận tải đã có nhiều cố gắng song sản lượng, doanh thu vận tải tháng 8 vẫn không đạt kế hoạch và giảm sâu so với cùng kỳ, trong đó: vận chuyển hàng hoá: Tấn xếp 367,2 nghìn tấn, đạt 73,8% KH, bằng 72,0% cùng kỳ; Tấn.Km: 237,9 triệu T.Km, đạt 78,9% KH, bằng 74,4% cùng kỳ; vận chuyển hành khách: 847.149 lượt hành khách lên tàu, đạt 85,5% KH, bằng 85,1% cùng kỳ; HK.Km: 295,1 triệu HK.km, đạt 79,3% KH, bằng 84,8% cùng kỳ; doanh thu vận tải: 299,9 tỷ đồng, đạt 80,7% KH, bằng 84,0% cùng kỳ; doanh thu Công ty Mẹ 165,164 tỷ đồng (bằng 75,9% cùng kỳ).

Trong tháng, công tác đảm bảo ATGTĐS có nhiều chuyển biến. Số vụ tai nạn, sự cố chạy tàu đều giảm so với cùng kỳ: tai nạn 29 vụ, giảm 5 vụ (giảm 14,7%); sự cố 107 vụ, giảm 11 vụ (giảm 9,3%). Số vụ tai nạn, sự cố chạy tàu do nguyên nhân chủ quan đều giảm so với cùng kỳ (tai nạn giảm 03 vụ, sự cố giảm 28 vụ).

II. Một số nhiệm vụ trọng tâm tháng 9/2016:

Đề tập trung thực hiện nhiệm vụ SXKD tháng 9 và kết thúc quý 3/2016, Tổng Công ty yêu cầu các Ban, các đơn vị tập trung thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm:

1. Công tác đảm bảo ATGTĐS và phòng chống bão lũ:

1.1. Công tác đảm bảo ATGTĐS:

Các Phó TGD Đoàn Duy Hoạch, Nguyễn Văn Minh chỉ đạo:

- Ban ATGTĐS tăng cường chỉ đạo, kiểm tra các đơn vị trong công tác đảm bảo ATGTĐS, nhất là trong thời gian cao điểm vận tải dịp nghỉ Lễ 02/9 và học sinh, sinh

viên nhập trường. Phối hợp Ban QLKCHT đẩy mạnh các giải pháp đảm bảo ATGTĐS tại các điểm giao cắt giữa đường bộ và đường sắt.

- Ban ATGTĐS tiếp tục đôn đốc các đơn vị tổ chức cho CBCNV học tập các nội dung liên quan của Nghị định 46 (Quy định xử phạt vi phạm hành chính trong lĩnh vực giao thông đường bộ và đường sắt) để nắm bắt, thực hiện.

- Ban QLKCHT rà soát Thông tư 62/2015/TT-BGTVT ngày 04/11/2015 của Bộ GTVT (quy định về đường ngang) để đảm bảo thực hiện đầy đủ nhiệm vụ, trách nhiệm của Tổng Công ty quy định tại thông tư.

Ban tham mưu giải quyết các vướng mắc trong quá trình thực hiện quy chế phối hợp với các địa phương trong công tác đảm bảo ATGTĐS tại các điểm giao cắt đường sắt - đường bộ. Phó TGD Nguyễn Văn Minh chỉ đạo Ban QLKCHT và các Ban liên quan.

1.2. Công tác phòng chống bão lũ:

Phó TGD Đối Sỹ Hưng chỉ đạo:

Ban Chỉ đạo phòng chống bão lũ, Ban QLKCHT rút kinh nghiệm công tác chuẩn bị phòng chống, khắc phục hậu quả các cơn bão số 2, số 3 vừa qua, đồng thời chỉ đạo xử lý các tồn tại sau kiểm tra phòng chống bão lũ để thực hiện hiệu quả trong thời gian tới.

2. Công tác SXKD vận tải:

Phó TGD Phan Quốc Anh chỉ đạo:

2.1. Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn, Ratraco:

Yêu cầu Người đại diện phần vốn Nhà nước tại 3 Công ty phối hợp HĐQT và Ban TGD thực hiện:

- Tiếp tục tập trung giải pháp tăng cường năng lực cạnh tranh, mở rộng thị phần, tăng sản lượng, doanh thu vận tải hành khách, hàng hóa.

- Tập trung chỉ đạo triển khai thử nghiệm phần mềm quản trị vận tải hàng hóa, coi đây là một trong những nhiệm vụ quan trọng hàng đầu để tăng năng lực quản trị, tăng năng lực cạnh tranh vận tải hàng hóa, đảm bảo kế hoạch lựa chọn xong phần mềm trong tháng 11/2016.

- Các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn:

- + Xây dựng kế hoạch tổ chức Đại hội cổ đông bất thường v/v điều chỉnh tỷ lệ cổ tức, điều chỉnh các chỉ tiêu lợi nhuận, tỷ suất lợi nhuận trên vốn chủ sở hữu và phân cấp trong HĐQT, Ban TGD. Đồng thời xây dựng kế hoạch, phương án SXKD đảm bảo thực hiện các chỉ tiêu điều chỉnh trình HĐQT Tổng Công ty để cho ý kiến biểu quyết.

- + Hai Công ty thống nhất ngày mở bán vé tàu Tết 2017 và các chính sách khách hàng trong dịp Tết 2017 để cùng tổ chức triển khai thực hiện.

- + Nghiên cứu tổ chức cho lực lượng CBCNV (trực tiếp làm công tác phục vụ khách hàng) giao lưu, học hỏi kinh nghiệm với các doanh nghiệp (ngoài ngành) có thế mạnh trong hoạt động chăm sóc, phục vụ khách hàng để nâng cao kỹ năng, hoàn thiện quy trình phục vụ.

- + Kiểm soát chặt chẽ công tác sửa chữa định kỳ toa xe để đảm bảo an toàn trong vận dụng.

3. Công tác đầu máy toa xe:

Phó TGD Ngô Cao Văn chỉ đạo:

- Ban DMTX:
 - + Chỉ đạo các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn tiếp tục triển khai sắp xếp lại các Trạm khám chữa toa xe theo Đề án được HĐTV phê duyệt.
 - + Chỉ đạo các đơn vị thực hiện công tác sửa chữa định kỳ, các dự án nâng cấp, cải tạo DMTX đảm bảo tiến độ phục vụ vận tải Tết.
 - + Cân đối đầu máy để không vận dụng đầu máy Ấn Độ kéo các tàu khách chất lượng cao.
- Ban KHKD: phối hợp các Ban, đơn vị liên quan tham mưu xây dựng cơ chế đặc thù trong đầu tư phương tiện vận tải.
- Ban TCKT: phối hợp các Ban liên quan hoàn thành phê duyệt thanh lý toa xe cũ lạc hậu kỹ thuật cho các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn.
- Ban CBĐT: phối hợp các Ban liên quan hoàn thành công tác chuẩn bị đầu tư Dự án đầu tư đầu máy mới.

4. Công tác quản lý KCHT và các dự án:

4.1. Công tác quản lý, bảo trì KCHTĐS:

Phó TGD Đới Sỹ Hưng chỉ đạo Ban QLKCHT:

- Nghiên cứu xây dựng cơ chế đấu thầu trong bảo dưỡng thường xuyên nguồn SNKT trình HĐTV.

- Nghiên cứu xây dựng quy chế quản lý, bảo trì, sửa chữa các nhà cung cầu, cung đường, cung TTTH để thực hiện công tác quản lý duy tu.

- Rà soát các quy trình, quy định quản lý hiện hành về cần chắn tự động, bán tự động, dàn chắn bán tự động để tham mưu ban hành đầy đủ quy trình phục vụ công tác quản lý vận hành các thiết bị trên.

- Phối hợp các Ban TCKT, KHKD tập trung giải quyết dứt điểm các vướng mắc về phân loại, bàn giao, chuyển đổi tài sản; tiền thuê đất và điều chỉnh phương án sử dụng đất (các khu đất Công ty CP Xe lửa Gia Lâm, Xí nghiệp Đầu máy Hà Nội,...). 3 Ban báo cáo Tổng Giám đốc tiến độ giải quyết các công việc liên quan trước 10/9/2016.

Ban QLKCHT chủ trì, phối hợp các Ban TCKT, KHKD đề xuất cơ chế tháo gỡ vướng mắc trong việc thực hiện văn bản 2300/ĐS-KHKD ngày 08/8/2016, trình HĐTV quyết định.

- Phối hợp các Ban CBĐT, TCKT, các Ban, đơn vị liên quan phục vụ công tác thanh tra của Bộ GTVT đối với Dự án nâng cấp, cải tạo đường ngang theo quyết định 994/QT-TTG ngày 19/6/2014 của Thủ tướng Chính phủ.

- Tổ chức kiểm tra, tham mưu việc nâng cấp KCHTĐS trong Xí nghiệp Toa xe Hà Nội.

4.2. Công tác quản lý dự án:

Phó TGD Ngô Anh Tào chỉ đạo:

- Các Ban CBĐT, QLXD, QLDA KV2,3 tiếp tục đôn đốc thi công các hạng mục còn lại của Dự án khôi phục cầu Long Biên giai đoạn 1, dự án “Cải tạo, nâng cấp tải trọng các cầu yếu còn lại trên tuyến đường sắt Hà Nội - Tp. Hồ Chí Minh”.

- Các Ban QLXD, CBĐT phối hợp đôn đốc công tác giải ngân vốn đầu tư năm 2016, quyết toán vốn đầu tư XDCB đối với các gói thầu, công trình và hạng mục công trình đã hoàn thành đảm bảo kế hoạch giải ngân 2016.

- Ban TCKT, KSNB phối hợp đẩy nhanh tiến độ công tác quyết toán dự án hoàn thành theo chỉ đạo của Bộ GTVT.

5. Công tác quản trị doanh nghiệp:

- Ban TCKT:

+ Rút kinh nghiệm, hoàn thiện việc công bố, phân tích thông tin báo cáo tài chính của Công ty Mẹ theo quy định.

+ Tiếp tục tham mưu công tác thoái vốn; đơn đốc 24 công ty CPH hoàn thành quyết toán thuế tại thời điểm CPH và công bố thông tin theo quy định.

- Ban KHKD:

+ Tham mưu giải quyết kiến nghị của Chi nhánh KTĐS Hà Lạng về việc sửa chữa và quản lý trạm biên áp các khu ga Cái Lân, Chi Lăng

+ Phối hợp các Ban TCKT, QLKCHT khẩn trương giải quyết thủ tục để bàn giao nhà lưu trú ga Đồng Đăng.

- Ban TCCB-LĐ:

+ Tham mưu xây dựng kế hoạch áp dụng hệ thống đánh giá hiệu quả công việc của CBCNV bằng hệ thống KPI tại Cơ quan Tổng Công ty, các Chi nhánh trực thuộc và các Công ty CP Vận tải ĐS Hà Nội, Sài Gòn.

+ Phối hợp với các Ban liên quan tham mưu bổ sung nhiệm vụ quản lý các hoạt động liên quan đoạn Thanh Khê - Kim Liên cho Chi nhánh KTĐS khu vực.

- Ban KSNB:

+ Phối hợp các Ban liên quan tham mưu xây dựng kế hoạch thực hiện kết luận thanh tra Tổng Công ty của Thanh tra Chính phủ.

+ Tiếp tục tham mưu hoàn thiện các cơ chế (sau các đợt kiểm tra) theo hướng phân cấp mạnh mẽ, có đầu mỗi chịu trách nhiệm.

Trên đây là kết luận của đ/c Vũ Tá Tùng - Tổng Giám đốc Tổng Công ty tại Hội nghị Giao ban SXKD tháng 9/2016. Tổng Công ty thông báo để các đ/c Phó TGĐ, các Ban ĐSVN, các đơn vị theo nhiệm vụ được giao để chỉ đạo và tổ chức thực hiện.

Nơi nhận:

- ĐUĐS, TV, HĐTV, CĐĐS, ĐTNĐS; Lãnh đạo Tcty;
- KSV; VP, các ban ĐSVN; ĐUCQ, ĐCQC;
- Trung tâm ĐHVT;
- Các Cty CP Vận tải ĐS: HN, SG, Ratraco (sao gửi các đ/v liên quan);
- Các Cty CP: ĐS, TTTTĐS, các C.ty Cổ phần khác;
- Trường CĐNĐS; TT Y tế ĐS;
- Các Ban QLDA KV1,2,3; Các PB.CSHT KV 1,2,3;
- Các Chi nhánh KTĐS; ga Đồng Đăng;
- Các XN Đầu máy: Hà Nội, Yên Viên, Vinh, Đà Nẵng, Sài Gòn;
- Lưu: TKTGD, VT, VP.

**TL. TỔNG GIÁM ĐỐC
KT. CHÁNH VĂN PHÒNG
PHÓ VĂN PHÒNG**



Nguyễn Hữu Thành

